



**A.R.A.**  
LOMBARDIA



**Associazione Regionale Allevatori della Lombardia**

**Via Kennedy, 30 – Crema CR**

**[www.aral.lom.it](http://www.aral.lom.it) [info@aral.lom.it](mailto:info@aral.lom.it)**

**Tel. 0373-897011**



*Convegno*

*“Il Progetto GECO: un nuovo approccio per la valutazione economica dell’azienda agro-zootecnica”*

*Mantova, 21 febbraio 2018*

*BELLINI MARCO*

*Agronomo Apa Mantova*



**PSR**  
2014 2020  
LOMBARDIA  
L'INNOVAZIONE  
METTERADICI



**Regione  
Lombardia**

Fondo Europeo Agricolo per lo Sviluppo Rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

Convegno realizzato nell’ambito del Progetto GECO “Gestione ECONomica dell’azienda agro-zootecnica”,  
finanziato dal PSR 2014-2020 della Regione Lombardia - Misura 1.2 - Operazione. 1.2.01



Breve introduzione:

LA PROPOSTA

Promuovere la collaborazione tra tecnico e  
allevatore per la raccolta e registrazione dei dati

**Non è una novità in assoluto**

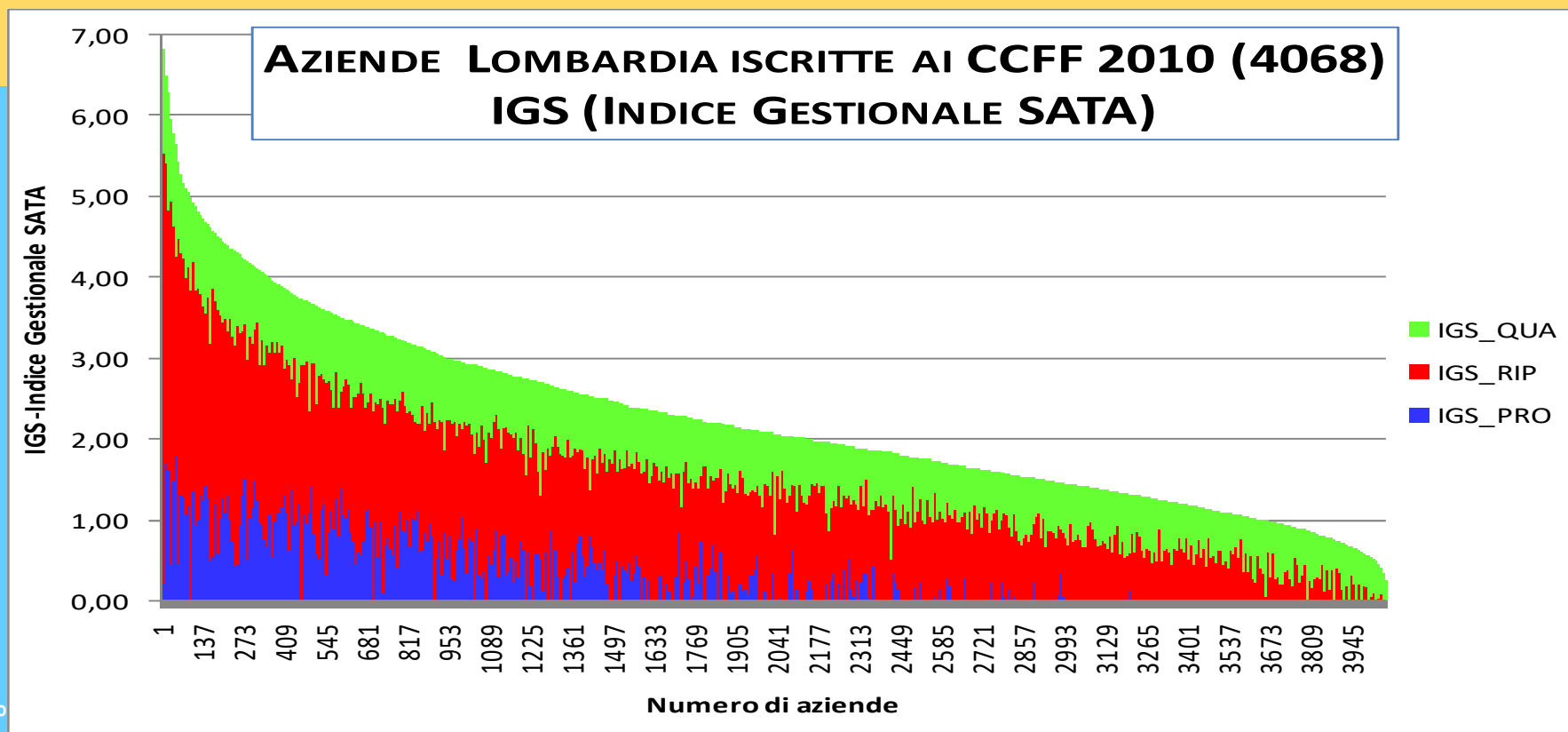
cosa abbiamo fatto  
(e continuiamo a fare)



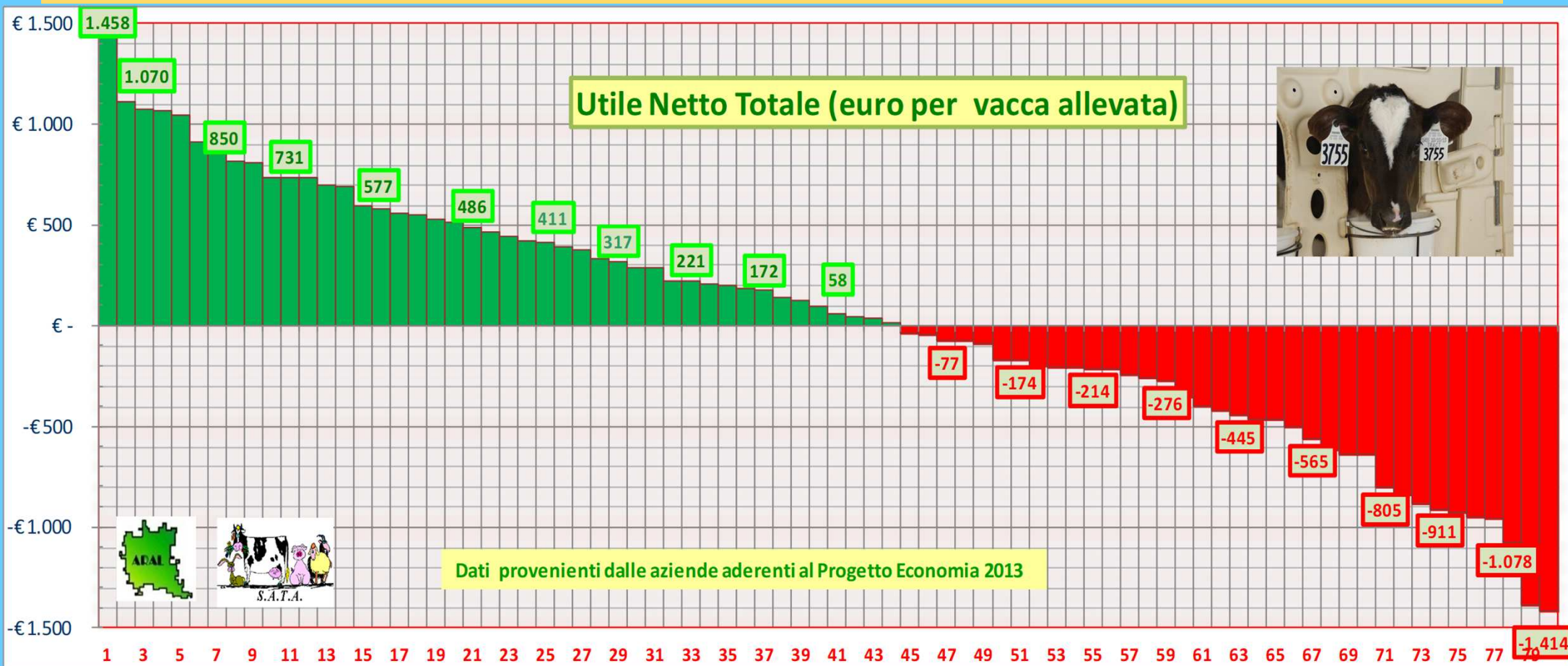
Gestire bene l'azienda: cosa abbiamo fatto (e continuiamo a fare)?

## Valutare l'efficienza tecnica:

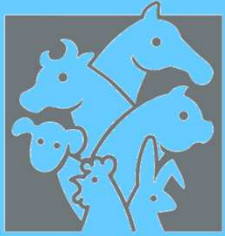
IGS (misurazione tecnica, anche se espressa in unità di misura economiche)



Gestire bene l'azienda: cosa abbiamo fatto (e continuiamo a fare)?  
Valutare l'efficienza economica:







**A.R.A.**  
LOMBARDIA



*“fasi dimostrative aziendali per implementare il bilancio 2018”*

## Seconda Fase

Adozione del programma per  
l’inserimento dei dati

**Qualità del dato è il  
punto essenziale !!**





- LOMBARDIA
- Conto di Bilancio
- Stato patrimoniale
- Competitività
- Indicazioni su anni precedenti al 2015
- Fatture e IVA**
- IVA
- Analisi elementi
- Acquisto
- Vendita
- Elementi e quote
- Agricoltura
- Agricoltura
- Economico (C.E.)
- azienda
- O.
- Costo

### Fatture di vendita

🔍 Criteri di Ricerca

🔄 Ricarica

📄 esporta in excel

**usare "SA" per l'IVA inserita senza aliquota**

DDT *	prodotto	importo netto *	IVA (%)	IVA (valore C) *	importo totale *	quantità	unità (Ton, hl)	scadenza pagamento *	mese	anno
	Latte ▼	37.254,34	10% ▼	3.725,43	40.979,77	1.054,00	HL			
	Latte ▼	36.795,53	10% ▼	3.679,55	40.475,08	1.026,00	hl	04/12/2015	12	2015
	Latte ▼	38.876,62	10% ▼	3.887,66	42.764,28	1.082,00		05/11/2015	11	2015
	Latte ▼	40.476,03	10% ▼	4.047,60	44.523,63	1.067,00	hl	02/10/2015	10	2015
	Latte ▼	36.458,80	10% ▼	3.645,88	40.104,68	1.006,00	hl	04/09/2015	09	2015
	Latte ▼	38.737,31	10% ▼	3.873,73	42.611,04	1.082,00	hl	01/08/2015	08	2015
	Latte ▼	37.967,17	10% ▼	3.796,72	41.763,89	1.055,00	hl	03/07/2015	07	2015
	Latte ▼	39.302,86	10% ▼	3.930,29	43.233,15	1.073,00	hl	05/06/2015	06	2015
	Latte ▼	34.531,71	10% ▼	3.453,17	37.984,88	924,00	hl	07/05/2015	05	2015
	Latte ▼	40.571,76	10% ▼	4.057,18	44.628,94	998,00	hl	03/04/2015	04	2015
	Latte ▼	35.297,13	10% ▼	3.529,71	38.826,84	904,00	hl	06/03/2015	03	2015
	Latte ▼	34.753,87	10% ▼	3.475,39	38.229,26	869,00	hl	06/02/2015	02	2015
		<b>451.023,13</b>		<b>45.102,31</b>	<b>496.125,44</b>					

Dispositivo di punta



**A.R.A.**  
LOMBARDIA



*“fasi dimostrative aziendali per implementare il bilancio 2018”*

## Terza fase

Saranno individuate delle aziende dove effettuare delle giornate dimostrative coinvolgendo gli operatori della zona per illustrare il lavoro in corso d'opera, la fattibilità ed i suoi benefici







<b>Economic Benchmark S.A.T.A.</b>	
<b>Indice di Gestione SATA</b>	
PLV per vacca allevata (€)	
Costo produzione per 100 litri (€) (man.fam.)	
Costo totale alimentazione	
Efficienza Agricoltura	
MOL - Margine Operativo Lordo	
RO - Reddito Operativo	
RN - Reddito Netto	
UNT - Utile Netto Totale	
Utile Netto per vacca (€)	
Turnover Investimenti	
% Capitale Proprio	
Capitale di Terzi su PLV	
Capitale di Terzi per vacca	
ROD (Return on Debt)	
ROI (Return on Investment)	
ROT (Return on Turnover)	
ROS (Return on Sales)	
ROE (Return on Equity - RN)	
ROE (Return on Equity - UN)	
Crediti a breve/Debiti a breve	
Ammortamenti / Mutui	

Azienda 1	Azienda 2	Azienda 3	Azienda 4	Azienda 5	Azienda 6	Azienda 7	Azienda 8	Azienda 9
0,24	1,59	0,61	0,74	0,55	0,60	1,56	0,56	3,71
€ 6.591	€ 4.534	€ 6.844	€ 6.115	€ 6.691	€ 5.905	€ 4.903	€ 5.702	€ 3.619
€ 44,85	€ 40,69	€ 51,82	€ 53,28	€ 53,91	€ 58,54	€ 57,32	€ 55,61	€ 81,65
€ 27,64	€ 25,89	€ 30,34	€ 33,00	€ 30,29	€ 36,37	€ 32,12	€ 35,56	€ 44,26
					85,5%			
45,1%	30,1%	32,4%	30,4%	27,8%	28,9%	31,5%	6,9%	7,9%
43,4%	25,9%	22,2%	28,1%	19,0%	16,0%	25,2%	4,3%	-2,9%
41,0%	23,7%	18,6%	23,2%	13,8%	12,4%	16,0%	2,2%	-13,4%
18,6%	14,4%	9,5%	10,4%	5,3%	-0,6%	-11,9%	-13,4%	-44,6%
€ 950	€ 651	€ 648	€ 634	€ 351	-€ 36	-€ 581	-€ 763	-€ 1.614
4,9	4,5	3,1	5,6	2,2	4,4	5,0	2,8	3,1
100,0%	98,5%	78,5%	88,7%	28,0%	3,9%	40,2%	90,5%	49,5%
	7%	66%	64%	162%	142%	297%	27%	156%
€ -	€ 306	€ 4.495	€ 3.904	€ 10.830	€ 8.364	€ 14.572	€ 1.522	€ 5.643
	2,3%	3,8%	2,0%	2,4%	1,8%	2,5%	4,6%	3,2%
8,8%	5,8%	7,3%	5,0%	8,5%	4,7%	5,1%	1,5%	-0,9%
20,4%	22,3%	32,8%	17,7%	44,5%	29,1%	20,1%	35,5%	32,4%
43,4%	25,9%	22,2%	28,1%	19,0%	16,0%	25,2%	4,3%	-2,9%
8,3%	5,4%	7,8%	4,6%	21,8%	6,1%	8,0%	0,9%	-8,7%
4,5%	3,5%	4,5%	2,4%	10,4%	-0,3%	-3,6%	-4,3%	-25,5%
				0,86	2,40	1,35		3,84
		1,3	0,4	0,9	0,7	0,9	0,8	1,0

aziende SATA aderenti al PROGETTO ECONOMIA 2013



**“fasi dimostrative aziendali per implementare il bilancio 2018”**



Progetto GECO Diagramma GANTT	Anno 1												Anno 2											
	ott-17	nov-17	dic-17	gen-18	feb-18	mar-18	apr-18	mag-18	giu-18	lug-18	ago-18	set-18	ott-18	nov-18	dic-18	gen-19	feb-19	mar-19	apr-19	mag-19	giu-19	lug-19	ago-19	set-19
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
<b>COORDINAMENTO</b>																								
AZ.00 - Riunioni coordinamento	█							█																
<b>S1 AZIONI DI INFORMAZIONE</b>																								
Az. I-01: Contatti preliminari con allevatori	█																							
Az. I-02: Incontri di zona con allevatori		█	█																					
Az. I-03: Progettazione, implementazione, manutenzione sito web/forum	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
Az. I-04: Redazione fascicolo "vademecum gestione economica"			█	█	█	█																		
Az. I-05: Redazione articoli divulgativi su riviste di settore																		█	█	█	█	█	█	█
Az. I-06: Incontri di zona, con metodo "Focus group - World Café"																		█	█	█				
Az. I-07: Convegno conclusivo																								█
<b>S2 AZIONI DI DIMOSTRAZIONE</b>																								
Az. D-01: Selezione/Adesione aziende dimostrative			█																					
Az. D-02: Implementazione bilanci aziendali				█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█
Az. D-03: Realizzazione Giornate dimostrative di zona															█	█	█							
Az. D-04: Verifica ed elaborazione bilanci e indicatori																█	█							
Az. D-05: Predisposizione materiale per azioni Info (Az. 03, 05, 06, 07)																		█						



***Grazie dell'attenzione e grazie fin d'ora per tutti quelli che con interesse porteranno i loro suggerimenti, le loro osservazioni perché questo progetto risulti utile alla gestione delle nostre aziende per passare da .....una situazione ..... all'altra***

