



Associazione Regionale Allevatori della Lombardia  
Via Kennedy, 30 – Crema CR  
[www.aral.lom.it](http://www.aral.lom.it) [info@aral.lom.it](mailto:info@aral.lom.it)  
Tel. 0373-897011



## *Il Progetto GECO: un nuovo approccio per la valutazione economica dell'azienda agro-zootecnica*

*23 febbraio 2018, Mantello (So)*

*Roberto Pretolani, Daniele Cavicchioli*

*Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali (ESP)*

*Università degli Studi di Milano*

**Contabilità e bilancio:  
strumenti per migliorare il reddito aziendale**



**PSR**  
2014 2020  
LOMBARDIA  
L'INNOVAZIONE  
METTERADICI

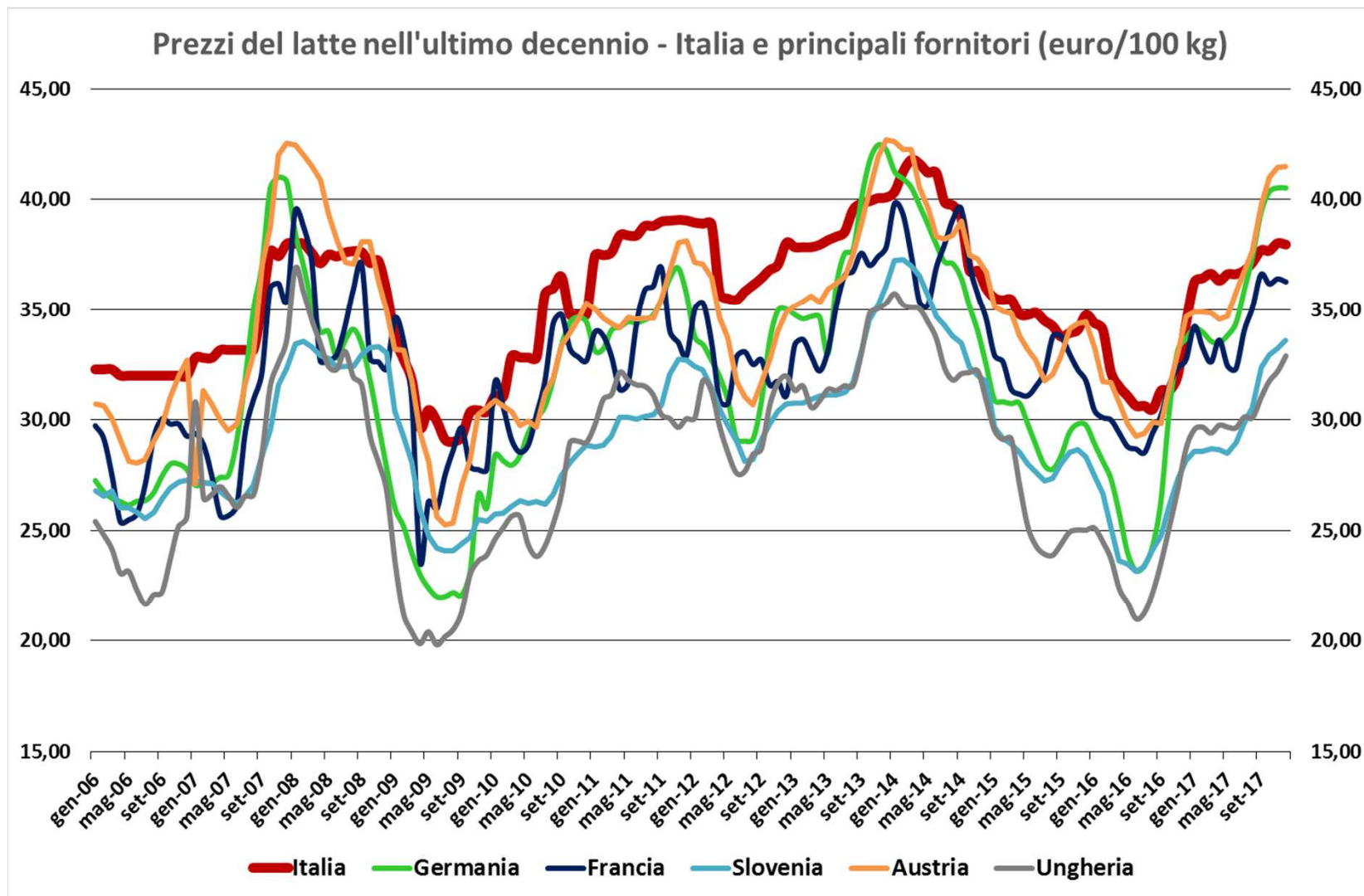


**Regione  
Lombardia**

Fondo Europeo Agricolo per lo Sviluppo Rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

Convegno realizzato nell'ambito del Progetto GECO "Gestione ECONomica dell'azienda agro-zootecnica", finanziato dal PSR 2014-2020 della Regione Lombardia - Misura 1.2 - Operazione. 1.2.01

# I prezzi del latte italiano sono generalmente superiori di 3-4 euro a quelli dei nostri fornitori



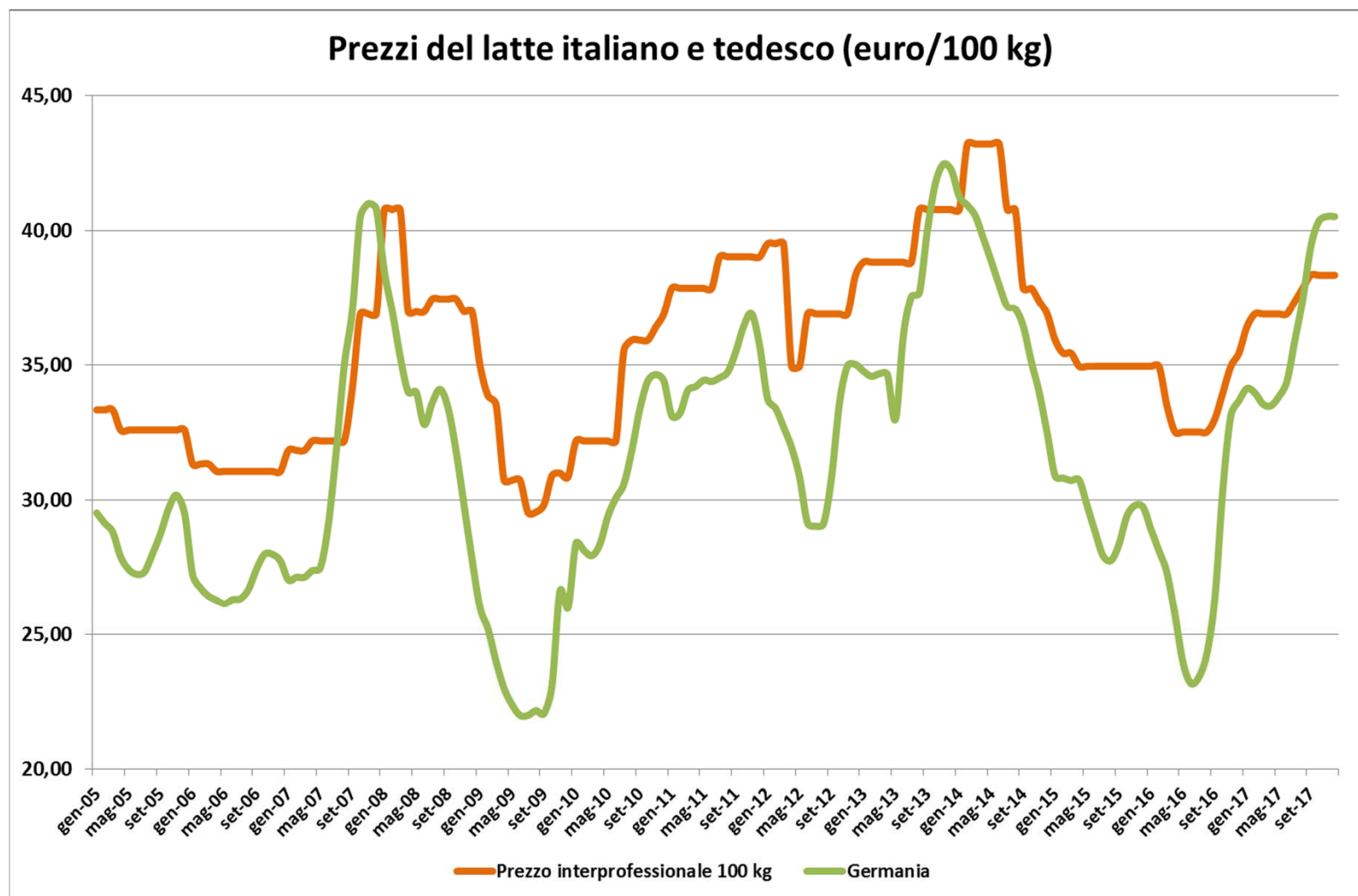
# Prezzi recenti in valori assoluti

	Prezzo interpro- fessionale 100 kg	Prezzo Spot Lodi nazionale 100 kg	Italia Eurostat 100 kg	UE ponderato Eurostat 100 kg	Germania Eurostat 100 kg	Francia Eurostat 100 kg
2015	35,11	34,39	34,67	32,00	29,58	32,29
2016	33,62	32,72	31,99	28,40	27,38	30,18
2017	37,46	40,00	37,01	34,88	36,46	34,42
Dicembre 2017	38,35	38,66	37,77	37,76	40,52	36,27
Dicembre 2017/2016	8,2%	-6,1%	10,5%	14,3%	20,3%	10,8%

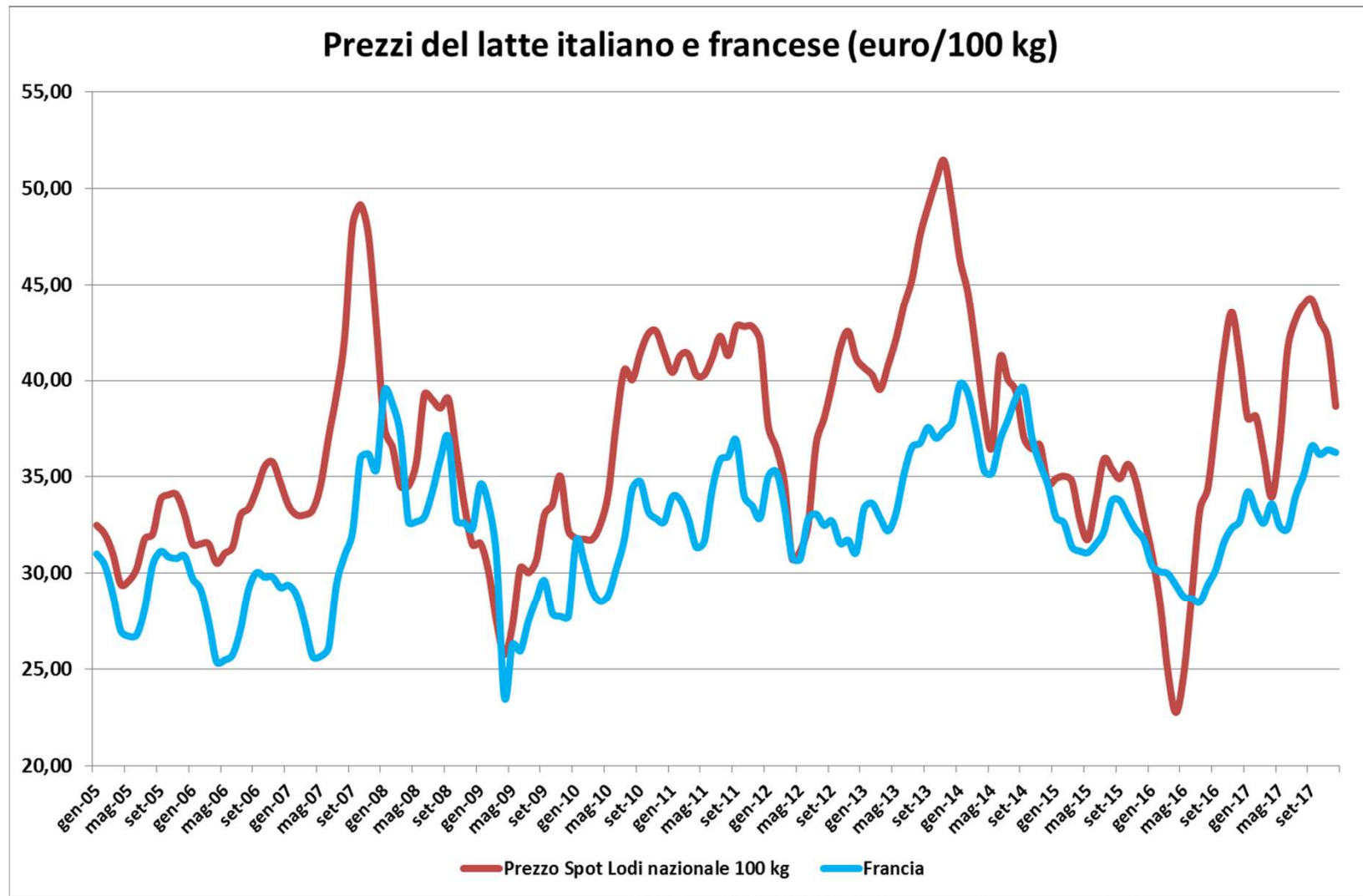
Ma nel periodo più recente le differenze sono scese...



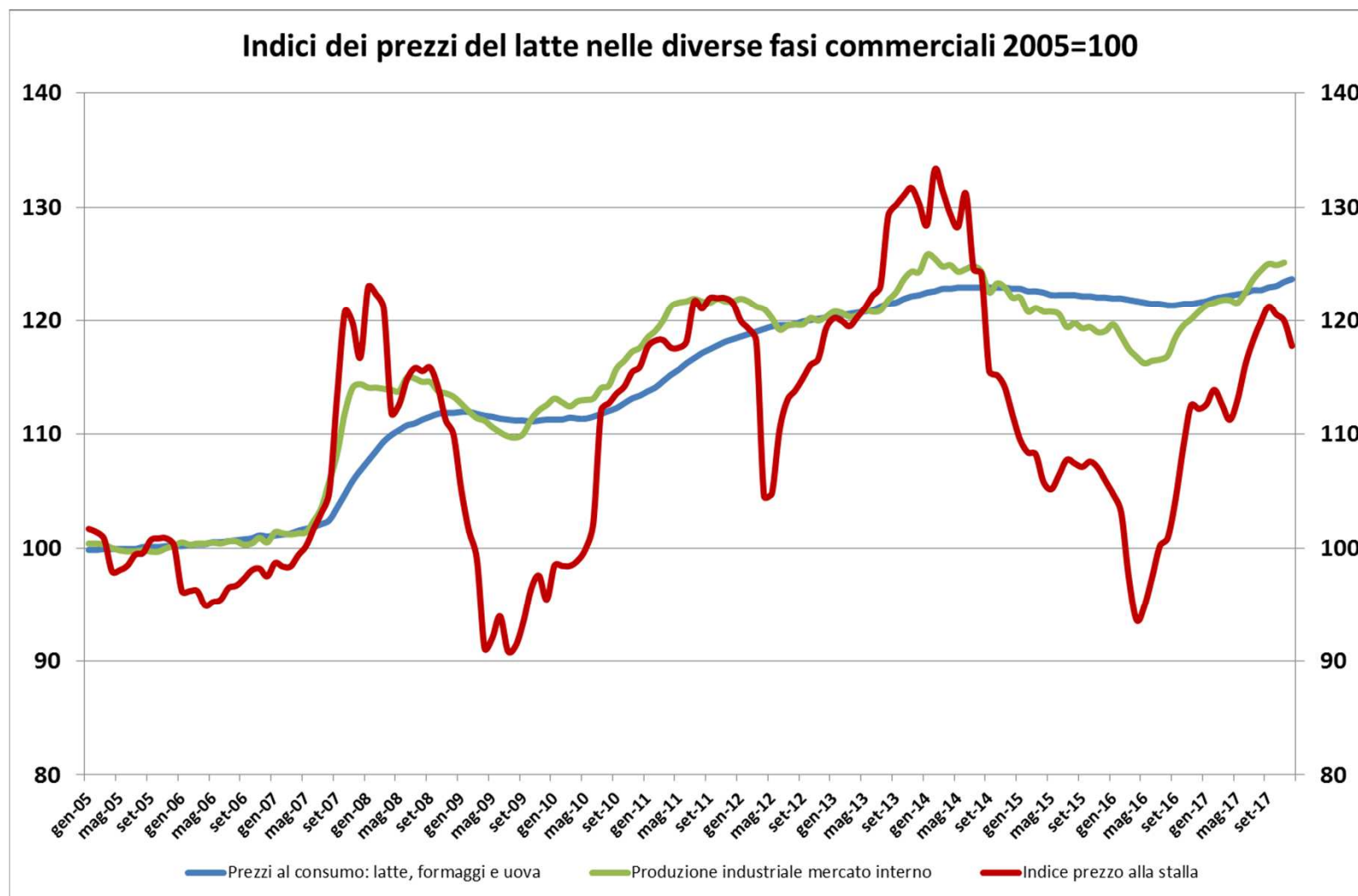
# Il prezzo del latte tedesco influenza di più quello interprofessionale...



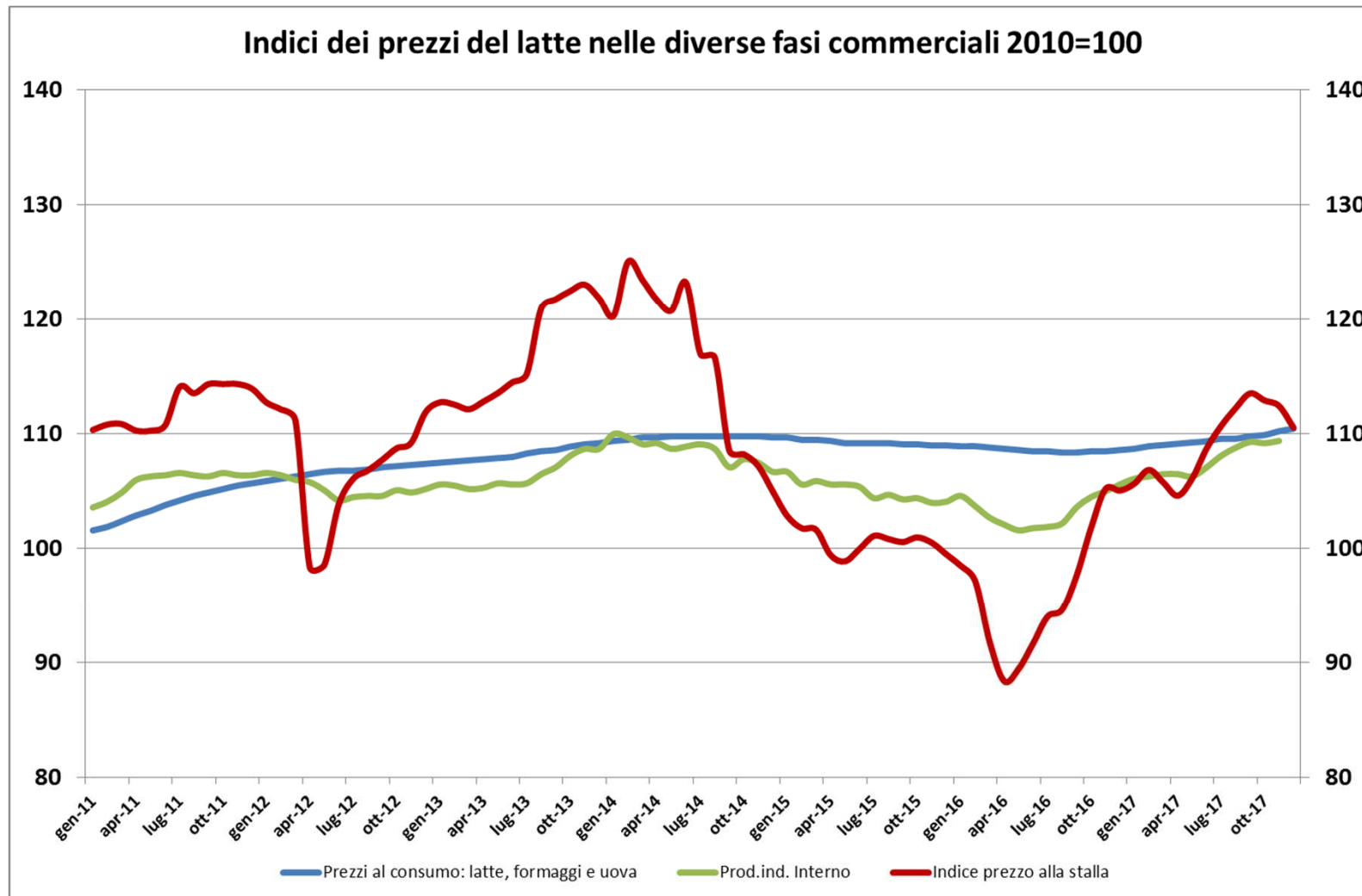
# Il prezzo del latte francese il prezzo SPOT



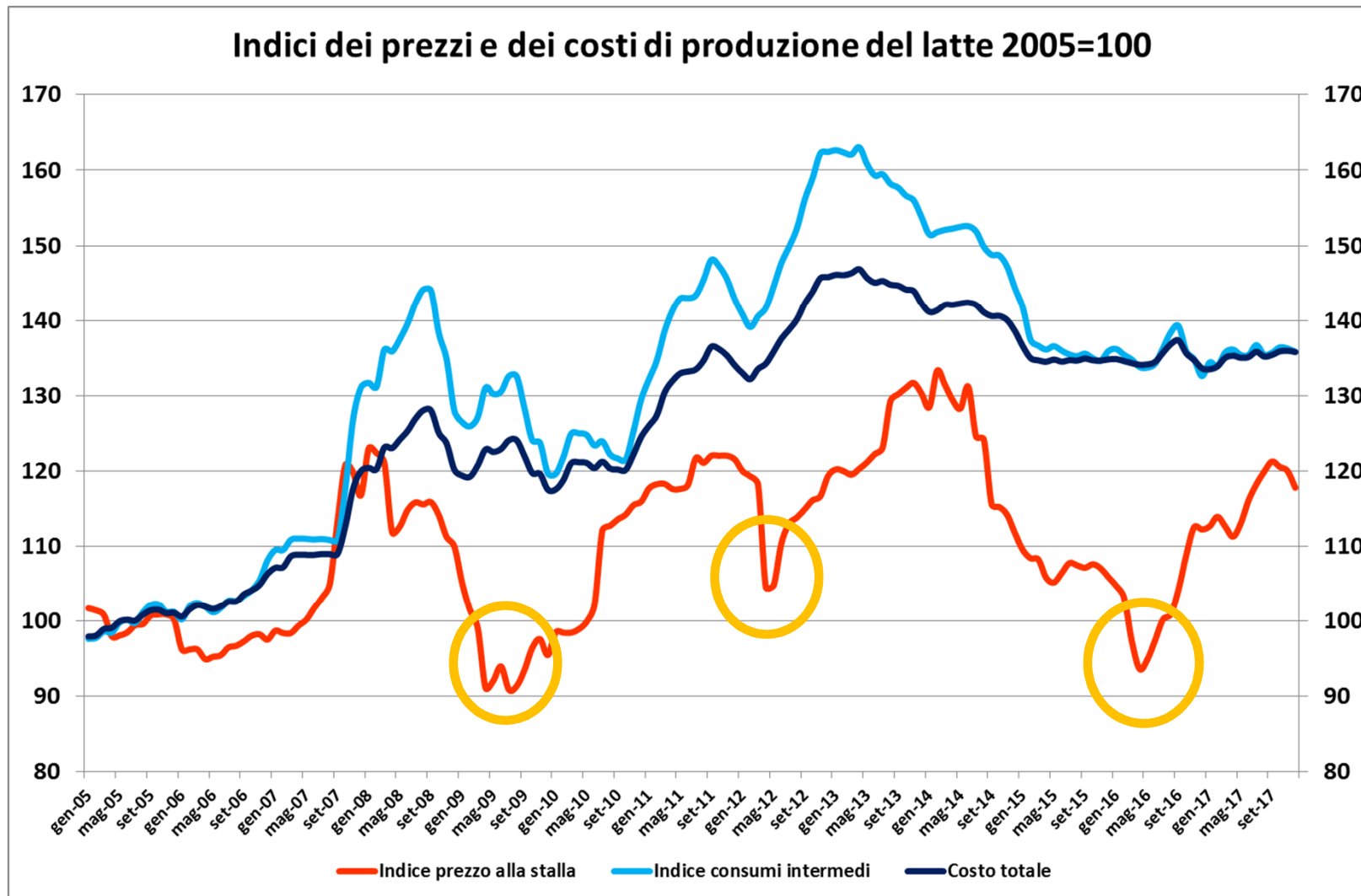
# Le forti oscillazioni dei prezzi all'origine non hanno quasi effetto sui prezzi nelle fasi successive



Ciò è particolarmente evidente negli ultimi anni...



# Ma quello che interessa di più ai produttori è la differenza tra prezzi e costi di produzione

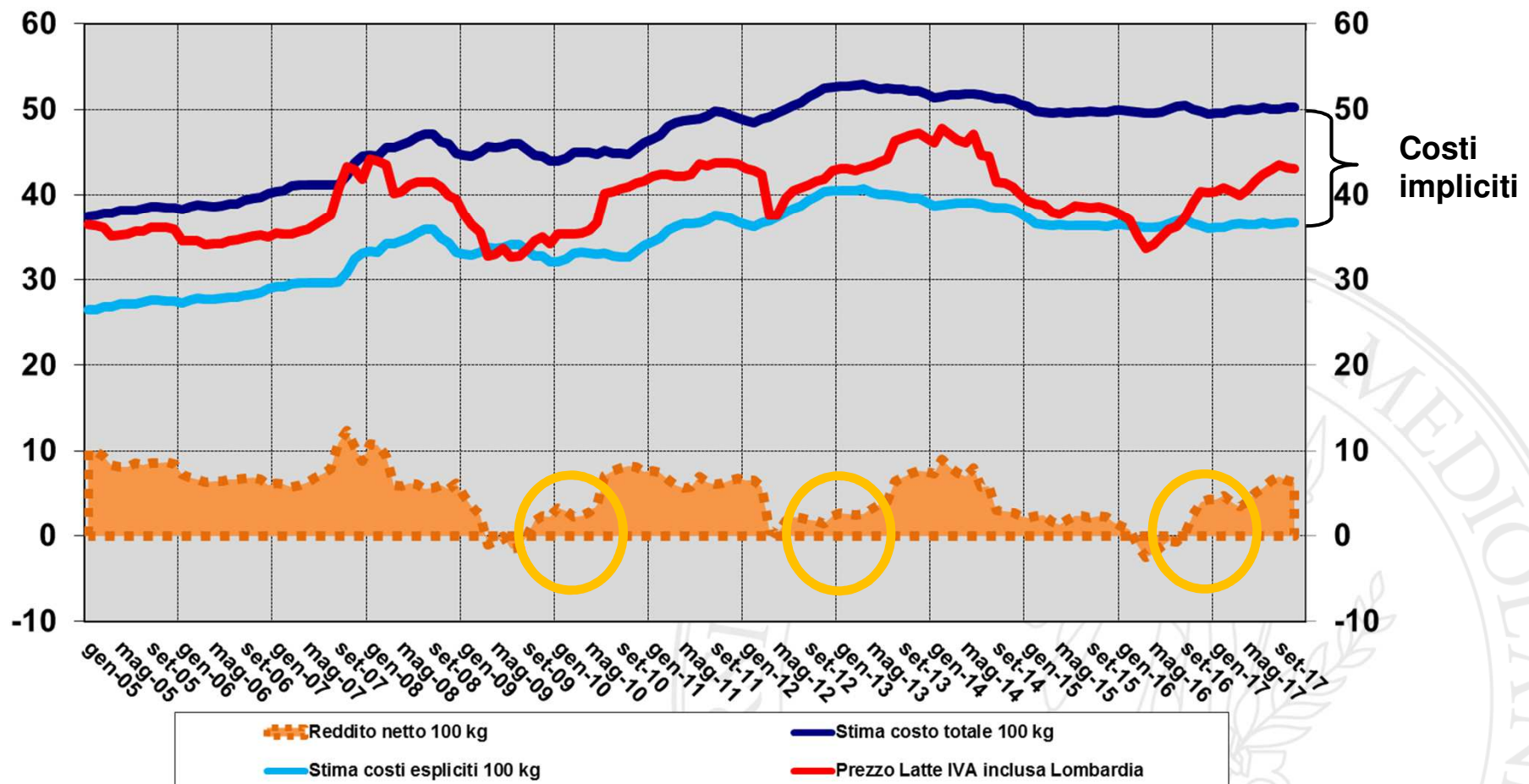




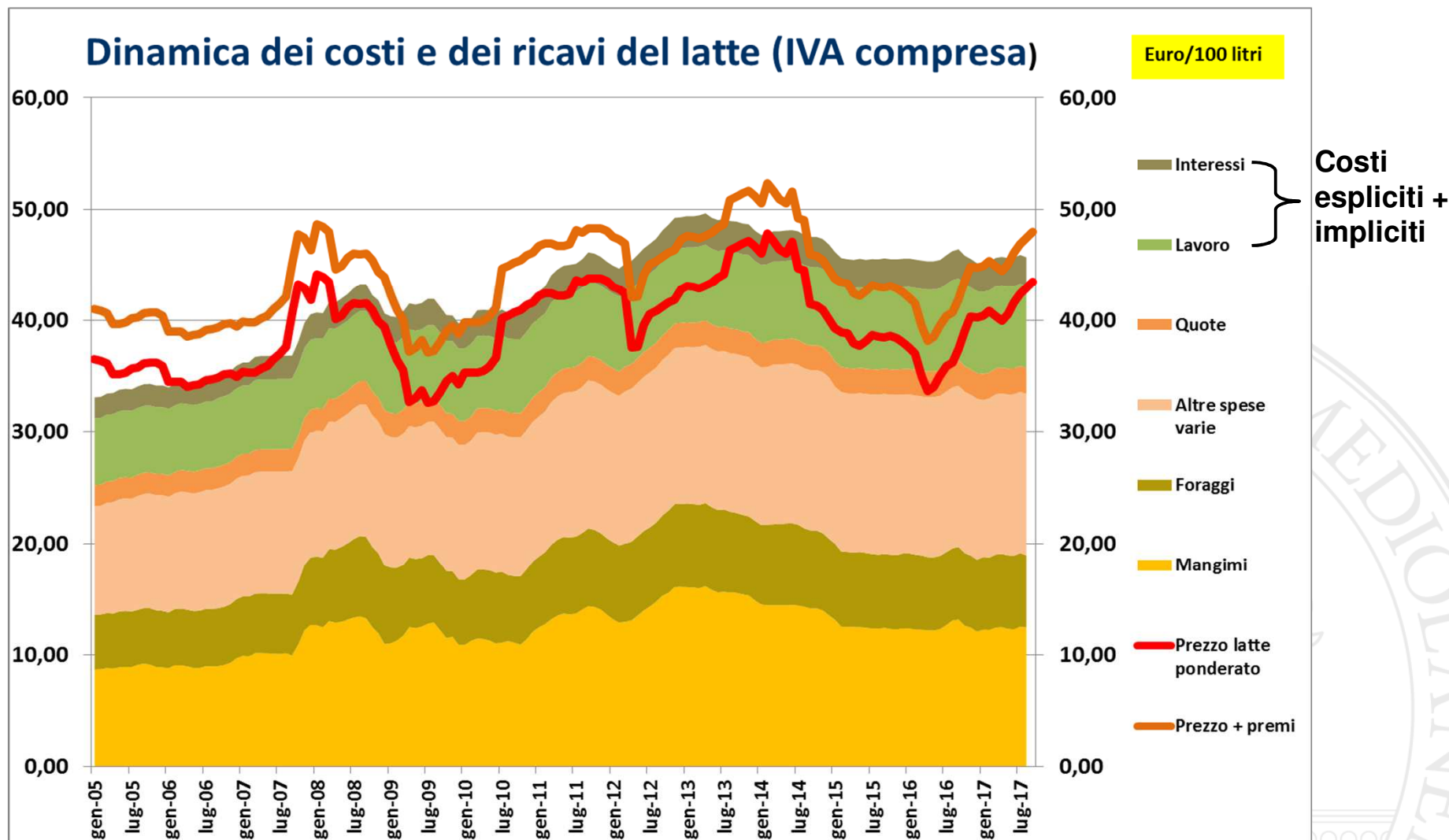
La riduzione della redditività è evidente nell'ultimo decennio, con forti crisi nel 2009, 2012 e inizio 2016

## Dinamica del redditività del latte

Euro/100 kg

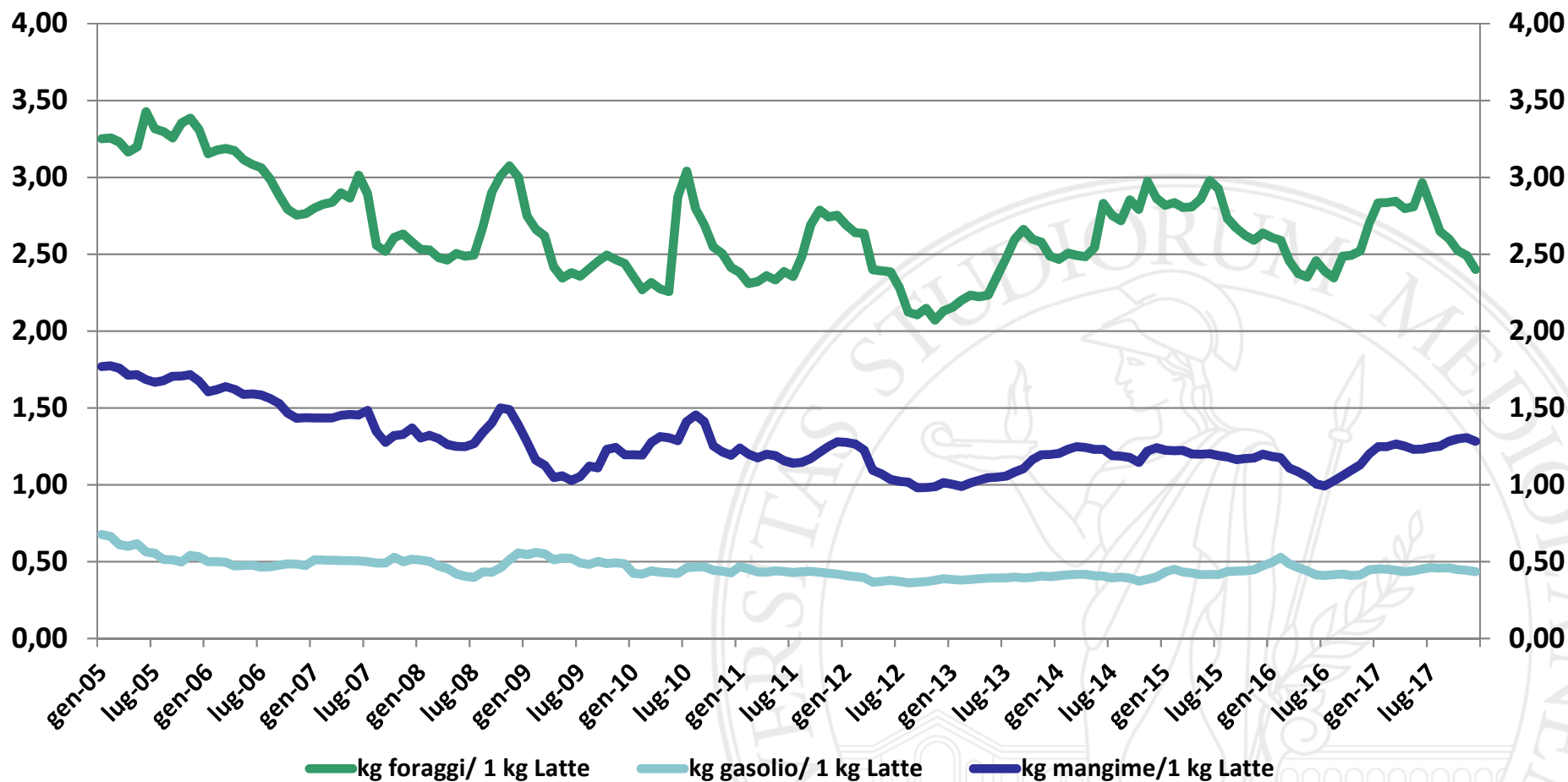


Anche aggiungendo i premi PAC, dal 2012 in poi, i ricavi sono quasi sempre inferiori ai costi totali



# La riduzione della redditività può essere vista anche come rapporto tra prezzo del latte e prezzo dei fattori

## Quanto foraggio, mangime, gasolio posso "acquistare" con un kg di latte?



# Per comprendere le variazioni di redditività occorre conoscere la composizione dei costi

## Costi e ricavi medi lombardi per 100 litri, IVA inclusa

	<i>2010</i>	<i>2013</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>
Alimenti acquistati	12,93	17,64	14,01	13,93
Alimenti prodotti	4,47	5,39	5,05	5,05
Spese varie	3,53	3,95	3,87	3,98
<b>Consumi intermedi</b>	<b>20,93</b>	<b>26,97</b>	<b>22,93</b>	<b>22,96</b>



# Un esempio di controllo dei costi: situazione 2013

## AZIENDA DELLA PIANURA LOMBARDA

### Caratteristiche azienda

	2013
<b>Superficie coltivata (HA)</b>	<b>75,70</b>
- di cui Proprietà (HA)	60,00
- di cui Affitto (HA)	15,70
<b>Unità Lavorative totali</b>	<b>3,0</b>
- di cui Dipendenti	2,0
- di cui Familiari	1,0
<b>Numero medio Vacche</b>	<b>140</b>
<b>LATTE PRODOTTO (x 100 litri)</b>	<b>11.032</b>
LATTE PRODOTTO (x 100 kg)	11.363
<b>Resa (kg/vacca)</b>	<b>8.117</b>

### Ricavi e latte equivalente (solo con az. Specializzate)

Ricavi Latte	520.816	92,6%
Vendita animali	34.867	6,2%
Vendite vegetali	12.000	2,1%
Altre vendite	20.023	3,6%
Gestione Scorte	-25.550	-4,5%
<b>PLV (Valore produzione)</b>	<b>562.157</b>	<b>100,0%</b>
Prezzo Latte euro/100 litri	47,21	
<b>Quantità latte equivalente</b>	<b>11.908</b>	



# Un esempio di controllo dei costi: situazione 2013

Alimenti acquistati			
Alimenti prodotti			
Spese varie stalla			
<b>Consumi intermedi</b>			
Spese generali e fondiarie			
Quote ammortamento			
Manodopera			
Interessi			
<b>A= COSTO TOTALE</b>			
<b>B= Costi espliciti</b>			
<b>Ricavi latte</b>			
Premi			
Vantaggio fiscale			
<b>C= ENTRATE TOTALI</b>			
<b>Reddito netto (C-B)</b>			
<b>Utile/perdita (C-A)</b>			

48%




# IMPORTANTE!!! COME SONO I MIEI «CONTI» RISPETTO ALLA MEDIA DELLE AZIENDE SIMILI?

<50%

20-50%

>20%

Economic Benchmark S.A.T.A.				Dati Azienda*
RICAVI	PLV per vacca allevata (€)			€ 4.378
COSTI	Costo produzione per 100 litri (€) (man.fam.)			€ 50,00
	Costo totale alimentazione			€ 30,40
CONTO	MOL - Margine Operativo Lordo			19,0%
ECONOMICO	RO - Reddito Operativo			12,0%
RICLASSIFICATO	RN - Reddito Netto			10,0%
	UNT - Utile Netto Totale			-3,9%
	Utile Netto per vacca (€)			-€ 147
CAPITALE e	Turnover Investimenti			8,5
SOLVIBILITA'	% Capitale Proprio			96,4%
	Capitale di Terzi su PLV			35%
	Capitale di Terzi per vacca			€ 1.535
REDDITIVITA'	ROD (Return on Debt)			4,2%
	ROI (Return on Investment)			1,2%
	ROT (Return on Turnover)			10,2%
	ROS (Return on Sales)			11,9%
	ROE (Return on Equity - RN)			-0,4%
	ROE (Return on Equity - UN)			1,0%
		Benchmark costruito con i dati provenienti dalle aziende SATA aderenti al PROGETTO ECONOMIA 2014		



## ATTENZIONE: OGNI AZIONE DI MIGLIORAMENTO VA PERSONALIZZATA SULLE CARATTERISTICHE DELL'AZIENDA

### Interventi:

- **aumento della superficie** che ha permesso una maggiore autosufficienza alimentare e quindi di diminuire gli alimenti acquistati;
- **miglioramenti tecnico-gestionali** che hanno determinato un aumento produttivo di circa 15 q/vacca:
  - diminuzione di vacche eliminate nel post-parto,
  - piano di sincronizzazione con tasso di gravidanza passato dal 10% al 18%,
  - impianto di raffrescamento (doccette + ventilazione)
  - adeguamento cuccette con sostituzione dei vecchi materassini con lettiera di paglia-segatura





# Dinamica delle caratteristiche dell'azienda e dell'allevamento

	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
<b>Superficie coltivata (HA)</b>	<b>75,70</b>	<b>75,70</b>	<b>74,00</b>	<b>104,00</b>	<b>104,00</b>
- di cui Proprietà (HA)	60,00	60,00	66,00	66,00	66,00
- di cui Affitto (HA)	15,70	15,70	8,00	38,00	38,00
<b>Unità Lavorative totali</b>	<b>3,0</b>	<b>3,0</b>	<b>3,5</b>	<b>4,5</b>	<b>4,5</b>
- di cui Dipendenti	2,0	2,0	2,0	3,0	3,0
- di cui Familiari	1,0	1,0	1,5	1,5	1,5
<b>Numero medio Vacche</b>	<b>140</b>	<b>140</b>	<b>145</b>	<b>150</b>	<b>150</b>
<b>LATTE PRODOTTO (x 100 litri)</b>	<b>11.032</b>	<b>12.106</b>	<b>12.140</b>	<b>14.049</b>	<b>14.164</b>
LATTE PRODOTTO (x 100 kg)	11.363	12.469	12.504	14.470	14.589
<b>Resa (kg/vacca)</b>	<b>8.117</b>	<b>8.907</b>	<b>8.624</b>	<b>9.647</b>	<b>9.726</b>



# Dinamica dei costi: per 100 litri

	2013	2014	2015	2016	2017
Alimenti acquistati	16,95	13,90	10,83	8,37	8,54
Alimenti prodotti	8,88	7,55	6,60	7,27	8,29
Spese varie stalla	6,46	5,13	4,54	4,03	2,75
<b>Consumi intermedi</b>	<b>32,29</b>	<b>26,58</b>	<b>21,96</b>	<b>19,67</b>	<b>19,59</b>
Spese generali e fondiarie	2,64	3,08	3,39	3,78	4,06
Quote ammortamento	3,65	3,01	3,53	3,06	2,92
Manodopera	9,74	8,23	10,10	8,69	8,49
Interessi	5,23	4,11	4,31	3,45	3,34
<b>A= COSTO TOTALE</b>	<b>53,56</b>	<b>45,01</b>	<b>43,29</b>	<b>38,64</b>	<b>38,39</b>
<b>B= Costi espliciti</b>	<b>46,50</b>	<b>39,36</b>	<b>35,80</b>	<b>32,49</b>	<b>32,39</b>
<b>Ricavi latte</b>	<b>47,21</b>	<b>44,28</b>	<b>37,15</b>	<b>33,27</b>	<b>39,49</b>
Premi	4,26	4,73	2,59	4,90	4,06
Vantaggio fiscale	2,13	1,80	2,03	1,70	1,61
<b>C= ENTRATE TOTALI</b>	<b>53,61</b>	<b>50,81</b>	<b>41,78</b>	<b>39,87</b>	<b>45,16</b>
<b>Reddito netto (C-B)</b>	<b>7,11</b>	<b>11,45</b>	<b>5,97</b>	<b>7,38</b>	<b>12,77</b>
Utile/perdita (C-A)	0,05	5,80	-1,52	1,23	6,77

Alimentazione:  
da 25,83 a  
16,83 € **-35%**

Costi totali: da  
53,5 a 38,4 €  
**-28%**

Reddito netto:  
da 7,1 a 12,8 €  
**+79%**



# Dinamica dettagliata dei costi: per 100 litri

	VALORI TOTALI		VALORI PER 100 LITRI					VARIAZIONI 2017/2013	
	2013	2017	2013	2014	2015	2016	2017	TOTALI	PER 100 LITRI
<b>Alimenti acquistati</b>	<b>201.802</b>	<b>149.001</b>	<b>16,95</b>	<b>13,90</b>	<b>10,83</b>	<b>8,37</b>	<b>8,54</b>	<b>-26%</b>	<b>-50%</b>
<b>Alimenti prodotti</b>	<b>105.772</b>	<b>144.724</b>	<b>8,88</b>	<b>7,55</b>	<b>6,60</b>	<b>7,27</b>	<b>8,29</b>	<b>37%</b>	<b>-7%</b>
<i>Materie prime coltivazioni</i>	27.072	72.530	2,27	1,90	2,61	3,15	4,16	168%	83%
<i>Contoterzismo coltivazioni</i>	29.975	36.655	2,52	2,77	1,44	2,02	2,10	22%	-17%
<i>Manutenzione macchine</i>	20.039	14.823	1,68	1,56	1,23	0,84	0,85	-26%	-50%
<i>Gasolio</i>	28.686	20.716	2,41	1,32	1,32	1,25	1,19	-28%	-51%
<b>Spese varie stalla</b>	<b>76.923</b>	<b>48.054</b>	<b>6,46</b>	<b>5,13</b>	<b>4,54</b>	<b>4,03</b>	<b>2,75</b>	<b>-38%</b>	<b>-57%</b>
<i>Materiali stalla</i>	38.247	15.010	3,21	1,75	2,30	2,11	0,86	-61%	-73%
<i>Medicinali e veterinario</i>	13.733	15.322	1,15	1,19	1,07	0,83	0,88	12%	-24%
<i>Acqua ed energia elettrica</i>	14.750	13.313	1,24	1,22	0,97	0,82	0,76	-10%	-38%
<i>Manutenzione attrezzature</i>	10.194	4.409	0,86	0,97	0,19	0,28	0,25	-57%	-70%
<b>Consumi intermedi</b>	<b>384.498</b>	<b>341.779</b>	<b>32,29</b>	<b>26,58</b>	<b>21,96</b>	<b>19,67</b>	<b>19,59</b>	<b>-11%</b>	<b>-39%</b>
<b>Spese generali e fondiarie</b>	<b>31.494</b>	<b>70.829</b>	<b>2,64</b>	<b>3,08</b>	<b>3,39</b>	<b>3,78</b>	<b>4,06</b>	<b>125%</b>	<b>53%</b>
<i>Servizi e contabilità</i>	7.796	18.722	0,65	0,46	0,46	0,73	1,07	140%	64%
<i>Assicurazioni</i>	8.194	10.716	0,69	0,65	0,48	0,50	0,61	31%	-11%
<i>Affitto quote latte</i>	939	0	0,08	0,08	0,40	0,06	0,00	-100%	-100%
<i>Affitto terreni</i>	10.000	39.000	0,84	0,69	0,73	2,16	2,23	290%	166%
<i>Imposte sulla produzione</i>	4.565	2.391	0,38	1,20	1,33	0,33	0,14	-48%	-64%
<b>Quote ammortamento</b>	<b>43.479</b>	<b>50.952</b>	<b>3,65</b>	<b>3,01</b>	<b>3,53</b>	<b>3,06</b>	<b>2,92</b>	<b>17%</b>	<b>-20%</b>
<i>Impianti stalla</i>	6.455	9.427	0,54	0,45	0,47	0,53	0,54	46%	0%
<i>Macchine e attrezzi</i>	8.981	12.906	0,75	0,62	1,05	0,79	0,74	44%	-2%
<i>Fabbricati agricoli</i>	28.044	28.620	2,36	1,94	2,01	1,73	1,64	2%	-30%
<b>Manodopera</b>	<b>115.999</b>	<b>148.130</b>	<b>9,74</b>	<b>8,23</b>	<b>10,10</b>	<b>8,69</b>	<b>8,49</b>	<b>28%</b>	<b>-13%</b>
<i>Costo lavoro dipendente</i>	83.499	99.380	7,01	5,98	6,57	5,80	5,70	19%	-19%
<i>Remunerazione lavoro familiare</i>	32.500	48.750	2,73	2,25	3,54	2,89	2,79	50%	2%
<b>Interessi</b>	<b>62.325</b>	<b>58.262</b>	<b>5,23</b>	<b>4,11</b>	<b>4,31</b>	<b>3,45</b>	<b>3,34</b>	<b>-7%</b>	<b>-36%</b>
<i>Interessi pagati</i>	8.944	2.185	0,75	0,49	0,35	0,19	0,13	-76%	-83%
<i>Interessi calcolati cap.agrario</i>	11.381	9.876	0,96	0,72	0,60	0,52	0,57	-13%	-41%
<i>Costo d'uso terreni propri</i>	42.000	46.200	3,53	2,91	3,35	2,74	2,65	10%	-25%
<b>A= COSTO TOTALE</b>	<b>637.795</b>	<b>669.952</b>	<b>53,56</b>	<b>45,01</b>	<b>43,29</b>	<b>38,64</b>	<b>38,39</b>	<b>5%</b>	<b>-28%</b>
<b>B= Costi espliciti</b>	<b>551.914</b>	<b>565.125</b>	<b>46,50</b>	<b>39,36</b>	<b>35,80</b>	<b>32,49</b>	<b>32,39</b>	<b>2%</b>	<b>-30%</b>



## Costi per vacca: diminuiscono leggermente nonostante la maggiore resa

	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	
Alimenti acquistati	1.441	1.434	1.029	941	993	
Alimenti prodotti	756	779	627	817	965	
Spese varie stalla	549	529	431	453	320	
<b>Consumi intermedi</b>	<b>2.746</b>	<b>2.743</b>	<b>2.088</b>	<b>2.211</b>	<b>2.279</b>	
Spese generali e fondiarie	225	318	322	424	472	
Quote ammortamento	311	311	335	344	340	
Manodopera	829	849	961	977	988	
Interessi	445	425	410	387	388	
<b>A= COSTO TOTALE</b>	<b>4.556</b>	<b>4.645</b>	<b>4.116</b>	<b>4.343</b>	<b>4.466</b>	<b>-2%</b>
<b>B= Costi espliciti</b>	<b>3.955</b>	<b>4.062</b>	<b>3.403</b>	<b>3.652</b>	<b>3.768</b>	
<b>Ricavi latte</b>	<b>4.015</b>	<b>4.569</b>	<b>3.532</b>	<b>3.740</b>	<b>4.594</b>	<b>+14%</b>
Premi	363	489	246	551	472	
Vantaggio fiscale	182	186	193	192	187	
<b>C= ENTRATE TOTALI</b>	<b>4560</b>	<b>5244</b>	<b>3971</b>	<b>4482</b>	<b>5253</b>	
<b>Reddito netto (C-B)</b>	<b>604</b>	<b>1182</b>	<b>568</b>	<b>830</b>	<b>1486</b>	<b>+140%</b>
<b>Utile/perdita (C-A)</b>	<b>4</b>	<b>599</b>	<b>-144</b>	<b>138</b>	<b>787</b>	



## Dinamica dei costi: analisi percentuale

	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Alimenti acquistati	31,6%	30,9%	25,0%	21,7%	22,2%
Alimenti prodotti	16,6%	16,8%	15,2%	18,8%	21,6%
Spese varie stalla	12,1%	11,4%	10,5%	10,4%	7,2%
<b>Consumi intermedi</b>	<b>60,3%</b>	<b>59,0%</b>	<b>50,7%</b>	<b>50,9%</b>	<b>51,0%</b>
Spese generali e fondiarie	4,9%	6,9%	7,8%	9,8%	10,6%
Quote ammortamento	6,8%	6,7%	8,2%	7,9%	7,6%
Manodopera	18,2%	18,3%	23,3%	22,5%	22,1%
Interessi	9,8%	9,1%	10,0%	8,9%	8,7%
<b>A= COSTO TOTALE</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>B= Costi espliciti</b>	<b>86,8%</b>	<b>87,4%</b>	<b>82,7%</b>	<b>84,1%</b>	<b>84,4%</b>
<b>Ricavi latte</b>	<b>88,1%</b>	<b>87,1%</b>	<b>88,9%</b>	<b>83,4%</b>	<b>87,5%</b>
Premi	8,0%	9,3%	6,2%	12,3%	9,0%
Vantaggio fiscale	4,0%	3,6%	4,9%	4,3%	3,6%
<b>C= ENTRATE TOTALI</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>Reddito netto (C-B)</b>	<b>13,3%</b>	<b>22,5%</b>	<b>14,3%</b>	<b>18,5%</b>	<b>28,3%</b>
<b>Utile/perdita (C-A)</b>	<b>0,1%</b>	<b>11,4%</b>	<b>-3,6%</b>	<b>3,1%</b>	<b>15,0%</b>



## Alcune considerazioni

Di fronte alla continua oscillazione dei prezzi e alla riduzione della PAC, nei prossimi anni è necessario che gli allevamenti controllino attentamente i costi di produzione.

Per controllare i costi e i risultati della gestione è fondamentale tenere una registrazione ordinata e completa di tutti gli aspetti economici e patrimoniali.

Solo così, anche attraverso il confronto con altre aziende, è possibile individuare i punti forti e quelli deboli ed effettuare le necessarie modifiche tecniche per migliorare il reddito.

Il progetto GECO è uno stimolo e una opportunità per andare in questa direzione, ma serve la collaborazione di tutti.



GRAZIE PER L'ATTENZIONE e...restiamo in contatto!!

[daniele.cavicchioli@unimi.it](mailto:daniele.cavicchioli@unimi.it) [roberto.pretolani@unimi.it](mailto:roberto.pretolani@unimi.it)



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO



Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali  
Environmental Science and Policy