



Associazione Regionale Allevatori della Lombardia
Via Kennedy, 30 – Crema CR
www.aral.lom.it info@aral.lom.it
Tel. 0373-897011



Roberto Pretolani, Daniele Cavicchioli
Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali (ESP)
Università degli studi di Milano

“Contabilità e bilancio:
strumenti per migliorare il reddito aziendale”



PSR
2014 2020
LOMBARDIA
L'INNOVAZIONE
METTERADICI

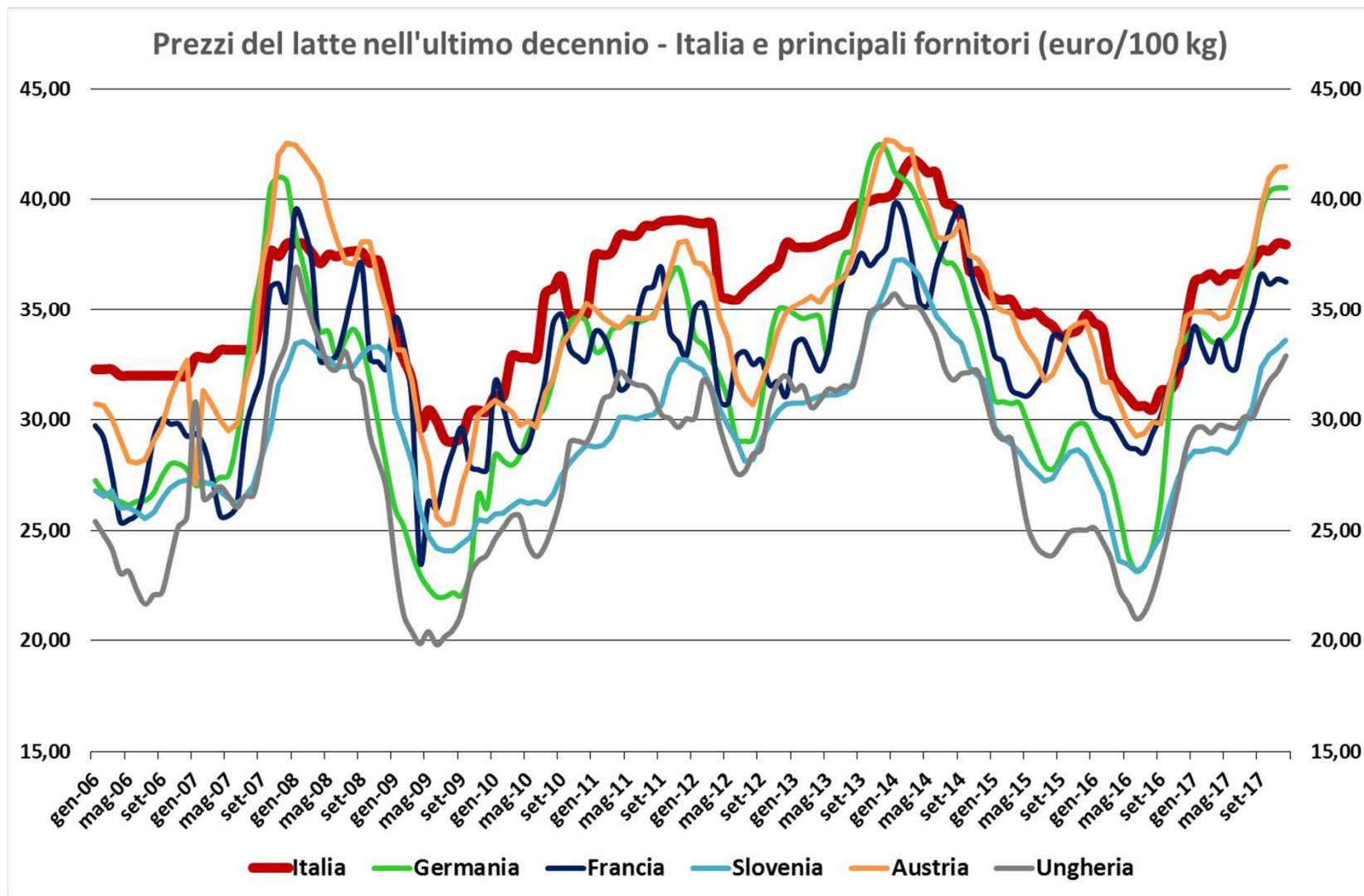


**Regione
Lombardia**

Fondo Europeo Agricolo per lo Sviluppo Rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

Convegno realizzato nell'ambito del Progetto GECO “Gestione ECONomica dell'azienda agro-zootecnica”, finanziato dal PSR 2014-2020 della Regione Lombardia - Misura 1.2 - Operazione. 1.2.01

I prezzi del latte italiano sono generalmente superiori di 3-4 euro a quelli dei nostri fornitori



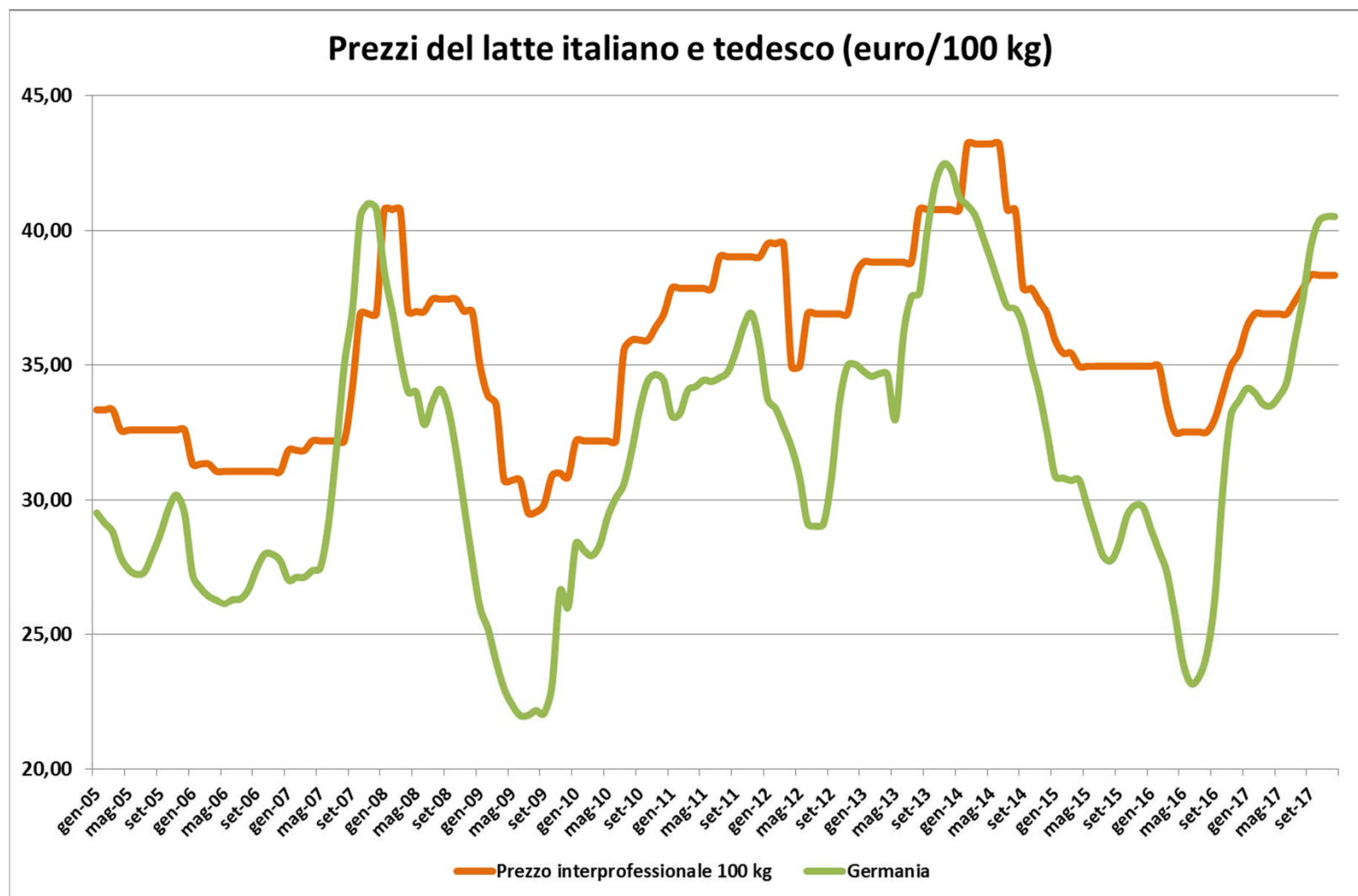
Prezzi recenti in valori assoluti

	Prezzo interpro- fessionale 100 kg	Prezzo Spot Lodi nazionale 100 kg	Italia Eurostat 100 kg	UE ponderato Eurostat 100 kg	Germania Eurostat 100 kg	Francia Eurostat 100 kg
2015	35,11	34,39	34,67	32,00	29,58	32,29
2016	33,62	32,72	31,99	28,40	27,38	30,18
2017	37,46	40,00	37,01	34,88	36,46	34,42
Dicembre 2017	38,35	38,66	37,77	37,76	40,52	36,27
Dicembre 2017/2016	8,2%	-6,1%	10,5%	14,3%	20,3%	10,8%

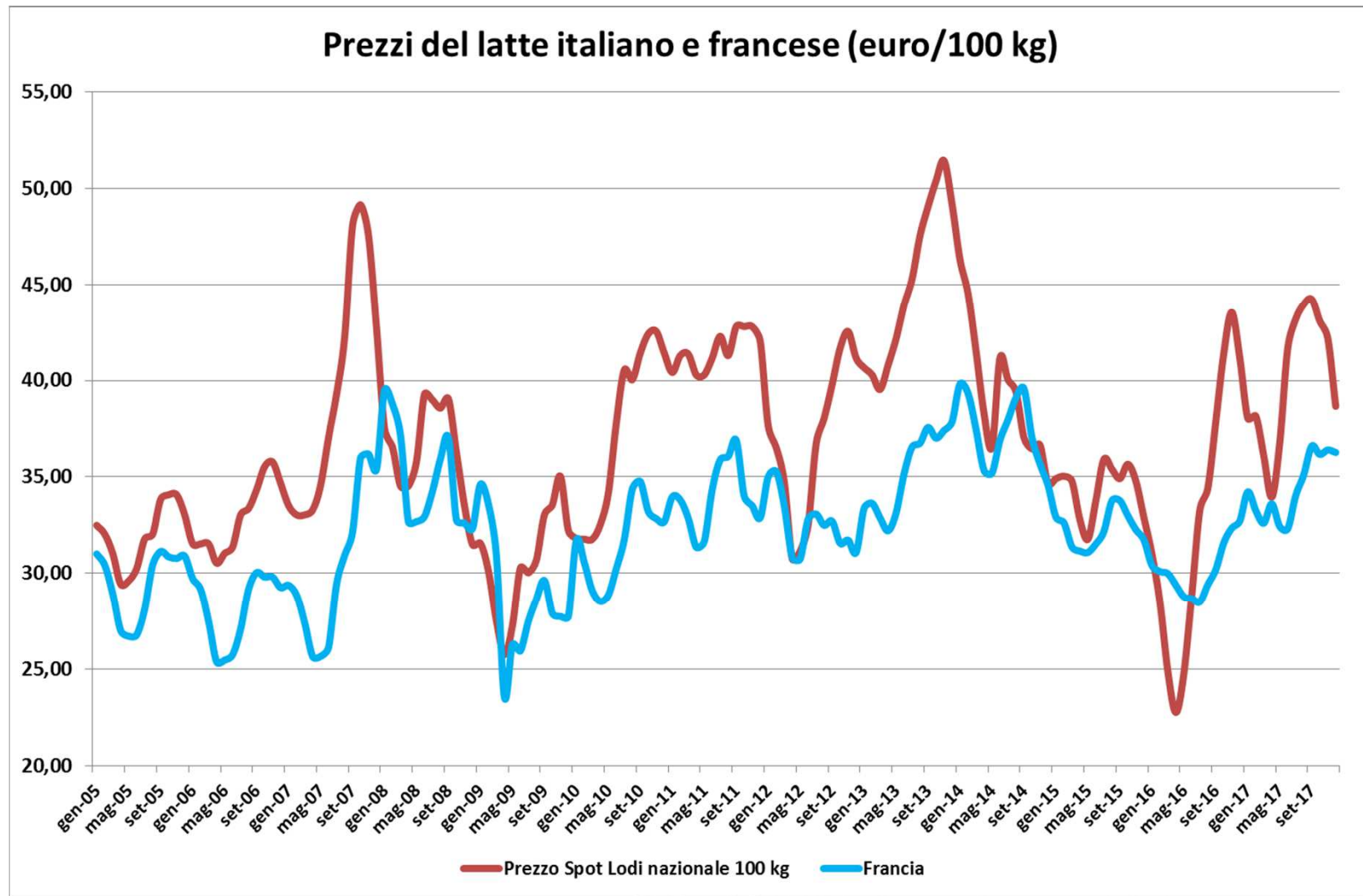
Ma nel periodo più recente le differenze sono scese...



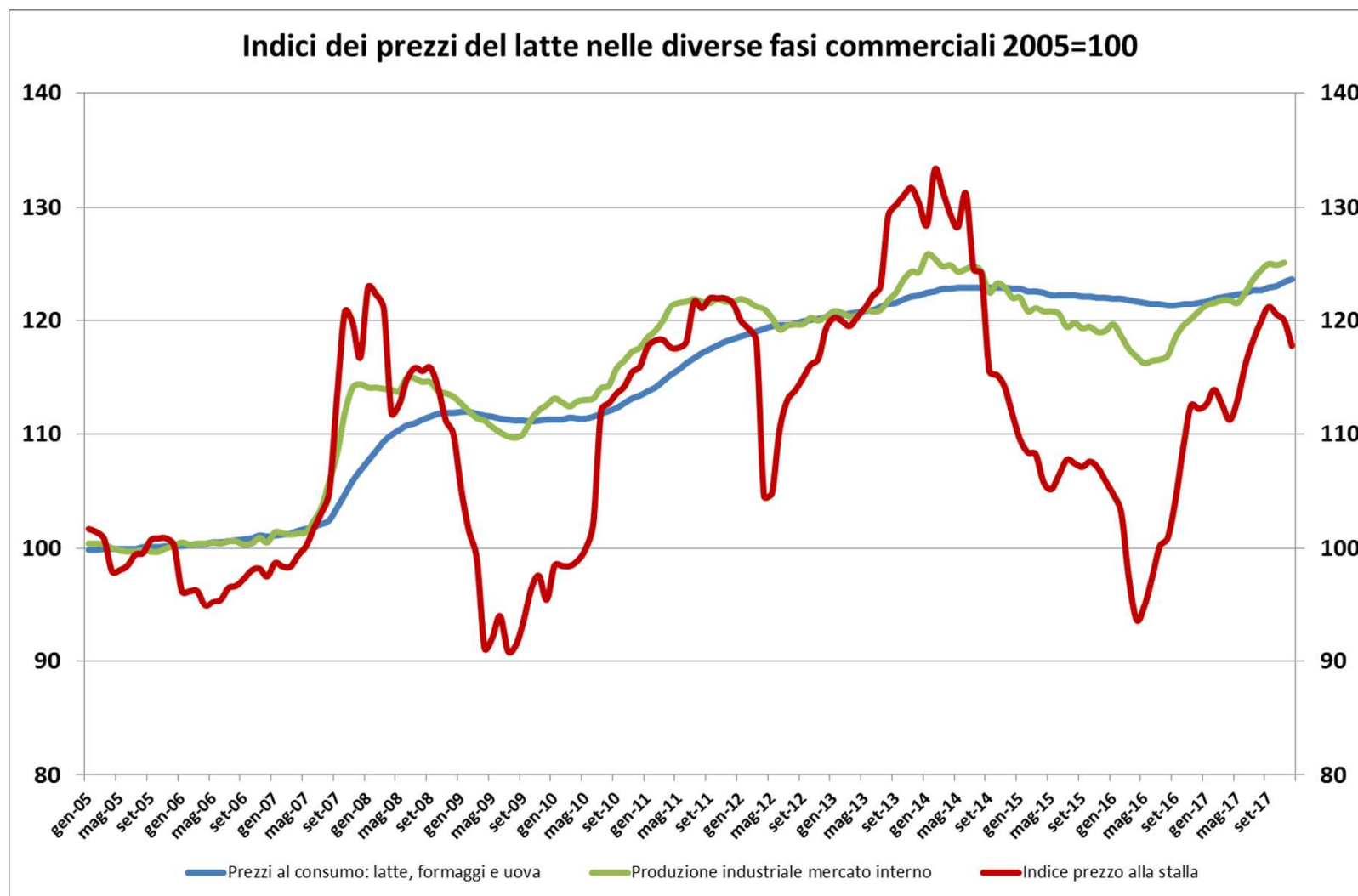
Il prezzo del latte tedesco influenza di più quello interprofessionale...



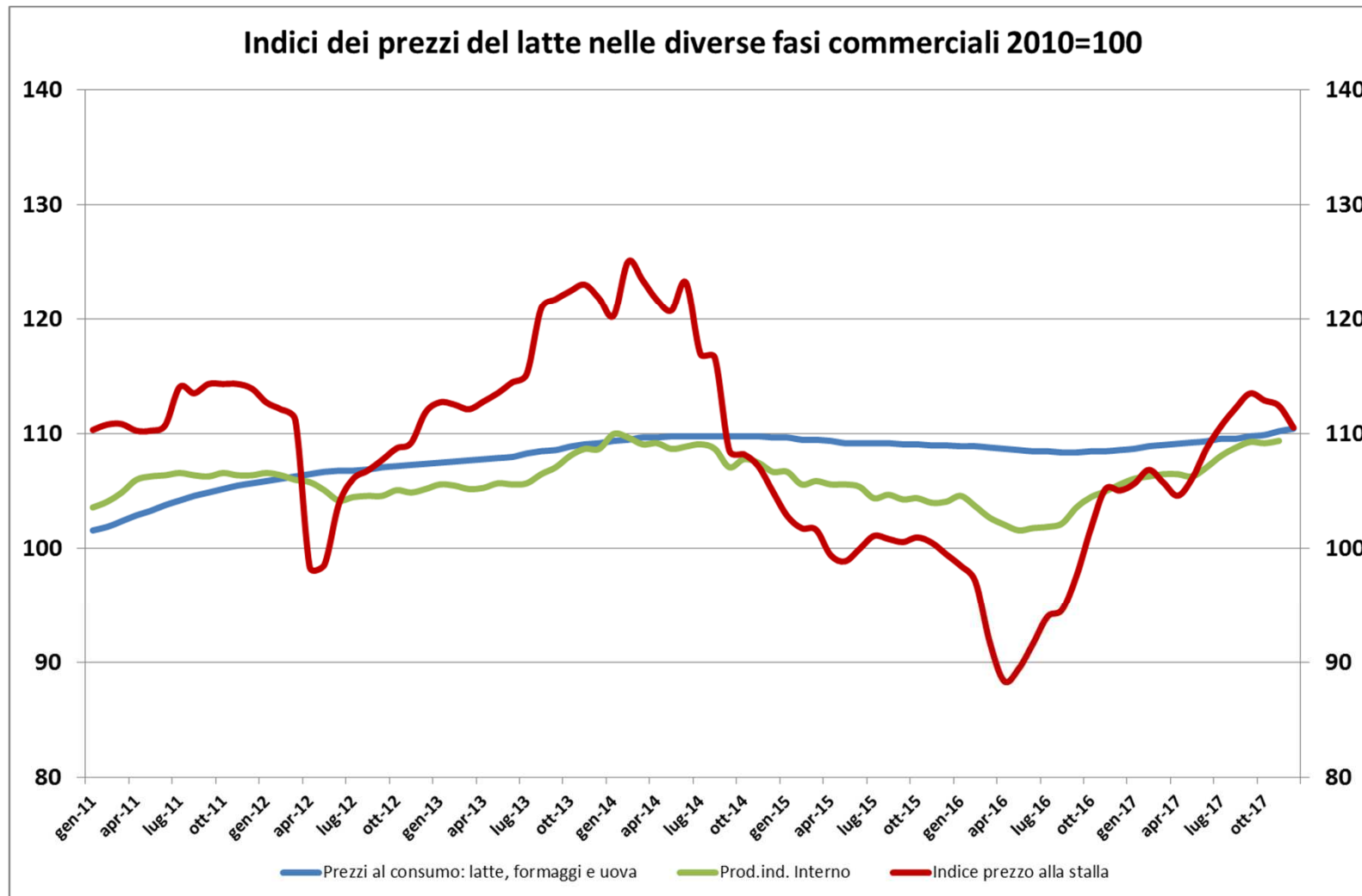
Il prezzo del latte francese il prezzo SPOT



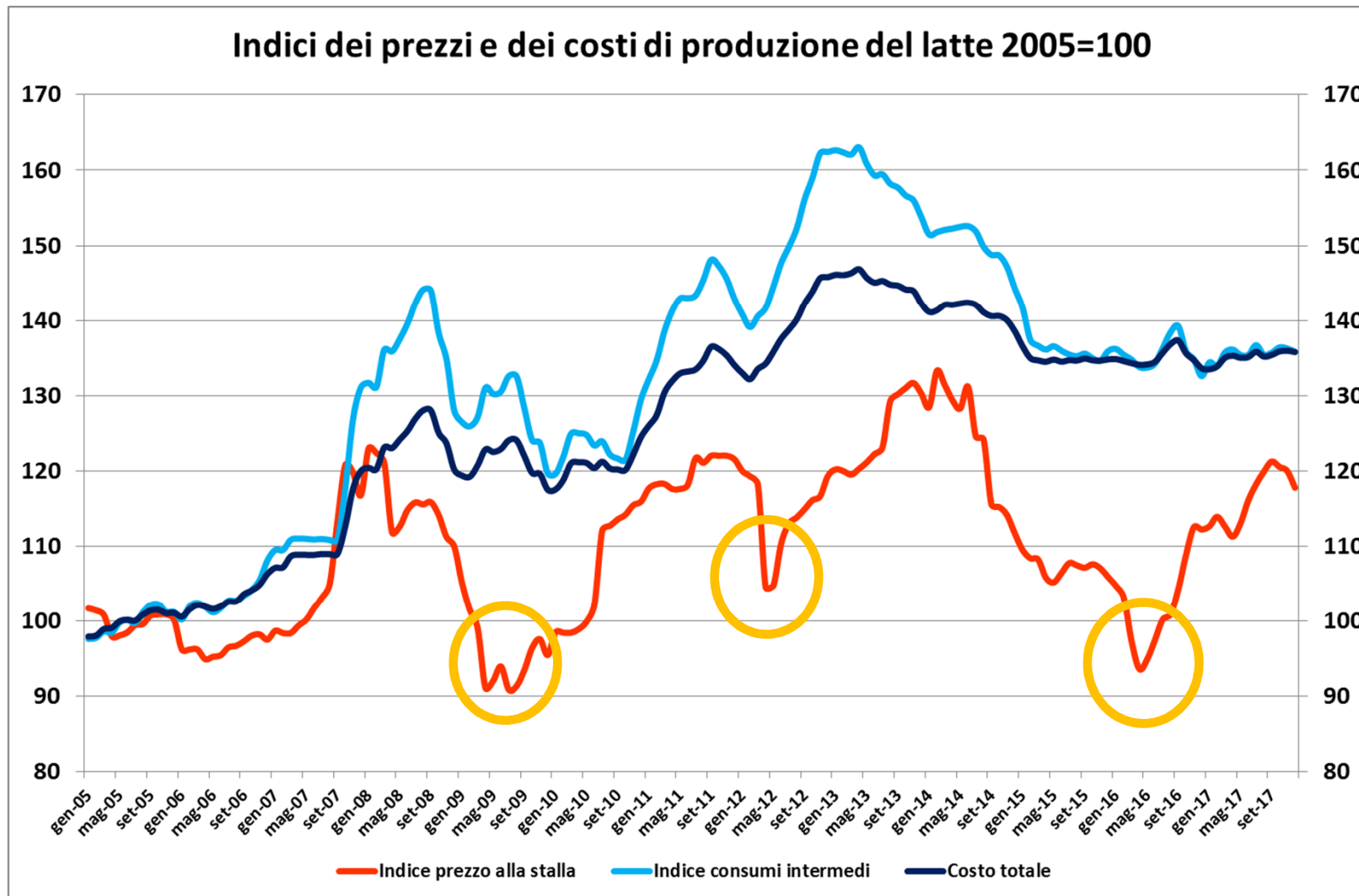
Le forti oscillazioni dei prezzi all'origine non hanno quasi effetto sui prezzi nelle fasi successive



Ciò è particolarmente evidente negli ultimi anni...



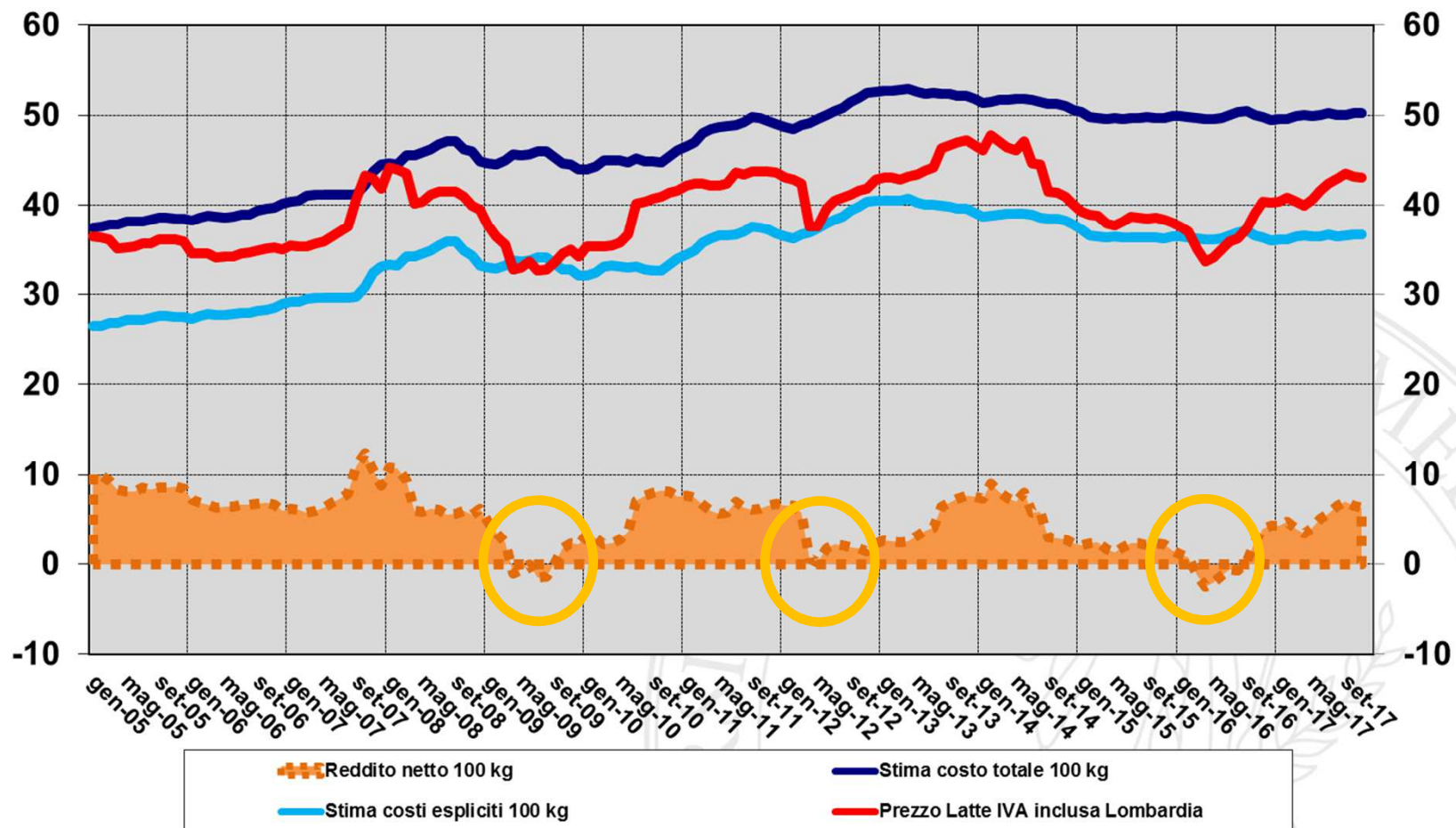
Ma quello che interessa di più ai produttori è la differenza tra prezzi e costi di produzione



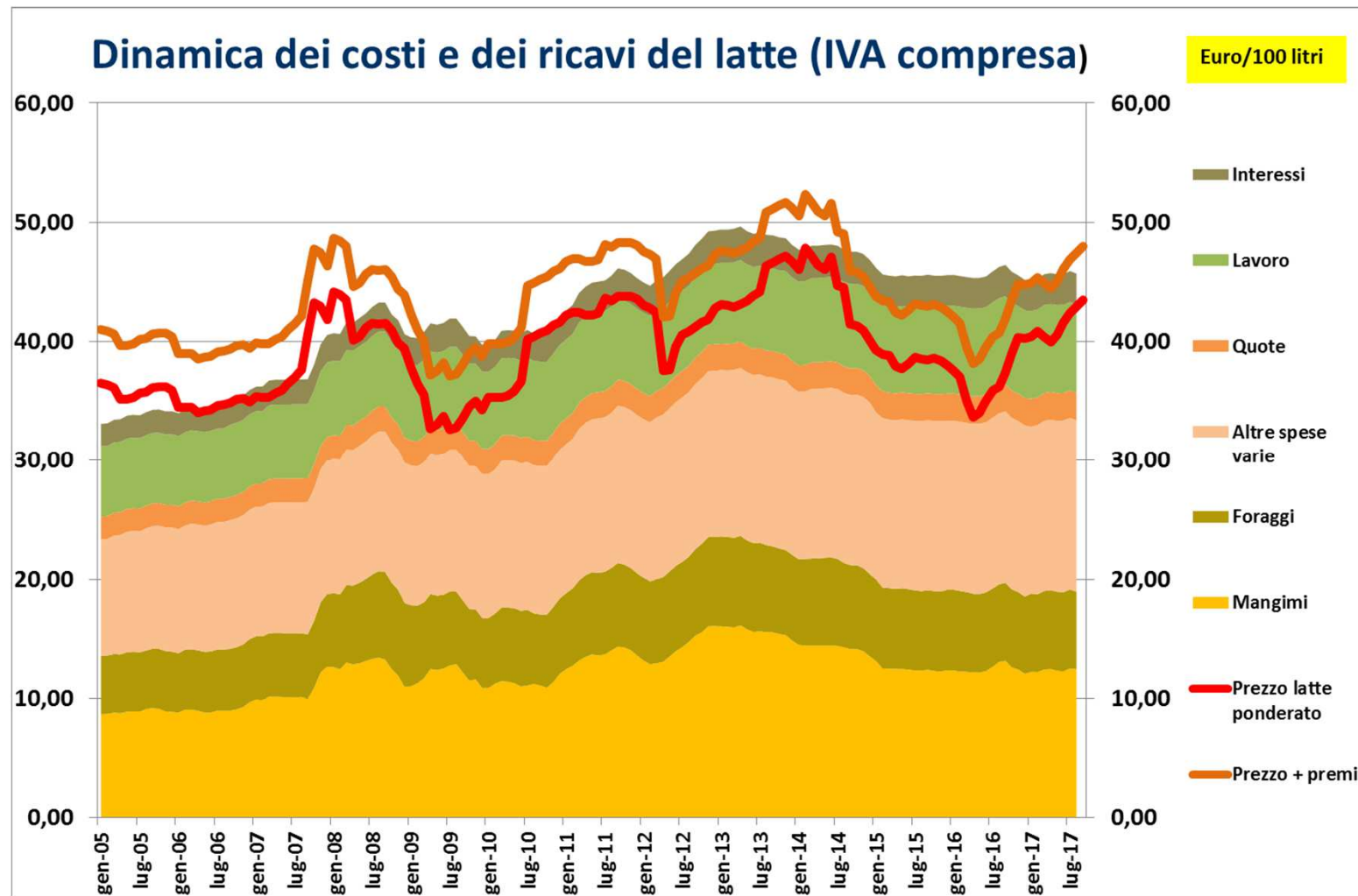
La riduzione della redditività è evidente nell'ultimo decennio, con forti crisi nel 2009, 2012 e inizio 2016

Dinamica del redditività del latte

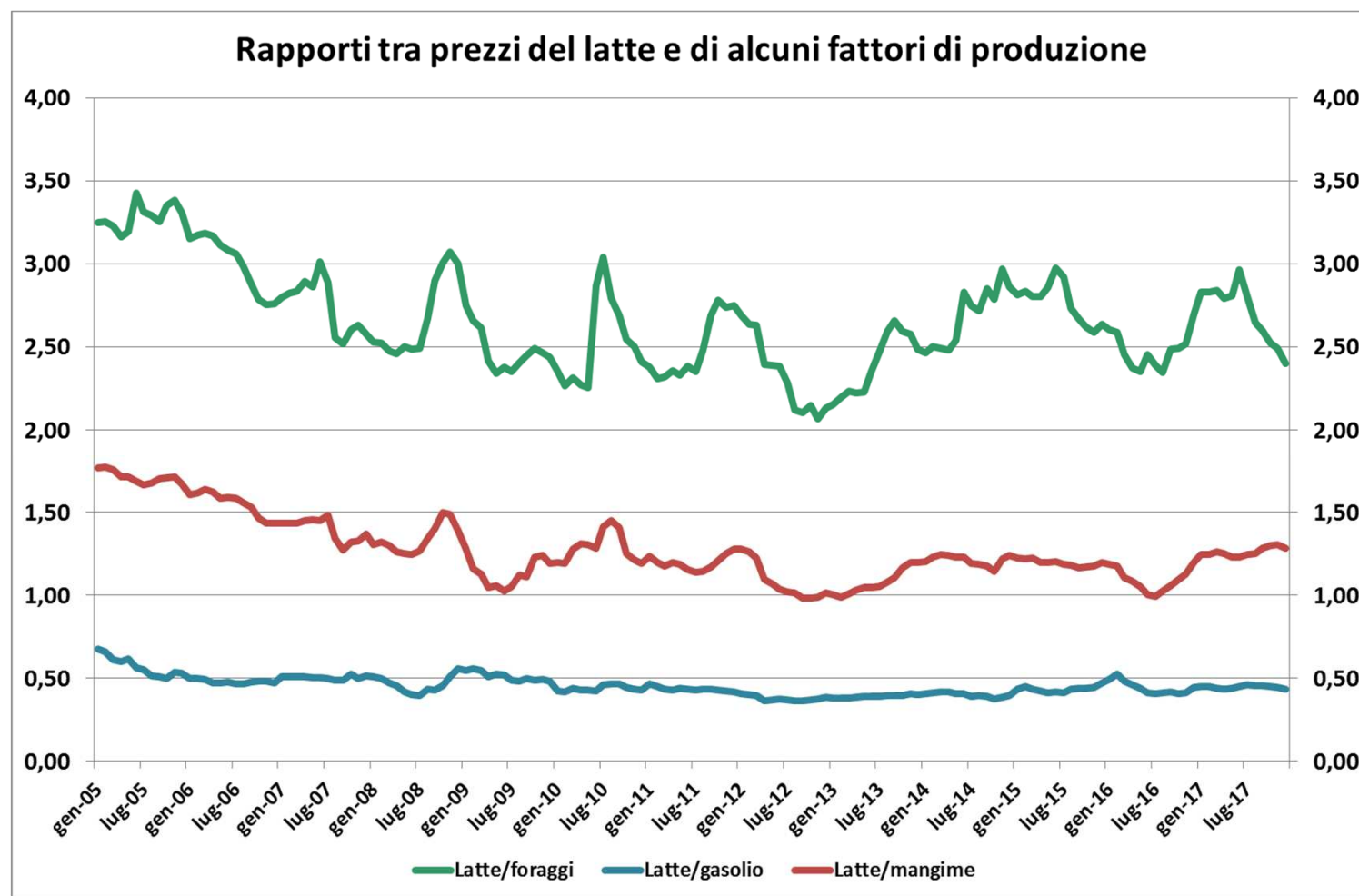
Euro/100 kg



Anche aggiungendo i premi PAC, dal 2012 in poi, i ricavi sono quasi sempre inferiori ai costi totali



La riduzione della redditività può essere vista anche in termini relativi, come rapporto tra prezzo del latte e prezzo dei fattori



Per comprendere le variazioni di redditività occorre conoscere la composizione dei costi

Costi e ricavi medi lombardi per 100 litri, IVA inclusa

	2010	2013	2016	2017
Alimenti acquistati	12,93	17,64	14,01	13,93
Alimenti prodotti	4,47	5,39	5,05	5,05
Spese varie	3,53	3,95	3,87	3,98
Consumi intermedi	20,93	26,97	22,93	22,96
Spese generali e fondiarie	8,84	10,21	10,48	10,43
Quote ammortamento	2,17	2,21	2,30	2,32
Manodopera	6,55	6,88	7,35	7,40
Interessi	2,76	3,31	2,58	2,59
A= COSTO TOTALE	41,25	49,59	45,65	45,69
B= Costi espliciti	31,94	39,40	35,71	35,71
Prezzo latte interprofessionale	38,69	44,92	38,09	42,44
Prezzo latte SPOT Lodi	42,32	51,01	37,07	45,32
C= Prezzo latte Ponderato	39,41	46,13	37,88	43,02
D= Premi	4,09	4,71	4,96	4,86
Reddito netto (C+D-B)	11,56	11,45	7,13	12,17
Utile/perdita (C+D-A)	2,25	1,25	-2,80	2,19



Un esempio di controllo dei costi: situazione 2013

Caratteristiche azienda

	2013
Superficie coltivata (HA)	75,70
- di cui Proprietà (HA)	60,00
- di cui Affitto (HA)	15,70
Unità Lavorative totali	3,0
- di cui Dipendenti	2,0
- di cui Familiari	1,0
Numero medio Vacche	140
LATTE PRODOTTO (x 100 litri)	11.032
LATTE PRODOTTO (x 100 kg)	11.363
Resa (kg/vacca)	8.117

Ricavi e latte equivalente

Ricavi Latte	520.816	92,6%
Vendita animali	34.867	6,2%
Vendite vegetali	12.000	2,1%
Altre vendite	20.023	3,6%
Gestione Scorte	-25.550	-4,5%
PLV (Valore produzione)	562.157	100,0%
Prezzo Latte euro/100 litri	47,21	
Quantità latte equivalente	11.908	




Un esempio di controllo dei costi: situazione 2013

	<i>per 100 litri</i>	<i>per vacca</i>	<i>%</i>
	2013	2013	2013
Alimenti acquistati	16,95	1.441	31,6%
Alimenti prodotti	8,88	756	16,6%
Spese varie stalla	6,46	549	12,1%
Consumi intermedi	32,29	2.746	60,3%
Spese generali e fondiarie	2,64	225	4,9%
Quote ammortamento	3,65	311	6,8%
Manodopera	9,74	829	18,2%
Interessi	5,23	445	9,8%
A= COSTO TOTALE	53,56	4.556	100,0%
B= Costi espliciti	46,50	3.955	86,8%
Ricavi latte	47,21	4.015	88,1%
Premi	4,26	363	8,0%
Vantaggio fiscale	2,13	182	4,0%
C= ENTRATE TOTALI	53,61	4560	100,0%
Reddito netto (C-B)	7,11	604	13,3%
Utile/perdita (C-A)	0,05	4	0,1%

48%



Un'azienda poco efficiente

Economic Benchmark S.A.T.A.		Vulnerabile	Accettabile	Forte	Dati Azienda*
RICAVI	PLV per vacca allevata (€)	<5200	5200<>5600	>5600	€ 4.378
COSTI	Costo produzione per 100 litri (€) (man.fam.)	>54	49<>54	<49	€ 50,00
	Costo totale alimentazione	>33	35<>33	<30	€ 30,40
CONTO	MOL - Margine Operativo Lordo	<27%	27%<>33%	>33%	19,0%
ECONOMICO	RO - Reddito Operativo	<20%	20%<>26%	>26%	12,0%
RICLASSIFICATO	RN - Reddito Netto	<16%	16%<>22%	>22%	10,0%
	UNT - Utile Netto Totale	<0	0<>9%	>9%	-3,9%
	Utile Netto per vacca (€)	<0	0-500	>500	-€ 147
CAPITALE e	Turnover Investimenti	>4,5	4,5<>3	<3	8,5
SOLVIBILITA'	% Capitale Proprio	<80%	80% <> 90%	>90%	96,4%
	Capitale di Terzi su PLV	>85%	85%<>55%	<55%	35%
	Capitale di Terzi per vacca	>5000	3000<>5000	<3000	€ 1.535
REDDITIVITA'	ROD (Return on Debt)	>2,3%	1,7%<>2,3%	<1,7%	4,2%
	ROI (Return on Investment)	<4,4%	4,4%<>5,8%	>5,8%	1,2%
	ROT (Return on Turnover)	<20%	20%<>30%	>30%	10,2%
	ROS (Return on Sales)	<18%	18%<>26%	>26%	11,9%
	ROE (Return on Equity - RN)	<4,5%	4,5%<>8,0%	>8%	-0,4%
	ROE (Return on Equity - UN)	<0	0<>2,5%	>2,5%	1,0%
		Benchmark costruito con i dati provenienti dalle aziende SATA aderenti al PROGETTO ECONOMIA 2014			



Dinamica delle caratteristiche dell'azienda e dell'allevamento

Interventi:

- **aumento della superficie** che ha permesso una maggiore autosufficienza alimentare e quindi di diminuire gli alimenti acquistati;
- **miglioramenti tecnico-gestionali** che hanno determinato un aumento produttivo di circa 15 q/vacca:
 - diminuzione di vacche eliminate nel post-parto,
 - piano di sincronizzazione con tasso di gravidanza passato dal 10% al 18%,
 - impianto di raffrescamento (doccette + ventilazione)
 - adeguamento cuccette con sostituzione dei vecchi materassini con lettiera di paglia-segatura



Dinamica delle caratteristiche dell'azienda e dell'allevamento

	2013	2014	2015	2016	2017
Superficie coltivata (HA)	75,70	75,70	74,00	104,00	104,00
- di cui Proprietà (HA)	60,00	60,00	66,00	66,00	66,00
- di cui Affitto (HA)	15,70	15,70	8,00	38,00	38,00
Unità Lavorative totali	3,0	3,0	3,5	4,5	4,5
- di cui Dipendenti	2,0	2,0	2,0	3,0	3,0
- di cui Familiari	1,0	1,0	1,5	1,5	1,5
Numero medio Vacche	140	140	145	150	150
LATTE PRODOTTO (x 100 litri)	11.032	12.106	12.140	14.049	14.164
LATTE PRODOTTO (x 100 kg)	11.363	12.469	12.504	14.470	14.589
Resa (kg/vacca)	8.117	8.907	8.624	9.647	9.726



Dinamica dei costi: per 100 litri

	2013	2014	2015	2016	2017
Alimenti acquistati	16,95	13,90	10,83	8,37	8,54
Alimenti prodotti	8,88	7,55	6,60	7,27	8,29
Spese varie stalla	6,46	5,13	4,54	4,03	2,75
Consumi intermedi	32,29	26,58	21,96	19,67	19,59
Spese generali e fondiarie	2,64	3,08	3,39	3,78	4,06
Quote ammortamento	3,65	3,01	3,53	3,06	2,92
Manodopera	9,74	8,23	10,10	8,69	8,49
Interessi	5,23	4,11	4,31	3,45	3,34
A= COSTO TOTALE	53,56	45,01	43,29	38,64	38,39
B= Costi espliciti	46,50	39,36	35,80	32,49	32,39
Ricavi latte	47,21	44,28	37,15	33,27	39,49
Premi	4,26	4,73	2,59	4,90	4,06
Vantaggio fiscale	2,13	1,80	2,03	1,70	1,61
C= ENTRATE TOTALI	53,61	50,81	41,78	39,87	45,16
Reddito netto (C-B)	7,11	11,45	5,97	7,38	12,77
Utile/perdita (C-A)	0,05	5,80	-1,52	1,23	6,77

Alimentazione:
da 25,83 a
16,83 € **-35%**



Dinamica dettagliata dei costi: per 100 litri

	VALORI TOTALI		VALORI PER 100 LITRI					VARIAZIONI 2017/2013	
	2013	2017	2013	2014	2015	2016	2017	TOTALI	PER 100 LITRI
Alimenti acquistati	201.802	149.001	16,95	13,90	10,83	8,37	8,54	-26%	-50%
Alimenti prodotti	105.772	144.724	8,88	7,55	6,60	7,27	8,29	37%	-7%
<i>Materie prime coltivazioni</i>	27.072	72.530	2,27	1,90	2,61	3,15	4,16	168%	83%
<i>Contoterzismo coltivazioni</i>	29.975	36.655	2,52	2,77	1,44	2,02	2,10	22%	-17%
<i>Manutenzione macchine</i>	20.039	14.823	1,68	1,56	1,23	0,84	0,85	-26%	-50%
<i>Gasolio</i>	28.686	20.716	2,41	1,32	1,32	1,25	1,19	-28%	-51%
Spese varie stalla	76.923	48.054	6,46	5,13	4,54	4,03	2,75	-38%	-57%
<i>Materiali stalla</i>	38.247	15.010	3,21	1,75	2,30	2,11	0,86	-61%	-73%
<i>Medicinali e veterinario</i>	13.733	15.322	1,15	1,19	1,07	0,83	0,88	12%	-24%
<i>Acqua ed energia elettrica</i>	14.750	13.313	1,24	1,22	0,97	0,82	0,76	-10%	-38%
<i>Manutenzione attrezzature</i>	10.194	4.409	0,86	0,97	0,19	0,28	0,25	-57%	-70%
Consumi intermedi	384.498	341.779	32,29	26,58	21,96	19,67	19,59	-11%	-39%
Spese generali e fondiarie	31.494	70.829	2,64	3,08	3,39	3,78	4,06	125%	53%
<i>Servizi e contabilità</i>	7.796	18.722	0,65	0,46	0,46	0,73	1,07	140%	64%
<i>Assicurazioni</i>	8.194	10.716	0,69	0,65	0,48	0,50	0,61	31%	-11%
<i>Affitto quote latte</i>	939	0	0,08	0,08	0,40	0,06	0,00	-100%	-100%
<i>Affitto terreni</i>	10.000	39.000	0,84	0,69	0,73	2,16	2,23	290%	166%
<i>Imposte sulla produzione</i>	4.565	2.391	0,38	1,20	1,33	0,33	0,14	-48%	-64%
Quote ammortamento	43.479	50.952	3,65	3,01	3,53	3,06	2,92	17%	-20%
<i>Impianti stalla</i>	6.455	9.427	0,54	0,45	0,47	0,53	0,54	46%	0%
<i>Macchine e attrezzi</i>	8.981	12.906	0,75	0,62	1,05	0,79	0,74	44%	-2%
<i>Fabbricati agricoli</i>	28.044	28.620	2,36	1,94	2,01	1,73	1,64	2%	-30%
Manodopera	115.999	148.130	9,74	8,23	10,10	8,69	8,49	28%	-13%
<i>Costo lavoro dipendente</i>	83.499	99.380	7,01	5,98	6,57	5,80	5,70	19%	-19%
<i>Remunerazione lavoro familiare</i>	32.500	48.750	2,73	2,25	3,54	2,89	2,79	50%	2%
Interessi	62.325	58.262	5,23	4,11	4,31	3,45	3,34	-7%	-36%
<i>Interessi pagati</i>	8.944	2.185	0,75	0,49	0,35	0,19	0,13	-76%	-83%
<i>Interessi calcolati cap. agrario</i>	11.381	9.876	0,96	0,72	0,60	0,52	0,57	-13%	-41%
<i>Costo d'uso terreni propri</i>	42.000	46.200	3,53	2,91	3,35	2,74	2,65	10%	-25%
A= COSTO TOTALE	637.795	669.952	53,56	45,01	43,29	38,64	38,39	5%	-28%
B= Costi espliciti	551.914	565.125	46,50	39,36	35,80	32,49	32,39	2%	-30%



Dinamica dei costi: per vacca

	2013	2014	2015	2016	2017
Alimenti acquistati	1.441	1.434	1.029	941	993
Alimenti prodotti	756	779	627	817	965
Spese varie stalla	549	529	431	453	320
Consumi intermedi	2.746	2.743	2.088	2.211	2.279
Spese generali e fondiarie	225	318	322	424	472
Quote ammortamento	311	311	335	344	340
Manodopera	829	849	961	977	988
Interessi	445	425	410	387	388
A= COSTO TOTALE	4.556	4.645	4.116	4.343	4.466
B= Costi espliciti	3.955	4.062	3.403	3.652	3.768
Ricavi latte	4.015	4.569	3.532	3.740	4.594
Premi	363	489	246	551	472
Vantaggio fiscale	182	186	193	192	187
C= ENTRATE TOTALI	4560	5244	3971	4482	5253
Reddito netto (C-B)	604	1182	568	830	1486
Utile/perdita (C-A)	4	599	-144	138	787



Dinamica dei costi: analisi percentuale

	2013	2014	2015	2016	2017
Alimenti acquistati	31,6%	30,9%	25,0%	21,7%	22,2%
Alimenti prodotti	16,6%	16,8%	15,2%	18,8%	21,6%
Spese varie stalla	12,1%	11,4%	10,5%	10,4%	7,2%
Consumi intermedi	60,3%	59,0%	50,7%	50,9%	51,0%
Spese generali e fondiarie	4,9%	6,9%	7,8%	9,8%	10,6%
Quote ammortamento	6,8%	6,7%	8,2%	7,9%	7,6%
Manodopera	18,2%	18,3%	23,3%	22,5%	22,1%
Interessi	9,8%	9,1%	10,0%	8,9%	8,7%
A= COSTO TOTALE	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
B= Costi espliciti	86,8%	87,4%	82,7%	84,1%	84,4%
Ricavi latte	88,1%	87,1%	88,9%	83,4%	87,5%
Premi	8,0%	9,3%	6,2%	12,3%	9,0%
Vantaggio fiscale	4,0%	3,6%	4,9%	4,3%	3,6%
C= ENTRATE TOTALI	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Reddito netto (C-B)	13,3%	22,5%	14,3%	18,5%	28,3%
Utile/perdita (C-A)	0,1%	11,4%	-3,6%	3,1%	15,0%



Alcune considerazioni

Di fronte alla continua oscillazione dei prezzi e alla riduzione della PAC, nei prossimi anni è necessario che gli allevamenti controllino attentamente i costi di produzione.

Per controllare i costi e i risultati della gestione è fondamentale tenere una registrazione ordinata e completa di tutti gli aspetti economici e patrimoniali.

Solo così, anche attraverso il confronto con altre aziende, è possibile individuare i punti forti e quelli deboli ed effettuare le necessarie modifiche tecniche per migliorare il reddito.

Il progetto GECO è uno stimolo e una opportunità per andare in questa direzione, ma serve la collaborazione di tutti.



GRAZIE PER L'ATTENZIONE!!



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO



Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali
Environmental Science and Policy