



Associazione Regionale Allevatori della Lombardia

Via Kennedy, 30 – Crema CR

www.aral.lom.it info@aral.lom.it

Tel. 0373-897011



Convegno

“Il Progetto GECO: un nuovo approccio per la valutazione economica dell’azienda agro-zootecnica”

Lunedì 11 dicembre 2017, Agriturismo Villa Delizia – Mornico al Serio (BG)

Carlo Lovati – Ufficio Tecnico ARAL

“Il Programma ARAL GECO, software per partecipare al progetto”



Comune di Codogno



227ª EDIZIONE



PSR LOMBARDIA
L'INNOVAZIONE
METTERADICI
2014 2020



Regione
Lombardia

Fondo Europeo Agricolo per lo Sviluppo Rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

Convegno realizzato nell’ambito del Progetto GECO “Gestione ECONomica dell’azienda agro-zootecnica”, finanziato dal PSR 2014-2020 della Regione Lombardia - Misura 1.2 - Operazione. 1.2.01

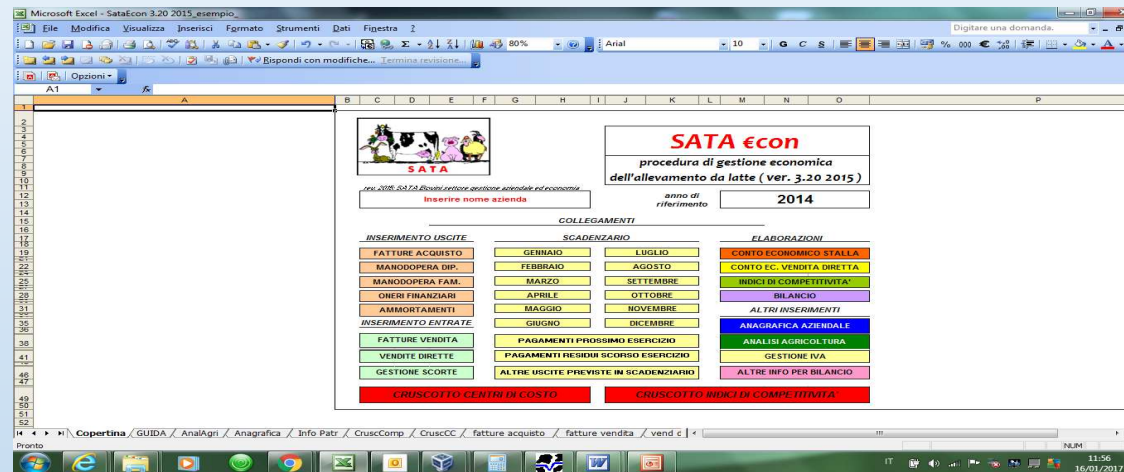
Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

- **Aral-G€co** è un software di gestione economica dell'azienda agricola di facile utilizzo, che genera il **bilancio aziendale** costituito dal **conto economico** e dallo **stato patrimoniale**

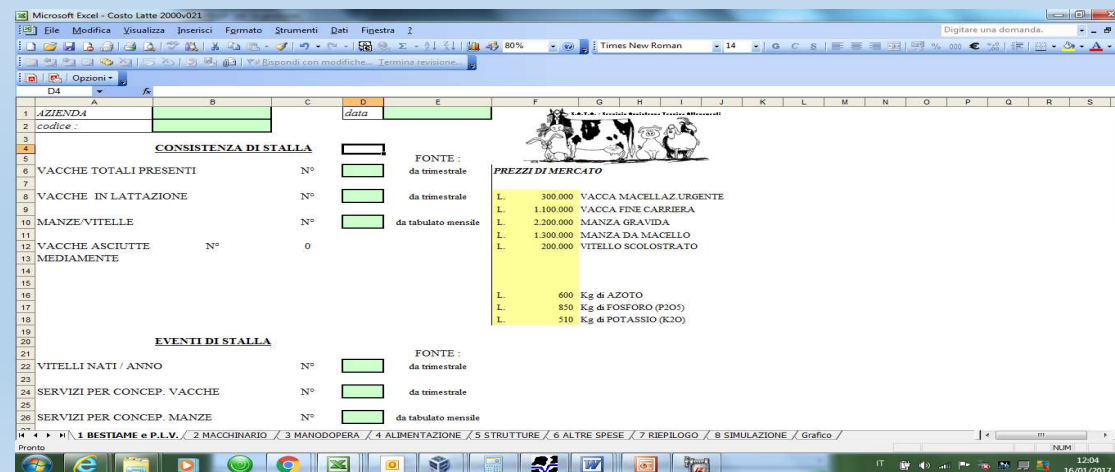
- Questo programma che noi oggi proponiamo è il frutto di un più che ventennale impegno dell'assistenza tecnica delle Associazioni Allevatori della Lombardia (dal piano Ipofertilità al piano SATA) nella consulenza alle aziende zootecniche. Ciò è dovuto alla consapevolezza che non sempre l'ottimizzazione dei dati tecnici porta alle migliori performance economiche.

Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

•Esso è l'evoluzione di **Sata€con**, un programma fatto con Excel nel 2012:



•che a sua volta, ha le sue origini dal **costo litro latte** (1995) :



Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

Implementazione del programma

- Compilare l'**anagrafica aziendale** (*dati importanti: SAU in proprietà ed in affitto*);
- Attivare almeno una **Unità Produttiva** (sono già predefinite la **UP latte** (*si specifica il numero di capi in produzione allevati*), la **UP carne/suini** e la **UP energia**);
- Creare l'anagrafica della **manodopera familiare e dipendente** (in caso di attivazione di più di una UP si specifica la % di impegno di ogni singolo addetto per ciascuna UP);

Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

Implementazione del programma

• Creare l'anagrafica dei **prodotti di vendita e di acquisto**, collegandoli ai rispettivi **centri di ricavo e di costo**;

• **Centri di ricavo:**

• Latte

• Vendite animali

• Vendite agricole

• Altre vendite

• Pac e contributi accoppiati

Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

Implementazione del programma

- **Centri di costo:**

- Alimenti acquistati
- Stalla (*tutti gli acquisti relativi alla stalla, alla mungitura ed ai detergenti, il seme, la derattizzazione*)
- Acquisto animali
- Acqua ed energia elettrica (*usate per la stalla*)
- Medicinali
- Agricoltura (*sementi, diserbanti, insetticidi, concimi, ecc.*)
- Contoterzismo

Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

Implementazione del programma

- **Centri di costo:**

- Manutenzione mezzi stalla
- Manutenzione mezzi agricoli
- Gasolio
- Servizi e contabilità (*spese associative, veterinario, agronomo*)
- Assicurazioni
- Tasse
- Oneri finanziari
- Affitto terreni

Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

Implementazione del programma

Inventariare il patrimonio mobiliare ed immobiliare per impostare un adeguato piano di ammortamento:

- **Patrimonio mobiliare** (macchinari e attrezzature): ammortamento di 12 anni;
- **Patrimonio mobiliare** (impianti): ammortamento di 15 anni;
- **Patrimonio immobiliare** (fabbricati): ammortamento di 30 anni;
- **Manutenzioni straordinarie** (*esempio: rifacimento del tetto, sostituzione del motore ad una trattrice*): ammortamento di 5 anni

Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

Utilizzo del programma

Inserimento durante l'anno:

- delle **fatture di entrata** e di **uscita**;
- dei **salari** e degli **stipendi**;
- degli **oneri finanziari**.

Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

Implementazione del programma

Inventariare a inizio ed a fine anno le **scorte aziendali** con i relativi prezzi medi annuali:

- **Scorte vive:** capi in produzione e capi da rimonta (vitelli, manzette, manze e manze gravide);
- **Scorte morte:** foraggi (fieni, paglia ed insilati) e gasolio;

Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

Risultanze finali

Il programma genera il Conto Economico che è costituito da due parti; le **entrate**..

voce	x 100	totale	€/100 lt	Data ultima fatt.
VAI LATTE	12.140,00	451.023,13	37,15	31/12/2015
VAI VENDITA ANIMALI		33.396,81		30/12/2015
VAI VENDITE AGRICOLE		0,00		
VAI ALTRE VENDITE		8.620,00		09/10/2015
VAI PAC E CONTRIBUTI		35.739,23		23/12/2015
VAI GESTIONE STRAORDINARIA		0,00		
VAI GESTIONE SCORTE		19.070,00		
VAI VARIE (valori non conteggiati nel totale entrate)		0,00		
TOTALE ENTRATE		€ 547.849,17		

Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

Risultanze finali

... e le **uscite** (prima parte ...)

	totale	incidenza/100 litri	riferimento	Data ultima fatt.
VAI SERVIZI E CONTABILITA'	6.354,15	0,52	1.37	11/12/2015
VAI ALIMENTI ACQUISTATI	149.257,14	12,29	20.04	28/12/2015
VAI STALLA	31.771,38	2,62	2.86	31/12/2015
VAI ACQUA ED ENERGIA ELETTRICA	13.384,57	1,10	1.49	08/12/2015
VAI MEDICINALI	14.749,73	1,21	1.21	31/12/2015
VAI AGRICOLTURA	35.941,30	2,96	3.23	31/12/2015
VAI CONTOTERZISMO AGRICOLO	19.842,56	1,63	1.38	31/12/2015
VAI MANUTENZIONE MEZZI DI STALLA	2.626,81	0,22	0.74	02/11/2015
VAI MANUTENZIONE MEZZI AGRICOLI	16.913,95	1,39	1.27	31/12/2015
VAI GASOLIO	18.261,75	1,50	2.37	11/12/2015
VAI ASSICURAZIONI	6.548,55	0,54	0.66	10/12/2015
VAI MANODOPERA DIPEDENTE	90.528,37	7,46	3.96	16/12/2015
VAI TASSE	18.278,15	1,51	1.24	31/12/2015
VAI ONERI FINANZIARI (BANCA)	4.892,86	0,40	1.49	31/12/2015
VAI ACQUISTO ANIMALI	0,00	0,00	0.60	

Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

Risultanze finali

... e le **uscite** (seconda parte), che sono **al netto dell'IVA**

VAI	GESTIONE STRAORDINARIA	0,00	0,00				
VAI	AMMORTAMENTO MACCHINARI STALLA	6.454,70	0,53	0.70			
VAI	AMMORTAMENTO MACCHINARI AGRICOLI	14.457,70	1,19	1.41			
VAI	AMMORTAMENTO FABBRICATI AGRICOLI	27.729,00	2,28	1.89			
VAI	AMMORTAMENTO QUOTE LATTE	0,00	0,00	0.30			
VAI	MANUTENZIONI STRAORDINARIE	0,00	0,00	0.17		TOT. AMMORT.	48.641,40
VAI	AFFITTO QUOTE LATTE	5.500,00	0,45	0.30	30/04/2015		
VAI	AFFITTO TERRENI	10.000,00	0,82	1.95	17/03/2015	TOT. AFFITTI	15.500,00
VAI	AFFITTO FABBRICATI	0,00	0,00	0.02			
VAI	VARIE (valori non conteggiati nel totale uscite)	24.319,43			24/12/2015		
TOTALE USCITE		€ 493.492,67					
REDDITO NETTO AZIENDA (esclusa iva)		€ 54.356,50					

Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

Risultanze finali

Il programma genera anche un **bilancio IVA**, che può essere utile per valutare quale regime fiscale sia più conveniente tra quello forfettario e quello ordinario:

	IVA	pagata	incassata	differenza
	10%	7.753,33	48.286,62	40.533,30
	22%	6.552,07	1.210,00	-5.342,07
	4%	6.137,33	52,03	-6.085,30
	7%	0,00	31,67	31,67
Eventuale IVA inserita senza aliquota	SA	1.225,10	77,08	-1.148,02
IVA inserita in Gestione IVA Forfettaria	GI	0,00	X	X
altra IVA inserita in Gestione IVA	GI	0,00	0,00	0,00
				Differenza a debito
Bilancio IVA per regime Speciale o Forfettario		21.667,82	49.657,40	-27.989,58
REDDITO NETTO STALLA con Bilancio IVA Regime Speciale o Forfettario				82.346,08
				Differenza a debito
Bilancio IVA per regime Normale o Ordinario		21.667,82	49.657,40	-27.989,58
REDDITO NETTO STALLA con Bilancio IVA Regime Normale o Ordinario				€ 54.356,50

Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

Risultanze finali

Per fare delle **analisi di bilancio approfondite**

Il conto economico viene “**riclassificato**”.

Per questo motivo:

- Le voci di bilancio vengono raggruppate per **classi omogenee** in modo da evidenziare i risultati parziali di **singole aree gestionali**

Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

Risultanze finali

Conto Economico Riclassificato:

Produzione Lorda Vendibile (PLV)

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO		
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1- ricavi delle vendite	totale	493.039,94
	latte	451.023,13
	animali	33.396,81
	vendite agricole	0,00
	altre vendite	8.620,00
2- variazione delle scorte	totale	19.070,00
3- altri ricavi e proventi	totale	35.739,23
	pac e contributi	35.739,23
PLV: PRODUZIONE LORDA VENDIBILE (1+2+3))		547.849,17

Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

Risultanze finali

Conto economico riclassificato:

Valore Aggiunto (PLV- costi variabili)

B) COSTI VARIABILI DI PRODUZIONE		
4- per materie prime, di consumo e merci	totale	302.749,19
	alimenti acquistati	149.257,14
	animali acquistati	0,00
	stalla	31.771,38
	acqua ed energia elettrica	13.384,57
	medicinali	14.749,73
	agricoltura	35.941,30
	manutenzione mezzi agricoli	16.913,95
	manutenzione mezzi di stalla	2.626,81
	contoterzismo	19.842,56
	gasolio	18.261,75
5- per servizi	totale	6.354,15
6- affitti	totale	15.500,00
	affitto quote latte	5.500,00
	affitto terreni	10.000,00
	affitto fabbricati	0,00
VA: VALORE AGGIUNTO (PLV - 4 - 5 - 6)		223.245,83

Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

Risultanze finali

- **Margine Operativo lordo** (*VA – Costo Manodopera*)
- **Reddito Operativo** (*MOL – Quote*)

7- costo della manodopera salariata	totale	83.822,56
	manodopera stalla+ agricoltura	83.822,56
MOL: MARGINE OPERATIVO LORDO (VA - 7)		139.423,27
8- quote	totale	55.189,95
	quote di ammortamento macchinari stalla	6.454,70
	quote di ammortamento macchinari agricoli	14.457,70
	quote di ammortamento fabbricati agricoli	27.729,00
	quote di ammortamento acquisto quote latte	0,00
	quote di manutenzioni straordinarie	0,00
	quote di assicurazioni	6.548,55
9- altri accantonamenti operativi (es. fondi, ratei e risconti)	totale	6.705,81
	ratei e risconti	0,00
	fondi annuali tfr	6.705,81
RO: REDDITO OPERATIVO (MOL - 8 - 9)		77.527,51

Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

Risultanze finali

- **Reddito Netto** ($RO - [\text{oneri finanziari} + \text{imposte e tasse} + \text{bilancio gestione straordinaria}]$)
- **Utile Netto finale** ($RN - [\text{costo manodopera familiare} + \text{interessi sul capitale agrario} + \text{beneficio fondiario}]$)

RO: REDDITO OPERATIVO (MOL - 8 - 9)		77.527,51		Regime IVA Normale o Ordinario	
10- oneri finanziari (banca)	totale	4.892,86		4.892,86	
11- imposte (iva e tasse)	totale	-9.711,43		46.267,73	
	tasse	18.278,15		18.278,15	
	gestione fiscale regime speciale o forfettario (IVA a bilancio)	-27.989,58	<-- IVA TRATTENUTA IN AZIENDA	-27.989,58	<-- DEBITO IVA
12- bilancio gestione straordinaria	totale	0,00		0,00	
	entrate straordinarie	0,00		0,00	
	uscite eventi dannosi straordinari	0,00		0,00	
RN: REDDITO NETTO (RO - 10 - 11 - 12)		82.346,08		54.342,50	
13- costo manodopera familiare	totale	37.155,48		37.155,48	
14- Interessi sul capitale agrario	totale	12.388,30		12.388,30	
15- Beneficio fondiario	totale	39.600,00		39.600,00	
UN: UTILE NETTO FINALE (RN - 13- 14 - 15)		-6.797,70		- 34.801,20	

Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

Risultanze finali

Il **Conto Economico** definisce l'**aspetto economico** dell'azienda; per esprimere un giudizio compiuto su di essa è necessario definire anche il suo **aspetto finanziario** redigendo quindi lo **Stato Patrimoniale**.

E' per questo motivo che a fine anno dobbiamo raccogliere altre informazioni utile a tale scopo:

- **Quota Capitale Mutui** da restituire alle banche
- **Tfr** accantonato
- Disponibilità di **cassa** e di **banca**

Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

Risultanze finali

Stato Patrimoniale: **Attività**

STATO PATRIMONIALE		
A) ATTIVITA'		
1 - capitale agrario (KT)	totale	619.414,90
	macchinari di stalla	56.387,60
	macchinari e attrezzature agricole	83.504,30
	scorte vive bestiame	467.500,00
	valore quote latte	0,00
	quote sociali immobilizzate	12.023,00
2- capitale fondiario	totale	4.247.510,00
	fabbricati agricoli	287.510,00
	terreni	3.960.000,00
3- capitale circolante	totale	109.968,67
	banca	0,00
	cassa	0,00
	crediti verso clienti	2.598,67
	magazzino (gasolio; prodotti agricoli)	107.370,00
TOTALE ATTIVITA' (1+2+3)		4.976.893,57

Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

Risultanze finali

Stato Patrimoniale: **Passività**

B) PASSIVITA'		
4- passività correnti	totale	150.861,27
	debiti verso fornitori	150.861,27
5- passività consolidate	totale	136.927,33
	mutui e utilizzo affidamenti bancari (debito vs banche)	136.927,33
6- TFR dipendenti	totale	14.400,12
	TFR dipendenti	14.400,12
7- mezzi propri (PATRIMONIO)	totale	4.674.704,85
	capitale proprio	4.592.358,77
	reddito netto	82.346,08
TOTALE PASSIVITA' (4+5+6+7)		4.976.893,57

Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

Risultanze Finali

Il programma genera in automatico i principali indici relativi all'azienda:

- **Indici tecnici:** servono per definire le caratteristiche tecniche dell'azienda (*es: Ha di SAU/UL*)
- **Indici economici:** forniscono una prima serie di informazioni economiche dell'azienda (*es: PLV/vacca allevata, costo di produzione per hl di latte*)
- **Indici finanziari:** servono per esprimere un giudizio sulla redditività dell'azienda (*es: il rapporto tra RN ed il Capitale aziendale*) e sul suo grado di indebitamento (*es: il rapporto tra il capitale di terzi e la PLV*)

Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

Risultanze Finali

l'utente ha la possibilità di paragonare i suoi principali indici aziendali con due **benchmark** creati con l'insieme dei bilanci delle aziende che utilizzano il programma

- Questi indici principali sono calcolati in **percentili***, in modo da distinguere le aree di efficienza (oltre il 75° percentile) da quelle da migliorare (meno del 50° percentile)

** (il percentile è il valore di un dato sotto il quale si verifica una certa percentuale dell'osservazione)*

Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

Cruscotto Indici di Competitività

Economic Benchmark S.A.T.A.		Vulnerabile	Accettabile	Forte	Azienda
RICAVI	PLV per vacca allevata	< 5.200,00	5.200,00 <> 5.600,00	> 5.600,00	3.733,49
COSTI	Costo produzione per 100 litri (man.fam.)	> 54,00	49,00 <> 54,00	< 49,00	43,56
COSTI	Costo totale alimentazione	> 33,00	30,00 <> 33,00	< 30,00	28,86
COSTI	Efficienza Agricoltura	< 100,00	100,00 <> 110,00	> 110,00	69,62
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	MOL - Margine Operativo Lordo	< 27,00	27,00 <> 33,00	> 33,00	23,94
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	RO - Reddito Operativo	< 20,00	20,00 <> 26,00	> 26,00	12,08
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	RN - Reddito Netto	< 16,00	16,00 <> 22,00	> 22,00	12,63
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	UNT - Utile Netto Totale	< 0,00	0,00 <> 9,00	> 9,00	-3,96
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	Utile Netto per vacca	< 0,00	0,00 <> 500,00	> 500,00	-147,83
CAPITALE e SOLVIBILITA'	Turnover Investimenti	> 4,50	4,50 <> 3,00	< 3,00	9,04
CAPITALE e SOLVIBILITA'	% Capitale Proprio	< 80,00	80,00 <> 90,00	> 90,00	96,93
CAPITALE e SOLVIBILITA'	Capitale di Terzi su PLV	> 85,00	85,00 <> 55,00	< 55,00	27,75
CAPITALE e SOLVIBILITA'	Capitale di Terzi per vacca	> 5.000,00	3.000,00 <> 5.000,00	< 5.000,00	1.036,04
REDDITIVITA'	ROD (Return on Debt)	> 2,30	1,70 <> 2,30	< 1,70	3,15
REDDITIVITA'	ROI (Return on Investment)	< 4,40	4,40 <> 5,80	> 5,80	1,34
REDDITIVITA'	ROT (Return on Turnover)	< 20,00	20,00 <> 30,00	> 30,00	11,06
REDDITIVITA'	ROS (Return on Sales)	< 18,00	18,00 <> 26,00	> 26,00	12,08
REDDITIVITA'	ROE (Return on Equity - RN)	< 4,50	4,50 <> 8,00	> 8,00	1,44
REDDITIVITA'	ROE (Return on Equity - UN)	< 0,00	0,00 <> 2,50	> 2,50	-0,46
LIQUIDITA'	Crediti a breve/Debiti a breve	< 1,60	1,60 <> 2,00	> 2,00	26,83
LIQUIDITA'	Ammortamenti / Mutui	< 1,00	1,00 <> 1,20	> 1,20	1,64

Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

Cruscotto Centri di Costo

Centro di costo	media 80 aziende 2013	% su COSTI TOTALI	Vulnerabile < 50 %	Accettabile 0% <> 75%	Forte > 75 %	Azienda
ALIMENTI ACQUISTATI	20,04	35,40	> 20,00	17,50 <> 20,00	< 17,50	12,29
MANODOPERA TOTALE (dip + fam)	9,90	17,50	> 9,00	7,50 <> 9,00	< 7,50	10,52
STALLA	2,86	5,00	> 2,50	1,70 <> 2,50	< 1,70	2,62
ACQUA ED ENERGIA ELETTRICA	1,49	2,60	> 1,30	1,00 <> 1,30	< 1,00	1,10
AGRICOLTURA	3,23	5,70	> 3,00	2,00 <> 3,00	< 2,00	2,96
CONTOTERZISMO AGRICOLO	1,38	2,40	> 1,20	0,80 <> 1,20	< 0,80	1,63
TOT. AMMORTAMENTI	4,47	7,90	> 3,10	1,80 <> 3,10	< 1,80	4,01
GASOLIO	2,37	4,20	> 2,20	1,60 <> 2,20	< 1,60	1,50
TOT. AFFITTI	2,28	4,00	> 1,90	0,80 <> 1,90	< 0,80	1,28
ONERI FINANZIARI (BANCA)	1,49	2,60	> 0,90	0,50 <> 0,90	< 0,50	0,40
SERVIZI E CONTABILITA'	1,37	2,40	> 1,10	0,70 <> 1,10	< 0,70	0,52
MANUTENZIONE MEZZI DI STALLA	0,74	1,30	> 0,60	0,30 <> 0,60	< 0,30	0,22
MANUTENZIONE MEZZI AGRICOLI	1,27	2,20	> 1,00	0,60 <> 1,00	< 0,60	1,39
TASSE (con IVA nel 2013)	1,24	2,20	> 0,90	0,50 <> 0,90	< 0,50	1,51
MEDICINALI	1,21	2,10	> 1,10	0,80 <> 1,10	< 0,80	1,21
ASSICURAZIONI	0,66	1,20	> 0,50	0,30 <> 0,50	< 0,30	0,54
ACQUISTO ANIMALI	0,60	1,10	> 0,20	0,20 <> 0,00	< 0,00	0,00
Costi espressi per 100 litri di latte (approssimazione per eccesso)	57	100	51	39 <> 51	39	44

Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

Con il programma si ha la possibilità anche di **analizzare l'efficienza dell'agricoltura:**

•filtrando i **costi agricoli** specifici...

centro di costo	totale
Agricoltura	35.941,30
Contoterzismo Agricolo	19.842,56
Manutenzione Mezzi Agricoli	16.913,95
Gasolio (50% del totale)	9.130,88
Manodopera Agricola (Dip+Fam)	51.847,59
Ammortamento Macchinari Agricoli	14.457,70
Affitto Terreni	10.000,00
Beneficio Fondiario	39.600,00
	197.733,97

Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

Con il programma si ha la possibilità anche di **analizzare l'efficienza dell'agricoltura:**

...ed inserendo **le produzioni ed i valori di mercato...**

Viene calcolata

l'efficienza

(es: **valore produzione €**
140.100,00

Costi di produzione €
197.734

Efficienza: 70,9%)

coltivazione prodotta *	ha terreno	Prezzo medio anno Ton *	tonnellate prodotti	data	valore totale produzione
					x
Mais Granella		170,00	150,00	31/12/2015	25.500,00
Mais Pastone		80,00	180,00	31/12/2015	14.400,00
Mais insilato		40,00	1.850,00	31/12/2015	74.000,00
fieno fasciato		120,00	60,00	31/12/2015	7.200,00
fieno secco		150,00	100,00	31/12/2015	15.000,00
stocchi		40,00	100,00	31/12/2015	4.000,00
					140.100,00

Il programma ARAL-G€co, software per partecipare al progetto

Benvenuto
elder

- Cruscotto
- Anagrafiche
- Manodopera
- Ammortamenti
- Entrate/Uscite
- Scorte
- € Info SP e Bilancio
- Conto Economico**
- Scadenziario
- Analisi Agricoltura



G€co



[torna indietro](#)