



Associazione Regionale Allevatori della Lombardia
Via Kennedy, 30 – Crema CR
www.aral.lom.it info@aral.lom.it
Tel. 0373-897011



Convegno

“Il Progetto GECO: un nuovo approccio per la valutazione economica dell’azienda agro-zootecnica”

Lunedì 15 gennaio 2018 Cremona

Roberto Pretolani, Daniele Cavicchioli

Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali (ESP)

Università degli studi di Milano

“L’utilità di contabilità e bilancio per migliorare il reddito”



PSR
2014 2020
LOMBARDIA
L'INNOVAZIONE
METTERADICI

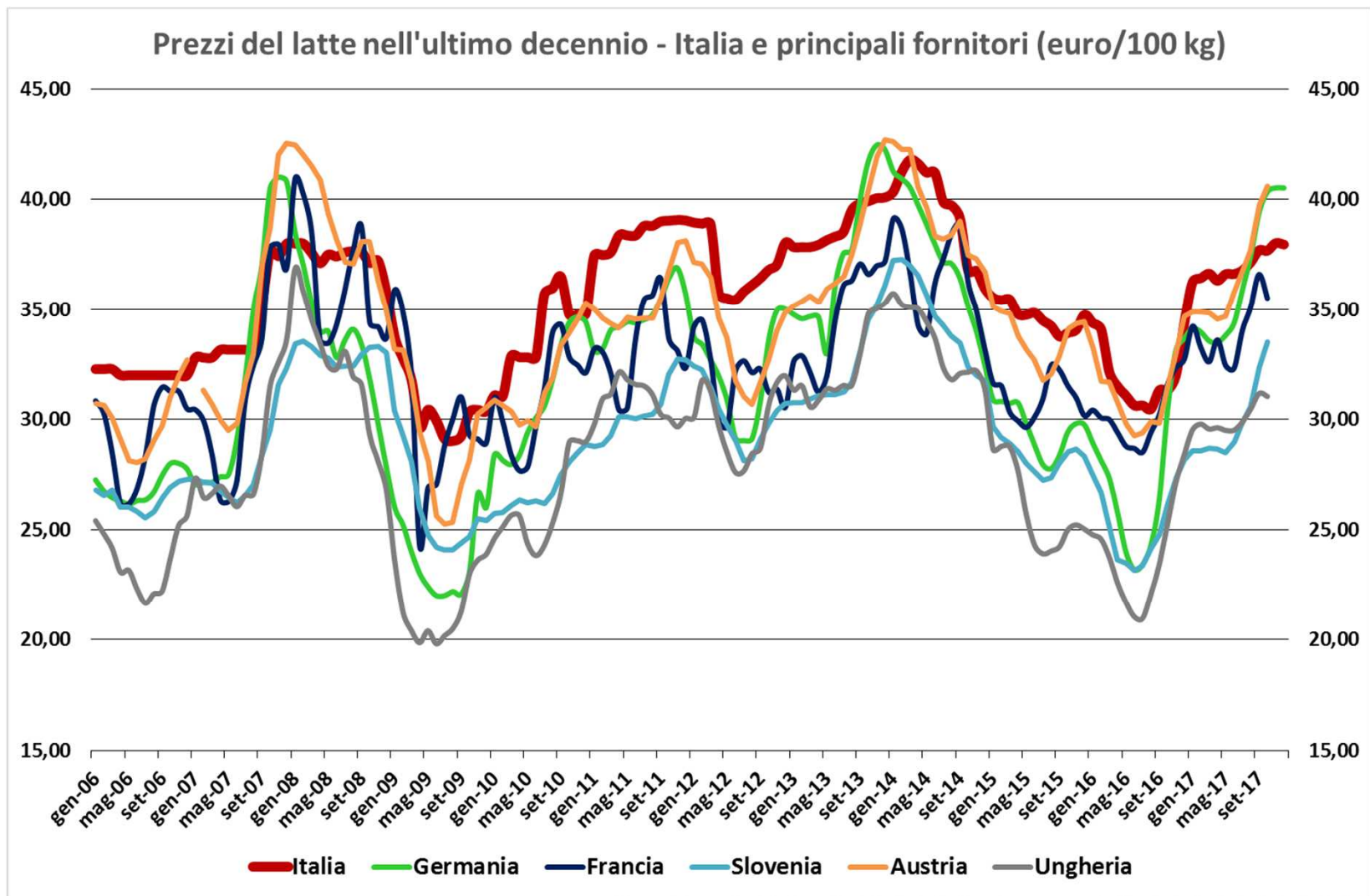


**Regione
Lombardia**

Fondo Europeo Agricolo per lo Sviluppo Rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

Convegno realizzato nell'ambito del Progetto GECO “Gestione ECONomica dell’azienda agro-zootecnica”, finanziato dal PSR 2014-2020 della Regione Lombardia - Misura 1.2 - Operazione. 1.2.01

I prezzi del latte italiano sono generalmente superiori di 3-4 euro a quelli dei nostri fornitori



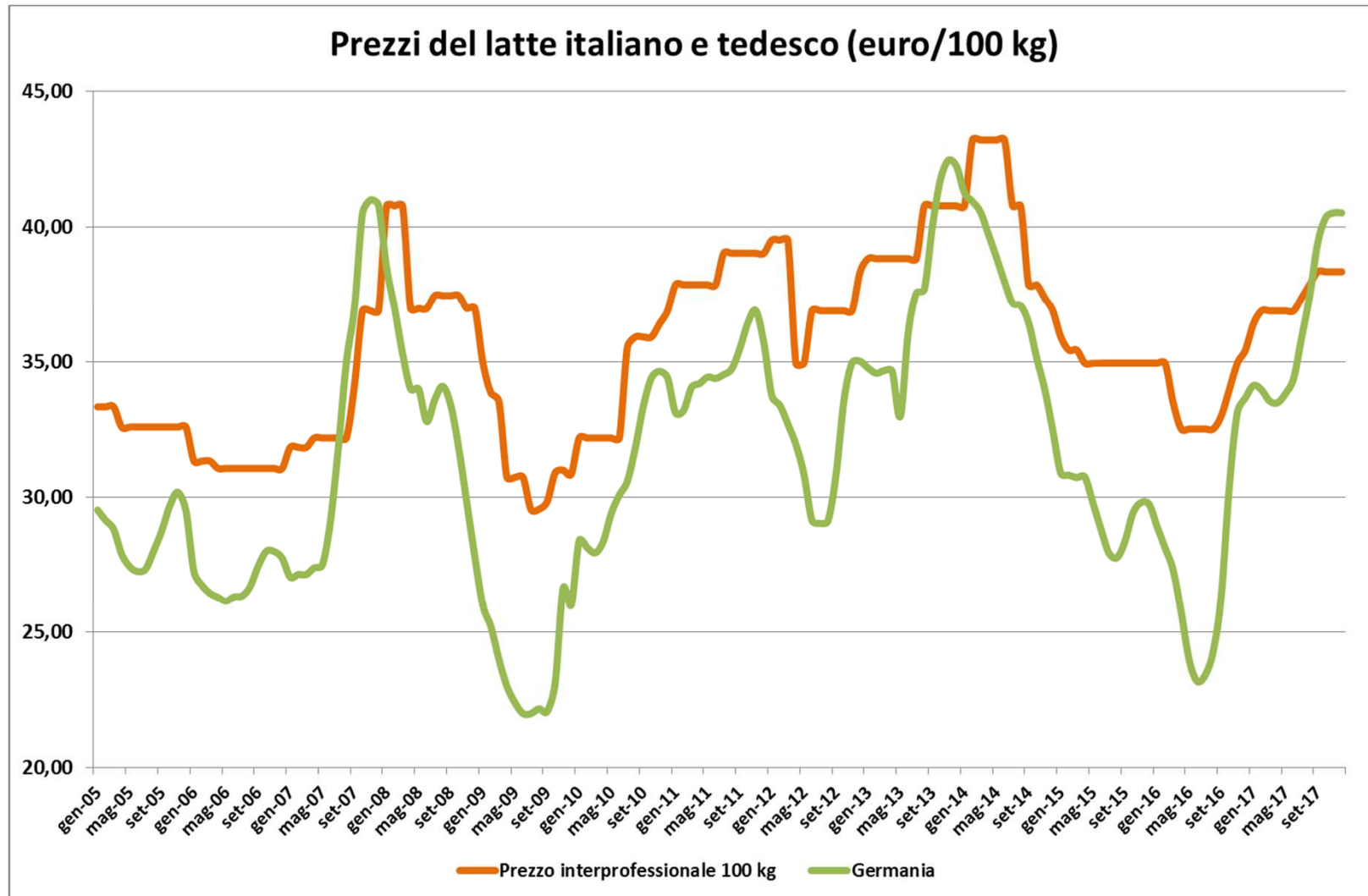
Prezzi recenti in valori assoluti

| | Prezzo interpro- fessionale 100 kg | Prezzo Spot Lodi nazionale 100 kg | Italia Eurostat 100 kg | UE ponderato Eurostat 100 kg | Germania Eurostat 100 kg | Francia Eurostat 100 kg |
|--------------------|---|--|------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| 2015 | 35,11 | 34,39 | 34,67 | 32,00 | 29,58 | 32,29 |
| 2016 | 33,62 | 32,72 | 31,99 | 28,40 | 27,38 | 30,18 |
| 2017 | 37,46 | 40,00 | 37,01 | 34,88 | 36,46 | 34,42 |
| Dicembre 2017 | 38,35 | 38,66 | 37,96 | 37,76 | 40,52 | 36,27 |
| Dicembre 2017/2016 | 8,2% | -6,1% | 10,5% | 14,3% | 20,3% | 10,8% |

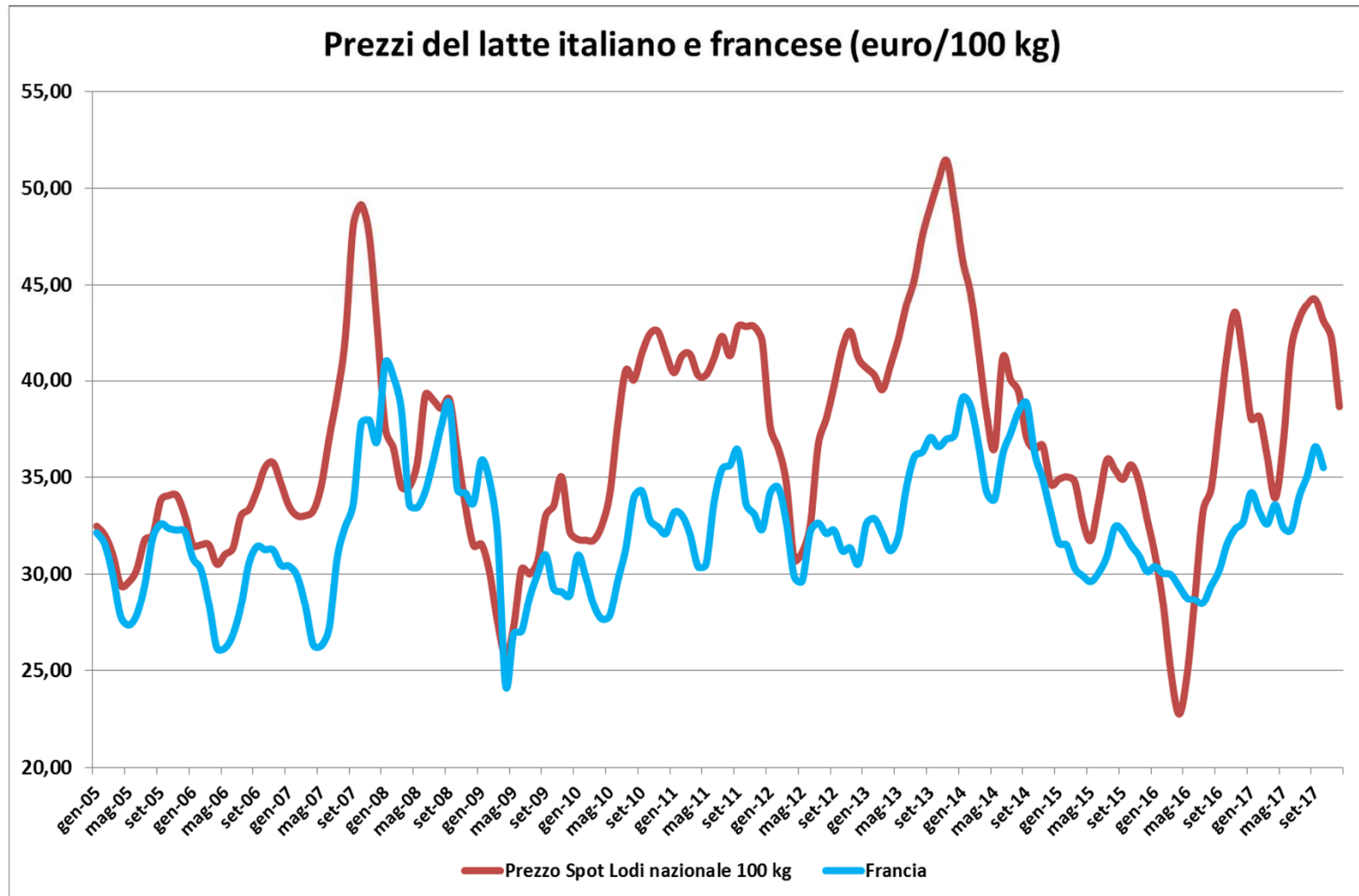
Ma nel periodo più recente le differenze sono scese...



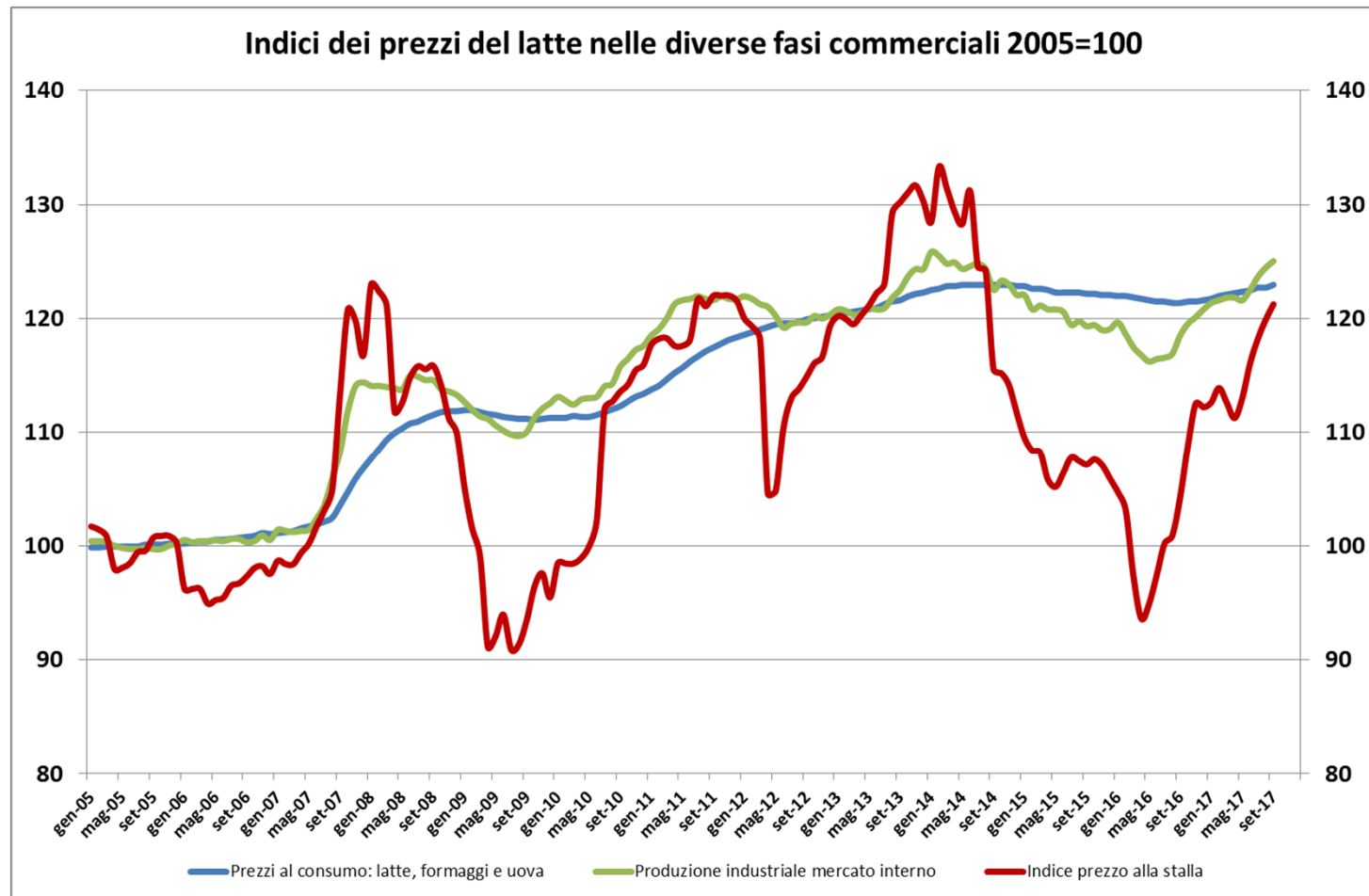
Il prezzo del latte tedesco influenza di più quello interprofessionale...



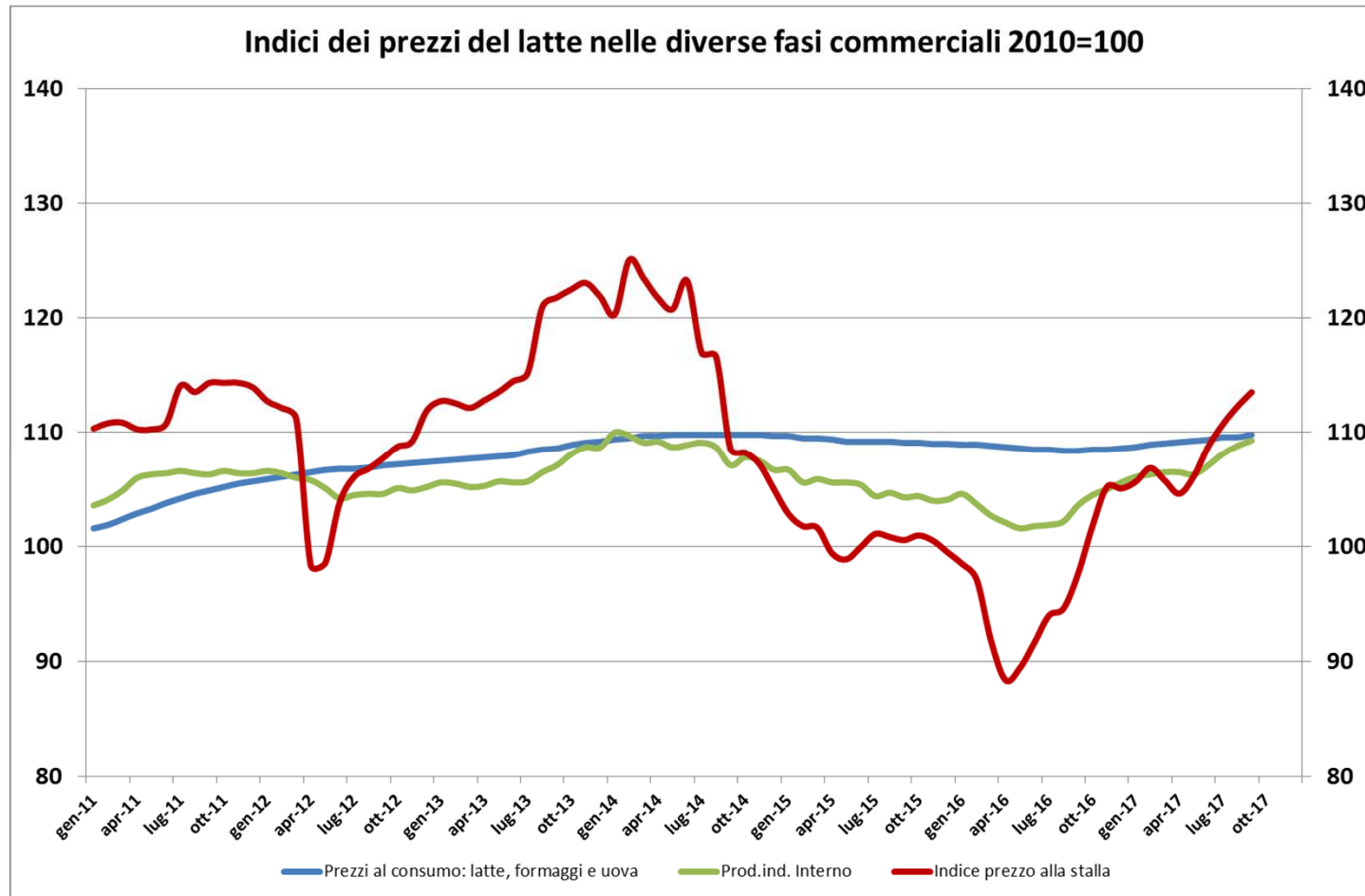
Il prezzo del latte francese il prezzo SPOT



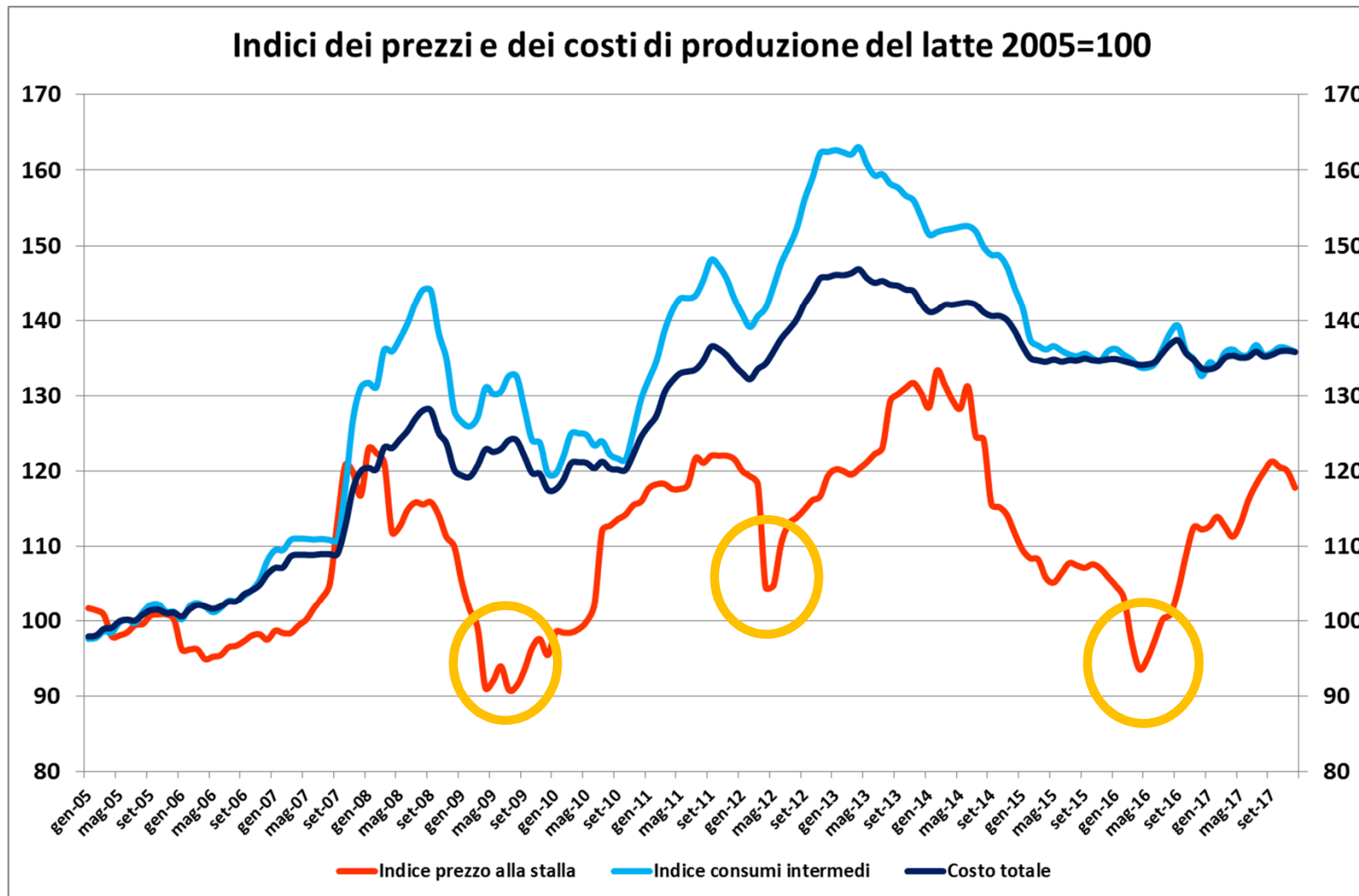
Le forti oscillazioni dei prezzi all'origine non hanno quasi effetto sui prezzi nelle fasi successive



Ciò è particolarmente evidente negli ultimi anni...



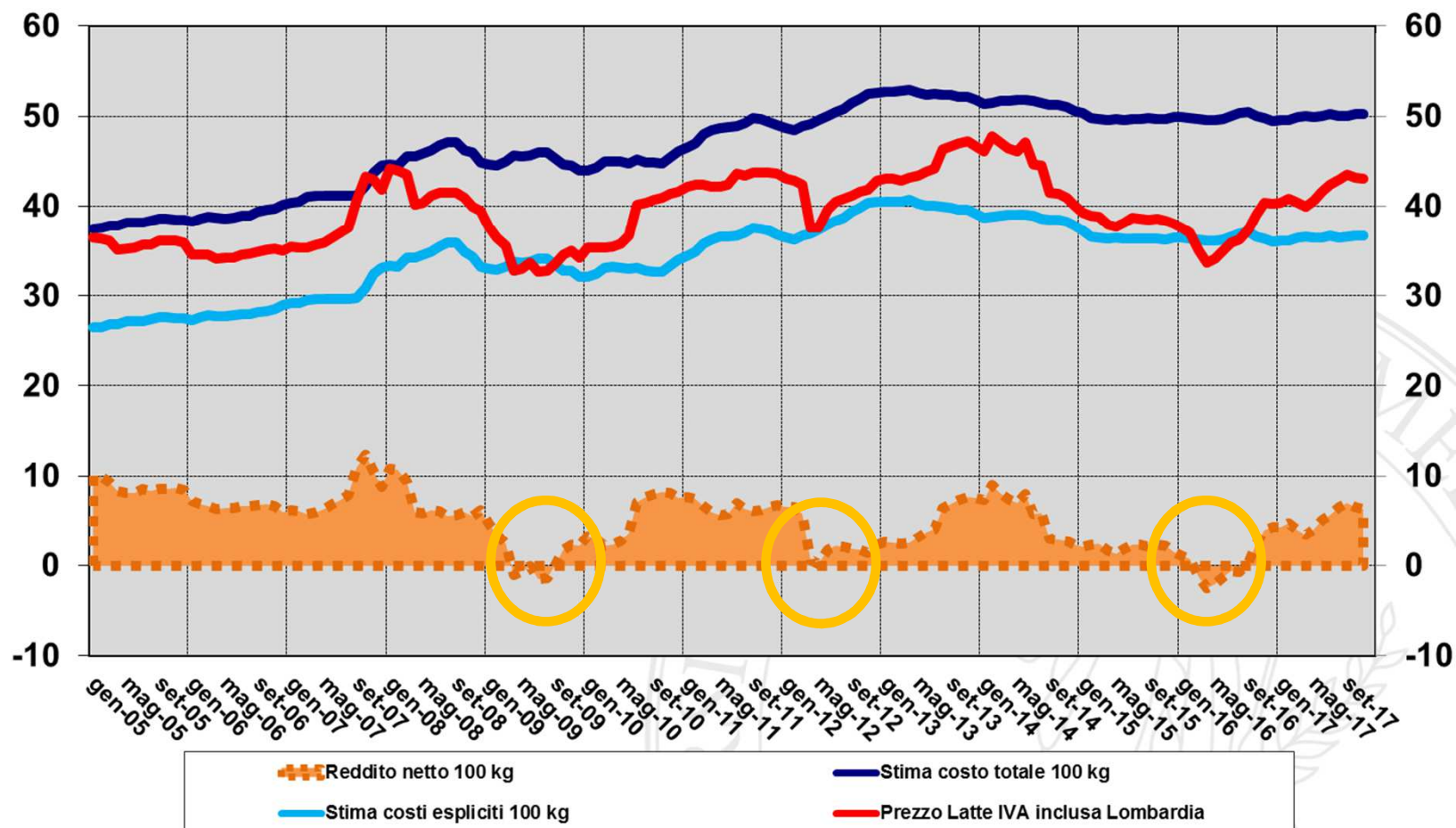
Ma quello che interessa di più ai produttori è la differenza tra prezzi e costi di produzione



La riduzione della redditività è evidente nell'ultimo decennio, con forti crisi nel 2009, 2012 e inizio 2016

Dinamica del redditività del latte

Euro/100 kg

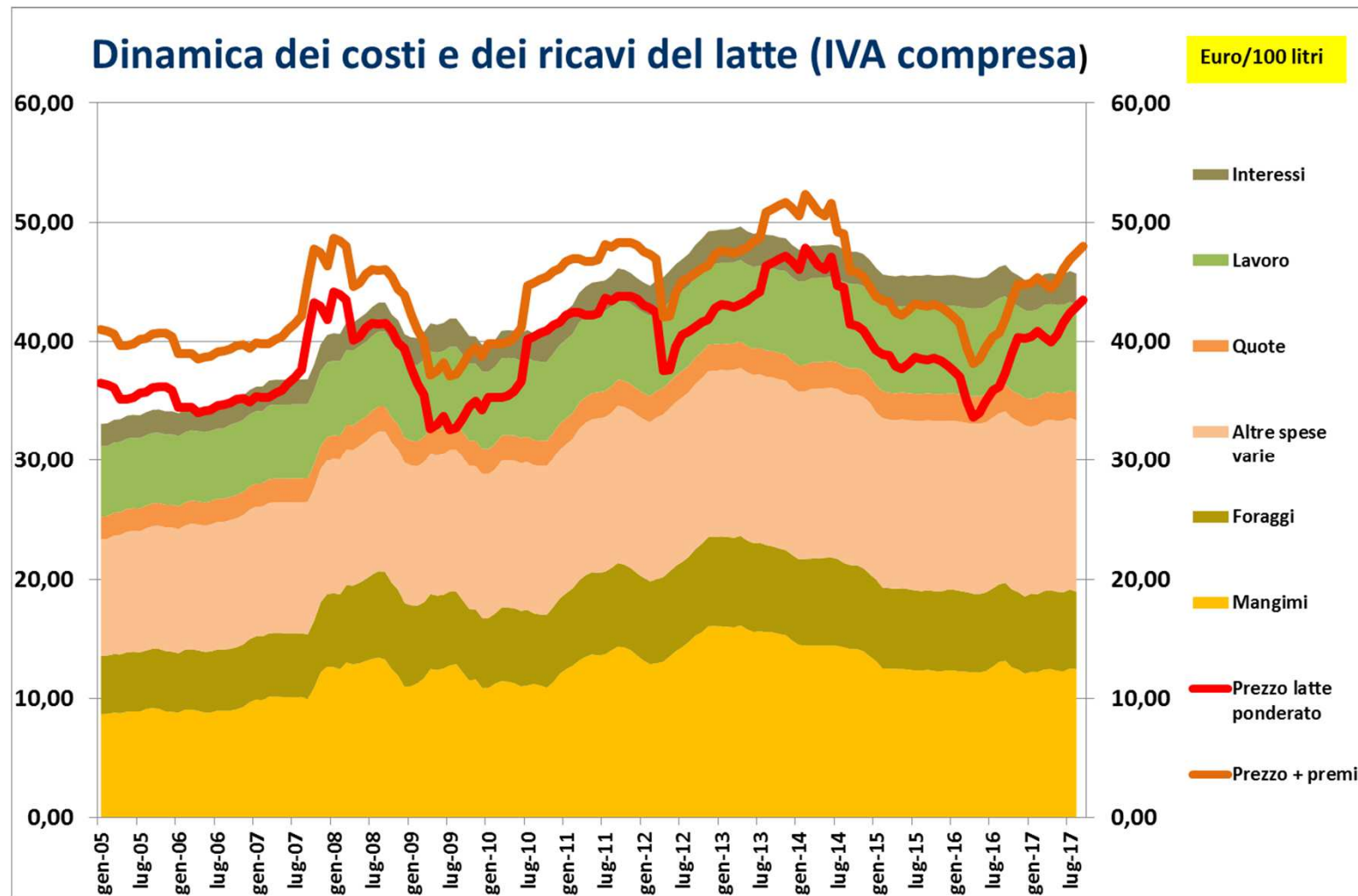


UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

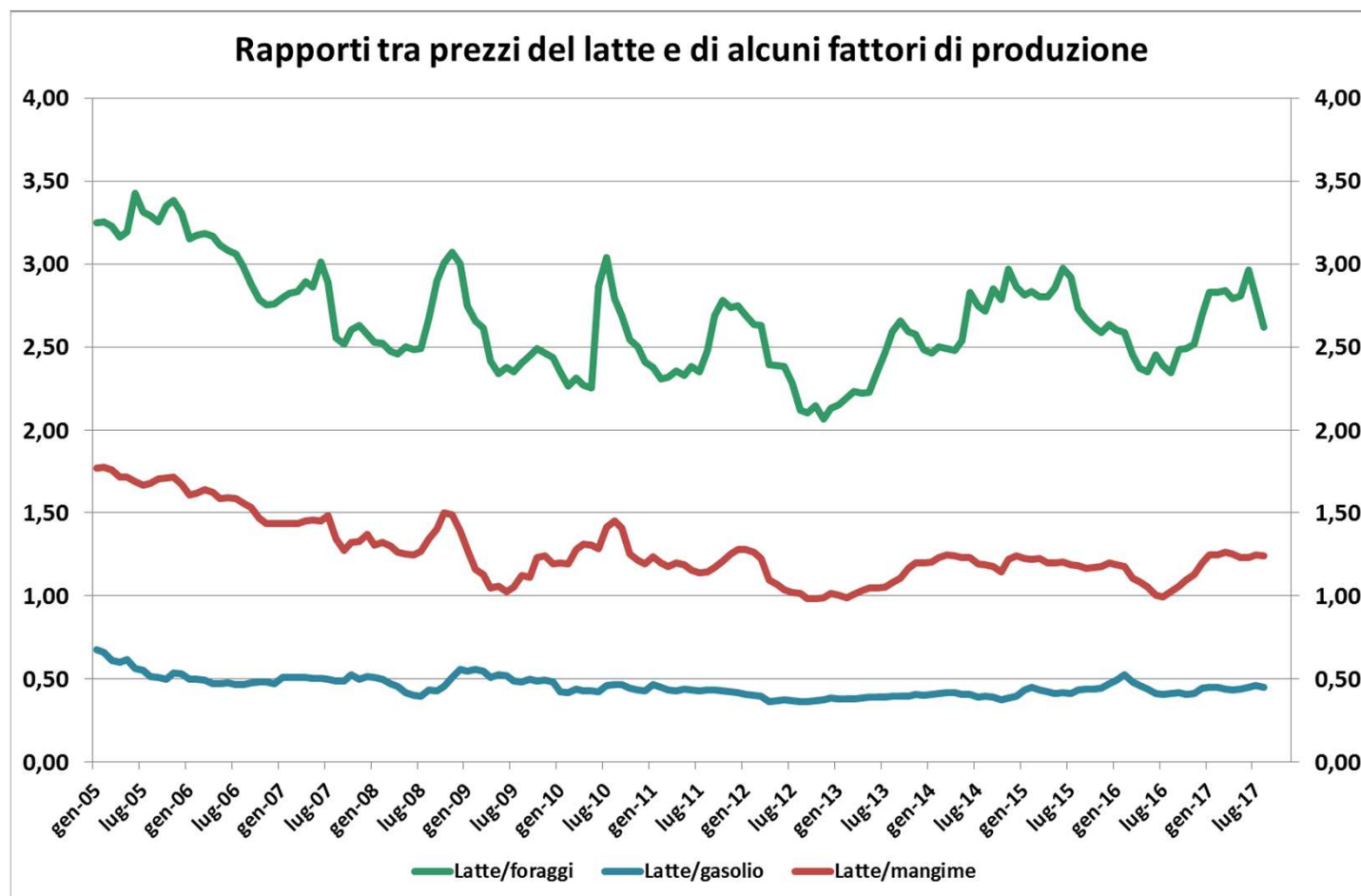


Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali
Environmental Science and Policy

Anche aggiungendo i premi PAC, dal 2012 in poi, i ricavi sono quasi sempre inferiori ai costi totali



La riduzione della redditività può essere vista anche in termini relativi, come rapporto tra prezzo del latte e prezzo dei fattori



Per comprendere le variazioni di redditività occorre conoscere la composizione dei costi

Costi e ricavi medi lombardi per 100 litri, IVA inclusa

| | 2010 | 2013 | 2016 | 2017 |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Alimenti acquistati | 12,93 | 17,64 | 14,01 | 13,93 |
| Alimenti prodotti | 4,47 | 5,39 | 5,05 | 5,05 |
| Spese varie | 3,53 | 3,95 | 3,87 | 3,98 |
| Consumi intermedi | 20,93 | 26,97 | 22,93 | 22,96 |
| Spese generali e fondiarie | 8,84 | 10,21 | 10,48 | 10,43 |
| Quote ammortamento | 2,17 | 2,21 | 2,30 | 2,32 |
| Manodopera | 6,55 | 6,88 | 7,35 | 7,40 |
| Interessi | 2,76 | 3,31 | 2,58 | 2,59 |
| A= COSTO TOTALE | 41,25 | 49,59 | 45,65 | 45,69 |
| B= Costi espliciti | 31,94 | 39,40 | 35,71 | 35,71 |
| Prezzo latte interprofessionale | 38,69 | 44,92 | 38,09 | 42,44 |
| Prezzo latte SPOT Lodi | 42,32 | 51,01 | 37,07 | 45,32 |
| C= Prezzo latte Ponderato | 39,41 | 46,13 | 37,88 | 43,02 |
| D= Premi | 4,09 | 4,71 | 4,96 | 4,86 |
| Reddito netto (C+D-B) | 11,56 | 11,45 | 7,13 | 12,17 |
| Utile/perdita (C+D-A) | 2,25 | 1,25 | -2,80 | 2,19 |



Un esempio di controllo dei costi: situazione 2013

Caratteristiche azienda

| | 2013 |
|-------------------------------------|---------------|
| Superficie coltivata (HA) | 75,70 |
| - di cui Proprietà (HA) | 60,00 |
| - di cui Affitto (HA) | 15,70 |
| Unità Lavorative totali | 3,0 |
| - di cui Dipendenti | 2,0 |
| - di cui Familiari | 1,0 |
| Numero medio Vacche | 140 |
| LATTE PRODOTTO (x 100 litri) | 11.032 |
| LATTE PRODOTTO (x 100 kg) | 11.363 |
| Resa (kg/vacca) | 8.117 |

Ricavi e latte equivalente

| | | |
|-----------------------------------|----------------|---------------|
| Ricavi Latte | 520.816 | 92,6% |
| Vendita animali | 34.867 | 6,2% |
| Vendite vegetali | 12.000 | 2,1% |
| Altre vendite | 20.023 | 3,6% |
| Gestione Scorte | -25.550 | -4,5% |
| PLV (Valore produzione) | 562.157 | 100,0% |
| Prezzo Latte euro/100 litri | 47,21 | |
| Quantità latte equivalente | 11.908 | |



Un esempio di controllo dei costi: situazione 2013


Costi di produzione

| | <i>per 100 litri</i> | <i>per vacca</i> | <i>%</i> |
|------------------------------|----------------------|------------------|---------------|
| Alimenti acquistati | 16,95 | 1.441 | 32,1% |
| Alimenti prodotti | 8,88 | 756 | 16,8% |
| Spese varie stalla | 6,46 | 549 | 12,2% |
| Consumi intermedi | 32,29 | 2.746 | 61,2% |
| Spese generali e fondiarie | 2,80 | 238 | 5,3% |
| Quote ammortamento | 3,65 | 311 | 6,9% |
| Manodopera | 9,74 | 829 | 18,5% |
| Interessi | 4,28 | 364 | 8,1% |
| A= COSTO TOTALE | 52,76 | 4.487 | 100,0% |
| B= Costi espliciti | 46,50 | 3.955 | 88,1% |
| C= PREZZO LATTE | 47,21 | 4.015 | |
| D= Premi | 4,26 | 363 | |
| Reddito netto (C+D-B) | 4,97 | 423 | |
| Utile/perdita (C+D-A) | -1,29 | -109 | |

49%



Un'azienda poco efficiente

| Economic Benchmark S.A.T.A. | | Vulnerabile | Accettabile | Forte | Dati Azienda* |
|---|---|--|-------------|-------|---------------|
| RICAVI | PLV per vacca allevata (€) | <5200 | 5200<>5600 | >5600 | € 4.378 |
| COSTI | Costo produzione per 100 litri (€) (man.fam.) | >54 | 49<>54 | <49 | € 50,00 |
| | Costo totale alimentazione | >33 | 35<>33 | <30 | € 30,40 |
| | Efficienza Agricoltura | <100 | 100<>110 | >110 | |
| CONTO | MOL - Margine Operativo Lordo | <27% | 27%<>33% | >33% | 19,0% |
| ECONOMICO | RO - Reddito Operativo | <20% | 20%<>26% | >26% | 12,0% |
| RICLASSIFICATO | RN - Reddito Netto | <16% | 16%<>22% | >22% | 10,0% |
| | UNT - Utile Netto Totale | <0 | 0<>9% | >9% | -3,9% |
| | Utile Netto per vacca (€) | <0 | 0-500 | >500 | -€ 147 |
| CAPITALE e | Turnover Investimenti | >4,5 | 4,5<>3 | <3 | 8,5 |
| SOLVIBILITA' | % Capitale Proprio | <80% | 80% <> 90% | >90% | 96,4% |
| | Capitale di Terzi su PLV | >85% | 85%<>55% | <55% | 35% |
| | Capitale di Terzi per vacca | >5000 | 3000<>5000 | <3000 | € 1.535 |
| REDDITIVITA' | ROD (Return on Debt) | >2,3% | 1,7%<>2,3% | <1,7% | 4,2% |
| | ROI (Return on Investment) | <4,4% | 4,4%<>5,8% | >5,8% | 1,2% |
| | ROT (Return on Turnover) | <20% | 20%<>30% | >30% | 10,2% |
| | ROS (Return on Sales) | <18% | 18%<>26% | >26% | 11,9% |
| | ROE (Return on Equity - RN) | <4,5% | 4,5%<>8,0% | >8% | -0,4% |
| | ROE (Return on Equity - UN) | <0 | 0<>2,5% | >2,5% | 1,0% |
| LIQUIDITA' | Crediti a breve/Debiti a breve | <1,6 | 1,6<>2 | >2 | |
| | Ammortamenti / Mutui | <1 | 1<>1,2 | >1,2 | |
|  | | Benchmark costruito con i dati provenienti dalle aziende SATA aderenti al PROGETTO ECONOMIA 2014 | | | |



Dinamica delle caratteristiche dell'azienda e dell'allevamento

Interventi:

- **aumento della superficie** che ha permesso una maggiore autosufficienza alimentare e quindi di diminuire gli alimenti acquistati;
- **miglioramenti tecnico-gestionali** che hanno determinato un aumento produttivo di circa 15 q/vacca:
 - diminuzione di vacche eliminate nel post-parto,
 - piano di sincronizzazione con tasso di gravidanza passato dal 10% al 18%,
 - impianto di raffrescamento (doccette + ventilazione)
 - adeguamento cuccette con sostituzione dei vecchi materassini con lettiera di paglia-segatura



Dinamica delle caratteristiche dell'azienda e dell'allevamento

| | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Superficie coltivata (HA) | 75,70 | 75,70 | 74,00 | 104,00 | 104,00 |
| - di cui Proprietà (HA) | 60,00 | 60,00 | 66,00 | 66,00 | 66,00 |
| - di cui Affitto (HA) | 15,70 | 15,70 | 8,00 | 38,00 | 38,00 |
| Unità Lavorative totali | 3,0 | 3,0 | 3,5 | 4,5 | 4,5 |
| - di cui Dipendenti | 2,0 | 2,0 | 2,0 | 3,0 | 3,0 |
| - di cui Familiari | 1,0 | 1,0 | 1,5 | 1,5 | 1,5 |
| Numero medio Vacche | 140 | 140 | 145 | 150 | 150 |
| LATTE PRODOTTO (x 100 litri) | 11.032 | 12.106 | 12.140 | 14.049 | 14.077 |
| LATTE PRODOTTO (x 100 kg) | 11.363 | 12.469 | 12.504 | 14.470 | 14.500 |
| Resa (kg/vacca) | 8.117 | 8.907 | 8.624 | 9.647 | 9.666 |



Dinamica dei costi: per 100 litri

| | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Alimenti acquistati | 16,95 | 13,90 | 10,83 | 8,37 | 7,47 |
| Alimenti prodotti | 8,88 | 7,55 | 6,60 | 7,27 | 8,07 |
| Spese varie stalla | 6,46 | 5,13 | 4,54 | 4,03 | 3,55 |
| Consumi intermedi | 32,29 | 26,58 | 21,96 | 19,67 | 19,10 |
| Spese generali e fondiarie | 2,80 | 3,31 | 3,39 | 3,78 | 4,37 |
| Quote ammortamento | 3,65 | 3,01 | 3,53 | 3,06 | 2,95 |
| Manodopera | 9,74 | 8,23 | 10,10 | 8,69 | 9,82 |
| Interessi | 4,28 | 3,40 | 3,71 | 2,93 | 2,88 |
| A= COSTO TOTALE | 52,76 | 44,52 | 42,69 | 38,12 | 39,12 |
| B= Costi espliciti | 46,50 | 39,36 | 35,80 | 32,49 | 33,58 |
| C= PREZZO LATTE | 47,21 | 44,28 | 37,15 | 33,27 | 39,16 |
| D= Premi | 4,26 | 4,73 | 2,59 | 4,90 | 4,68 |
| Reddito netto (C+D-B) | 4,97 | 9,65 | 3,94 | 5,68 | 10,26 |
| Utile/perdita (C+D-A) | -1,29 | 4,49 | -2,94 | 0,05 | 4,72 |

Alimentazione:
da 25,83 a
15,55 € -40%



Dinamica dei costi: analisi percentuale

| | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Alimenti acquistati | 32,1% | 31,2% | 25,4% | 22,0% | 19,1% |
| Alimenti prodotti | 16,8% | 17,0% | 15,5% | 19,1% | 20,6% |
| Spese varie stalla | 12,2% | 11,5% | 10,6% | 10,6% | 9,1% |
| Consumi intermedi | 61,2% | 59,7% | 51,4% | 51,6% | 48,8% |
| Spese generali e fondiarie | 5,3% | 7,4% | 7,9% | 9,9% | 11,2% |
| Quote ammortamento | 6,9% | 6,8% | 8,3% | 8,0% | 7,5% |
| Manodopera | 18,5% | 18,5% | 23,7% | 22,8% | 25,1% |
| Interessi | 8,1% | 7,6% | 8,7% | 7,7% | 7,4% |
| A= COSTO TOTALE | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |
| B= Costi espliciti | 88,1% | 88,4% | 83,9% | 85,2% | 85,8% |



Dinamica dei costi: per vacca

| | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Alimenti acquistati | 1.441 | 1.434 | 1.029 | 941 | 854 |
| Alimenti prodotti | 756 | 779 | 627 | 817 | 922 |
| Spese varie stalla | 549 | 529 | 431 | 453 | 406 |
| Consumi intermedi | 2.746 | 2.743 | 2.088 | 2.211 | 2.182 |
| Spese generali e fondiarie | 238 | 341 | 322 | 424 | 500 |
| Quote ammortamento | 311 | 311 | 335 | 344 | 337 |
| Manodopera | 829 | 849 | 961 | 977 | 1.122 |
| Interessi | 364 | 351 | 352 | 329 | 329 |
| A= COSTO TOTALE | 4.487 | 4.594 | 4.058 | 4.285 | 4.469 |
| B= Costi espliciti | 3.955 | 4.062 | 3.403 | 3.652 | 3.836 |
| C= PREZZO LATTE | 4.015 | 4.569 | 3.532 | 3.740 | 4.475 |
| D= Premi | 363 | 489 | 246 | 551 | 534 |
| Reddito netto (C+D-B) | 423 | 996 | 375 | 638 | 1.173 |
| Utile/perdita (C+D-A) | -109 | 464 | -280 | 5 | 540 |



Alcune considerazioni

Di fronte alla continua oscillazione dei prezzi e alla riduzione della PAC, nei prossimi anni è necessario che gli allevamenti controllino attentamente i costi di produzione.

Per controllare i costi e i risultati della gestione è fondamentale tenere una registrazione ordinata e completa di tutti gli aspetti economici e patrimoniali.

Solo così, anche attraverso il confronto con altre aziende, è possibile individuare i punti forti e quelli deboli ed effettuare le necessarie modifiche tecniche per migliorare il reddito.

Il progetto GECO è uno stimolo e una opportunità per andare in questa direzione, ma serve la collaborazione di tutti.

GRAZIE PER L'ATTENZIONE

