



Associazione Regionale Allevatori della Lombardia
Via Kennedy, 30 – Crema CR
www.aral.lom.it info@aral.lom.it
Tel. 0373-897011



Analisi di un campione di allevamenti lombardi e prospettive di sviluppo con il software ARAL-G€co 2.0

Carlo Lovati – ARA Lombardia



Associazione Regionale Allevatori della Lombardia
Via Kennedy, 30 – Crema CR
www.aral.lom.it info@aral.lom.it
Tel. 0373-897011



Parte prima:

Progetto G€co



Progetto G€co: Gestione economica dell'azienda agro-zootecnica

Progetto di informazione e dimostrazione fatto in collaborazione con UNIMI – Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali (prof Roberto Pretolani)

- Avvio del Progetto G€co: 3 ottobre 2017
- 5 incontri di zona:
 - 15/11/17 Codogno nell'ambito della Fiera Autunnale di Codogno (LO)
 - 11/12/17 Bergamo presso l'agriturismo Villa Delizia – Mornico al Serio (BG)
 - 15/01/18 Cremona presso l'ANAFI
 - 21/02/18 Mantova presso l'azienda Carpaneta – Bigarello (MN)
 - 23/02/18 Sondrio presso l'agriturismo la Fiorida a Mantello (SO)
- Numero di partecipanti agli incontri: 166
- Numero di adesioni al progetto: 69

Progetto G€co



ADESIONI AL PROGETTO G€co


PROVINCE	ADESIONI
BERGAMO	11
BRESCIA	8
COMO - LECCO	1
CREMONA	7
LODI	14
MANTOVA	14
MILANO – LODI - MONZA BZ	7
PAVIA	2
SONDRIO	4
VARESE	1

Progetto G€co



Lo strumento privilegiato per la redazione del bilancio aziendale che noi proponiamo è il software ARAL-G€co

ARAL-G€co - Login



Codice

Username

Password

[Password dimenticata](#)

Progetto G€co



Caratteristiche peculiari di ARAL –G€co

- **Software on-line**
- **Software estremamente versatile, che può essere utilizzato anche da aziende non specificatamente agro-zootecniche**
- **Unità Produttive attivabili oltre al Latte: Carne/Suini, Energia, Trasformazione, Agricola, Contoterzismo**
- **Una azienda può attivare tante Unità Produttive quante sono le attività aziendali**
- **Conto Economico distinto per le Unità Produttive attivate dall'utente**

Progetto G€co



DIFFERENZE SOSTANZIALI RISPETTO ALLA VERSIONE SATA-€CON

Con il comando “**movimentazioni interne**” si possono inserire movimenti di prodotti tra due UP aziendali (es Latte da UP Latte ad UP trasformazione o Silomais da UP agricola ad UP energia)

ARAL-G€co v1.10

Fatture Acquirenti Fornitori Prodotti **Movimentazioni interne**

+ Crea nuovo

	Prodotto	Unità di misura	Quantità	Importo Unitario	Data	Unità produttiva origine	Unità produttiva destinazione	Importo Totale
	latte	Ettolitri	100	40	24/01/2018	... selezioni	... selezioni	
		Kilogrammi			24/01/2019			

Progetto G€co



DIFFERENZE SOSTANZIALI RISPETTO ALLA VERSIONE SATA-€CON

Nel Conto Economico della UP latte è presente la voce **“Valore della produzione e Latte equivalente”**

CONTO ECONOMICO UP				
ENTRATE				
Voce	Totale	*100	€/100 lt	Data ultima Fattura
LATTE	€ 682.423,00	15.393,00	€ 44,33	01/10/2018
VENDITA ANIMALI	€ 62.507,00			01/10/2018
VENDITE AGRICOLE	€ 0,00			
ALTRE VENDITE	€ 2.190,00			01/10/2018
GESTIONE SCORTE	€ 17.325,00			
VALORE PRODOTTI REIMPIEGATI	€ 0,00			
VALORE DELLA PRODUZIONE E LATTE EQUIVALENTE	€ 764.445,00	17.243,12		
PAC E CONTRIBUTI	€ 75.602,00			
GESTIONE STRAORDINARIA	€ 5.000,00			01/10/2018
<i>PARCHEGGIO (valori non conteggiati nel totale)</i>	<i>€ 0,00</i>			
TOTALE ENTRATE	€ 845.047,00			

Progetto G€co



DIFFERENZE SOSTANZIALI RISPETTO ALLA VERSIONE SATA-€CON

Nel Bilancio Aziendale la voce **“Pac e Contributi”** non è conteggiata nella PLV ma inserita a valle del Reddito Operativo

RO: REDDITO OPERATIVO (MOL - 7 - 8 - 9)		€ 179.678,99
10 - PAC e contributi	totale	€ 75.602,00
11 - Oneri finanziari (banca)	totale	€ 11.948,00
	totale	-€ 12.829,79
12 - Imposte	Tasse	€ 8.647,00
	Gestione fiscale - regime speciale o forfettario (IVA a bilancio)	-€ 21.476,79
	totale	€ 5.000,00
13 - Bilancio gestione straordinaria	Entrate straordinarie	€ 5.000,00
	Uscite eventi dannosi straordinari	€ 10.000,00
RN: REDDITO NETTO (RO + 10 - 11 - 12 - 13)		€ 251.162,78
14 - Costo manodopera familiare	totale	€ 76.702,00
	Manodopera familiare	€ 76.702,00
15 - Interessi sul capitale agrario	totale	€ 7.484,27
16 - Beneficio fondiario	totale	€ 11.200,00
UN: UTILE NETTO FINALE (RN - 14 - 15 - 16)		€ 155.776,51

Progetto G€co



DIFFERENZE SOSTANZIALI RISPETTO ALLA VERSIONE SATA-€CON

Indici di
competitività
calcolati a
livello
aziendale:

INDICI TECNICI			
	UL		
SAU	14,44 Ha		

INDICI TECNICO-ECONOMICI			
Dati Economici	Dati Tecnici		
	UL totali	UL famigliari	SAU
PLV	170.543,33 €		11.806,85 €
Reddito Netto		125.581,39 €	3.864,04 €
Utile Netto	34.617,00 €		2.396,56 €

INDICI ECONOMICI	
	PLV
VA	40,09 %
MOL	35,27 %
RO	23,41 %
RN	32,73 %
UN	20,30 %
Costi Operativi Espliciti	71,65 %

INDICI PATRIMONIALI	
	SAU
Capitale Fondiario	19.261,54 €

Progetto G€co



DIFFERENZE SOSTANZIALI RISPETTO ALLA VERSIONE SATA-€CON

Indici di
competitività
calcolati per
singola Unità
Produttiva.
**Unità Produttiva
Latte**

INDICI TECNICO-ECONOMICI			
	Dati tecnici		
Dati economici	n° vacche presenti	HI latte prodotto	HI latte equivalente
PLV	€	€	€
Ricavi latte	€	€	
Costi totali	€	€	€
Costi Operativi Espliciti	€	€	€
Costi alimenti acquistati	€	€	€
Costi alimentari totali	€	€	€
IOFC	€	€	€
Costi medicinali	€		
INDICI ECONOMICI	PLV	Costi totali	Valore produzione agricola reimpiegata
Ricavi latte	%		
Costi alimentari totali	%	%	
Costo produzione agricola reimpiegata		%	%
INDICI TECNICI	N° vacche presenti	Ore di lavoro (UL*2200 ore)	SAU
HI latte prodotto	HI		
HI latte equivalente		HI	
UFL prodotte			UFL

Progetto G€co



DIFFERENZE SOSTANZIALI RISPETTO ALLA VERSIONE SATA-€CON

**Unità Produttiva
Carne/Suini**

INDICI TECNICO-ECONOMICI			
	Dati tecnici		
Dati economici	Kg carne prodotta	Capi venduti	Posto stalla
PLV	€		
Ricavo carne	€		
Costi totali	€		
Costi Operativi Espliciti	€		
Costi alimenti acquistati	€		
Costi alimentari totali	€		
IOFC	€		
Costi medicinali	€		
INDICI TECNICI			
	Kg carne prodotta	SAU	
Ore di lavoro (UL*2200 ore)	ore		
UFL		UFL	
INDICI ECONOMICI			
	Ricavi totali	Costi totali	Valore produzione agricola reimpiegata
Ricavo carne	%		
Costi alimentari	%	%	
Costo produzione agricola reimpiegata		%	rapporto

Progetto G€co



DIFFERENZE SOSTANZIALI RISPETTO ALLA VERSIONE SATA-€CON

Unità Produttiva
Energia

INDICI TECNICO-ECONOMICI			
	dati tecnici		
dai economici	KW prodotti		
PLV	€		
Ricavo energia	€		
Costi totali	€		
Costi alimentari acquistati	€		
Costi alimentari totali	€		
INDICI ECONOMICI	Ricavi totali	Costi totali	Valore produzione agricola reimpiegata
Ricavo energia	%		
Costi alimentari		%	
Costo produzione agricola reimpiegata			rapporto
INDICI TECNICI	Ore di lavoro (UL*2200 ore)	SAU	
KW prodotti	Kw		
UFL prodotte		UFL	

Progetto G€co



DIFFERENZE SOSTANZIALI RISPETTO ALLA VERSIONE SATA-€CON

Unità Produttiva
Trasformazione

INDICI TECNICO-ECONOMICI	indici tecnici			
		Kg prodotto trasformato X	Kg prodotto trasformato Y	Kg prodotto trasformato Z
indici economici				
PLV	€	€	€	€
Ricavo prodotto	€	€	€	€
Costi totali	€	€	€	€
INDICI ECONOMICI	Ricavi totali	Costi totali		
Ricavo prodotto trasformato X	%			
Ricavo prodotto trasformato Y	%			
Ricavo prodotto trasformato Z	%			
Costo prodotto trasformato X		%		
Costo prodotto trasformato Y		%		
Costo prodotto trasformato Z		%		
INDICI TECNICI	Ore di lavoro (UL*2200 ore)	SAU		
Ton prodotto trasformato X	ton		ton	
Ton prodotto trasformato Y	ton		ton	
Ton prodotto trasformato Z	ton		ton	

Progetto G€co



Associazione Regionale Allevatori della Lombardia
Via Kennedy, 30 – Crema CR
www.aral.lom.it info@aral.lom.it
Tel. 0373-897011



Parte seconda:

Analisi di un campione di allevamenti lombardi



Associazione Regionale Allevatori della Lombardia
Via Kennedy, 30 – Crema CR
www.aral.lom.it info@aral.lom.it
Tel. 0373-897011



<i>Media di 15 bilanci 2017</i>	Media	Valore minimo	Valore massimo
Capi allevati (n°)	129	38	290
Latte venduto (hl)	12.645	3.354	29.529
Media capo allevato (hl)	96,29	76,55	124,36
S.A.U. totale (ha)	63,47	22	114
S.A.U. in proprietà (%)	59,2	1	100

Analisi di un campione di allevamenti lombardi



Associazione Regionale Allevatori della Lombardia
Via Kennedy, 30 – Crema CR
www.aral.lom.it info@aral.lom.it
Tel. 0373-897011



Bilancio azienda media 2014 - 2017 (€ per 100 lt di latte)				
	2014	2015	2016	2017
Ricavo dal latte <i>(IVA esclusa)</i>	42,99	38,47	36,09	40,51
Altre entrate	11,97	11,98	13,27	14,30
<i>(di cui PAC)</i>	3,8	3,01	5,48	4,48
Totale	54,96	50,45	49,36	54,81
Costi per 100 l. di latte	44,7	45,14	43,60	44,66
Reddito netto	10,26	5,31	5,756	10,15
Manodopera familiare	5,77	5,24	5,27	5,18
Interessi sul capitale agrario	0,96	0,57	0,72	0,64
Beneficio fondiario	1,79	1,27	1,71	2,14
Totale beni apportati dall'imprenditore	8,52	7,08	7,699	7,96
Utile netto per 100 lt di latte	1,74	-1,77	-1,94	2,19



Associazione Regionale Allevatori della Lombardia

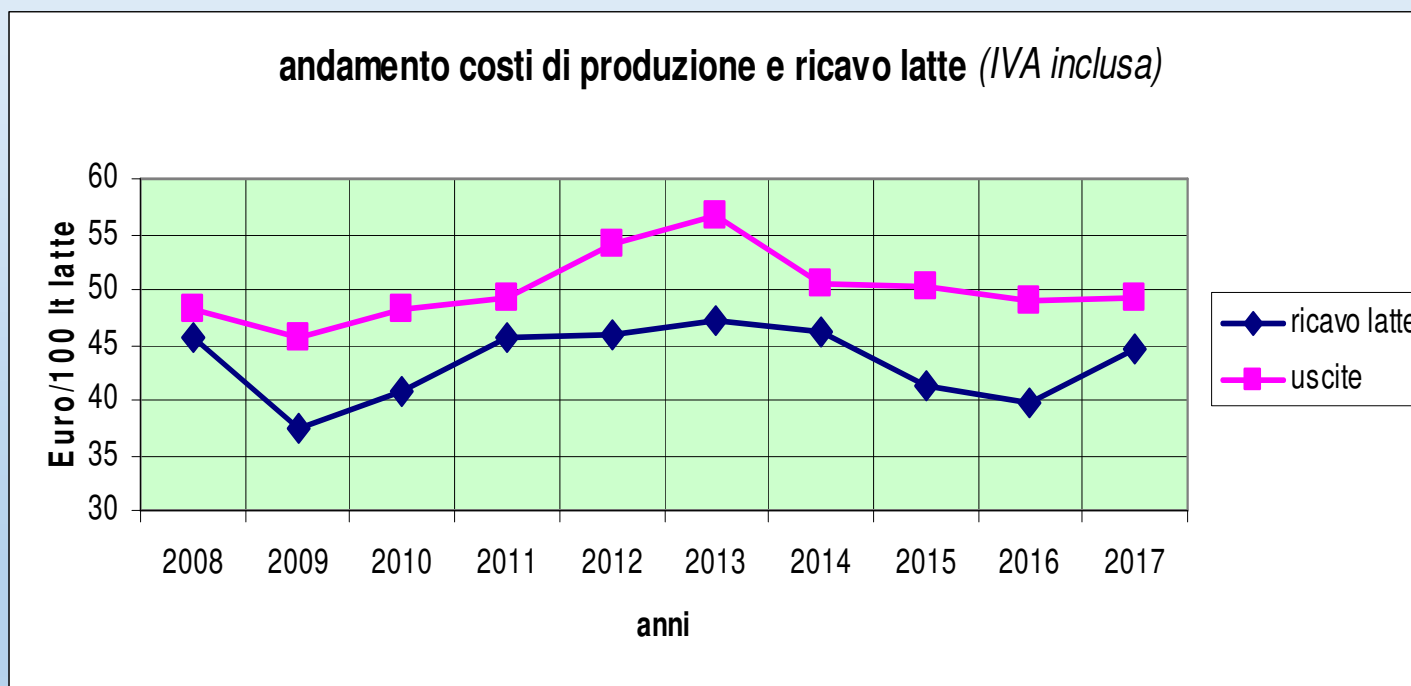
Via Kennedy, 30 – Crema CR

www.aral.lom.it info@aral.lom.it

Tel. 0373-897011



SATA



Analisi di un campione di allevamenti lombardi



Associazione Regionale Allevatori della Lombardia
Via Kennedy, 30 – Crema CR
www.aral.lom.it info@aral.lom.it
Tel. 0373-897011



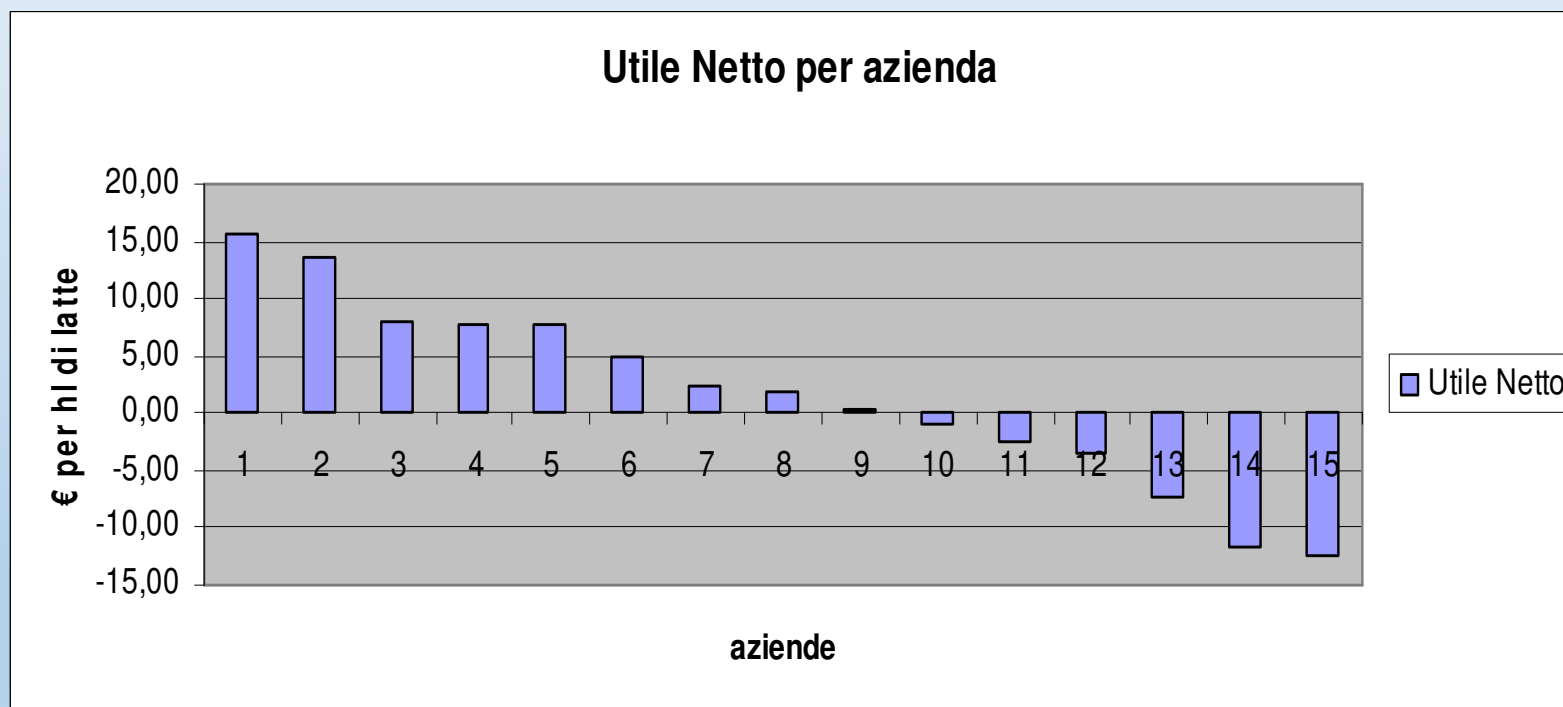
Considerazioni

- Il bilancio 2017, registra un utile netto positivo di 2,19 € per 100 lt di latte
- Rispetto al 2016, a fronte di un moderato incremento dei costi (+ 2,4%) si è registrato un buon aumento della remunerazione del latte (+12,4%) che ha permesso all'**azienda media** di raggiungere questo risultato
- La forbice tra il ricavo del latte ed il costo di produzione, pur restringendosi, rimane sempre a favore di quest'ultimo

Analisi di un campione di allevamenti lombardi



Associazione Regionale Allevatori della Lombardia
Via Kennedy, 30 – Crema CR
www.aral.lom.it info@aral.lom.it
Tel. 0373-897011



Analisi di un campione di allevamenti lombardi



Associazione Regionale Allevatori della Lombardia

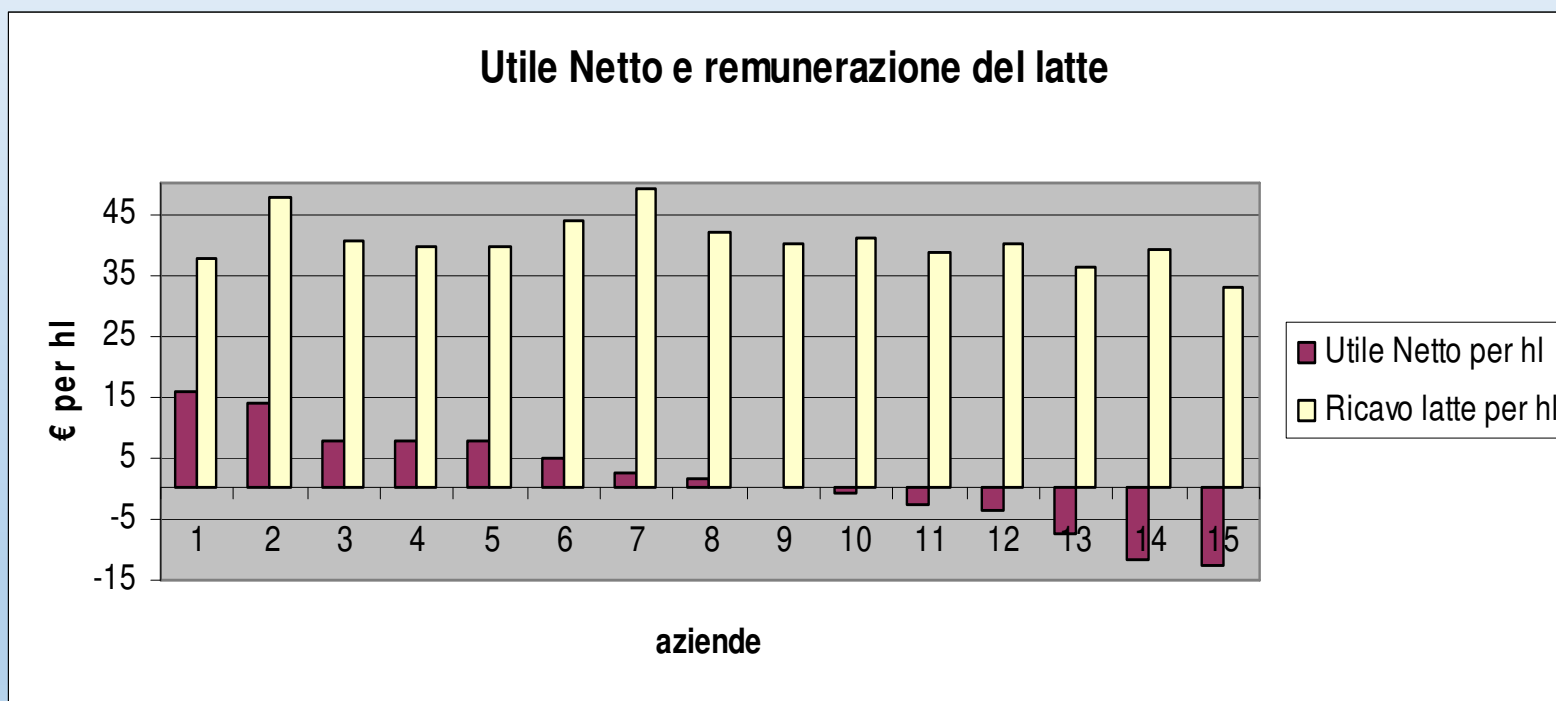
Via Kennedy, 30 – Crema CR

www.aral.lom.it info@aral.lom.it

Tel. 0373-897011



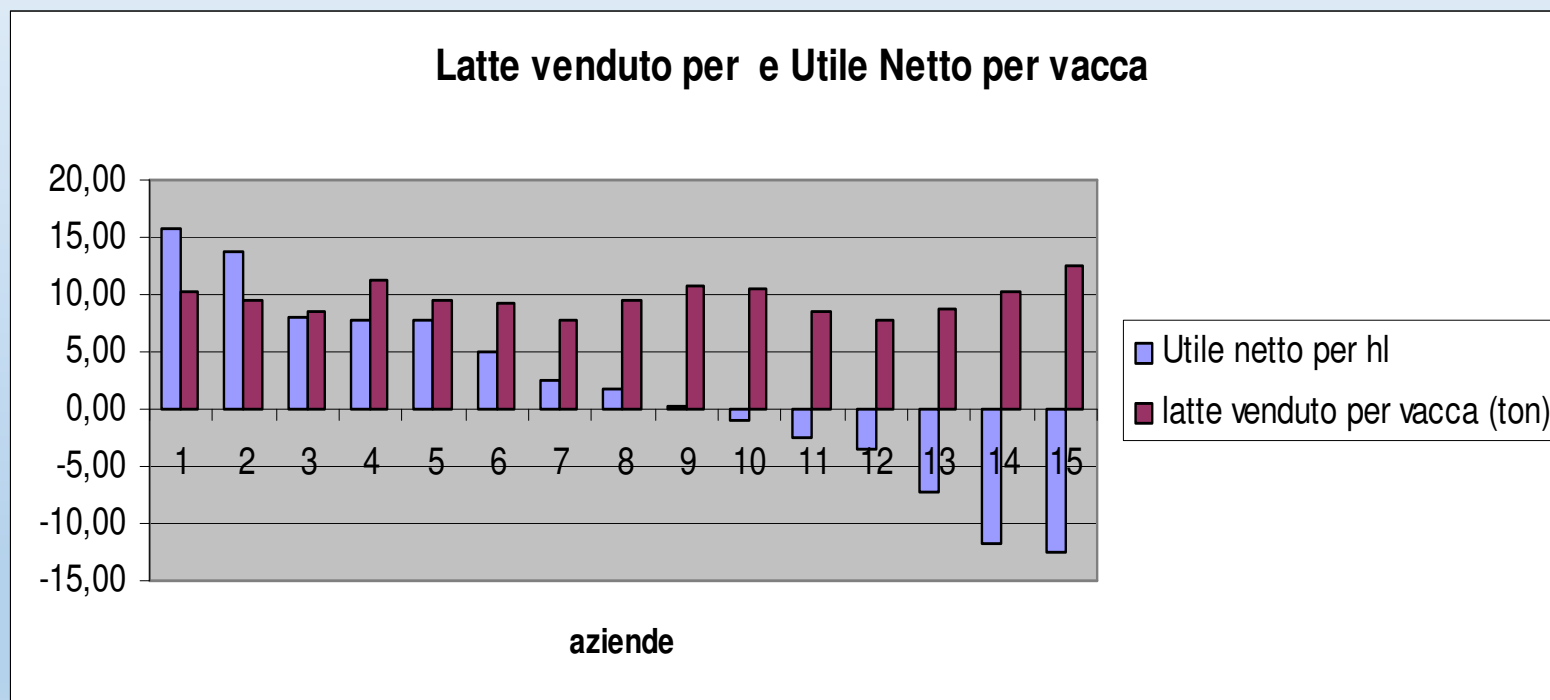
SATA



Analisi di un campione di allevamenti lombardi



Associazione Regionale Allevatori della Lombardia
Via Kennedy, 30 – Crema CR
www.aral.lom.it info@aral.lom.it
Tel. 0373-897011



Analisi di un campione di allevamenti lombardi



Associazione Regionale Allevatori della Lombardia

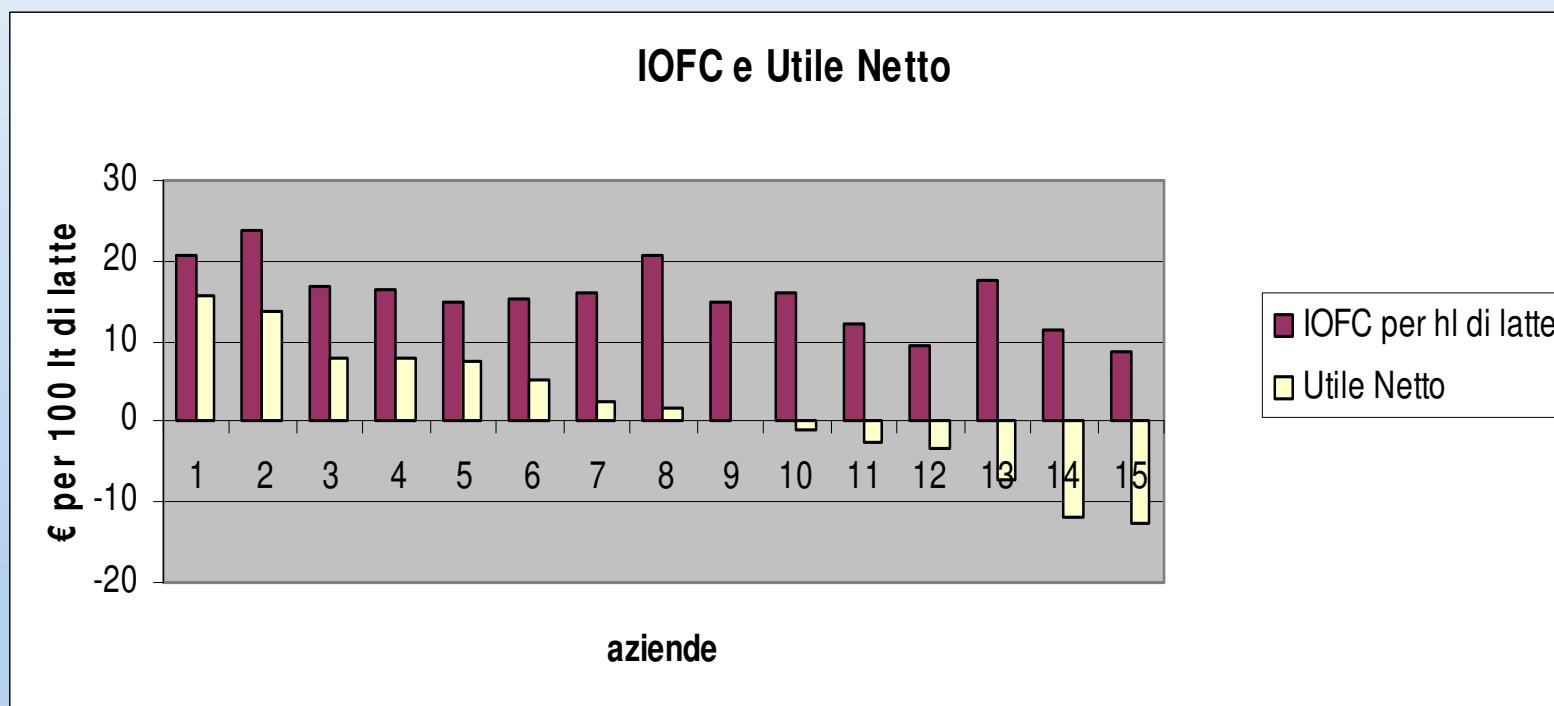
Via Kennedy, 30 – Crema CR

www.aral.lom.it info@aral.lom.it

Tel. 0373-897011



SATA



Analisi di un campione di allevamenti lombardi



Associazione Regionale Allevatori della Lombardia

Via Kennedy, 30 – Crema CR

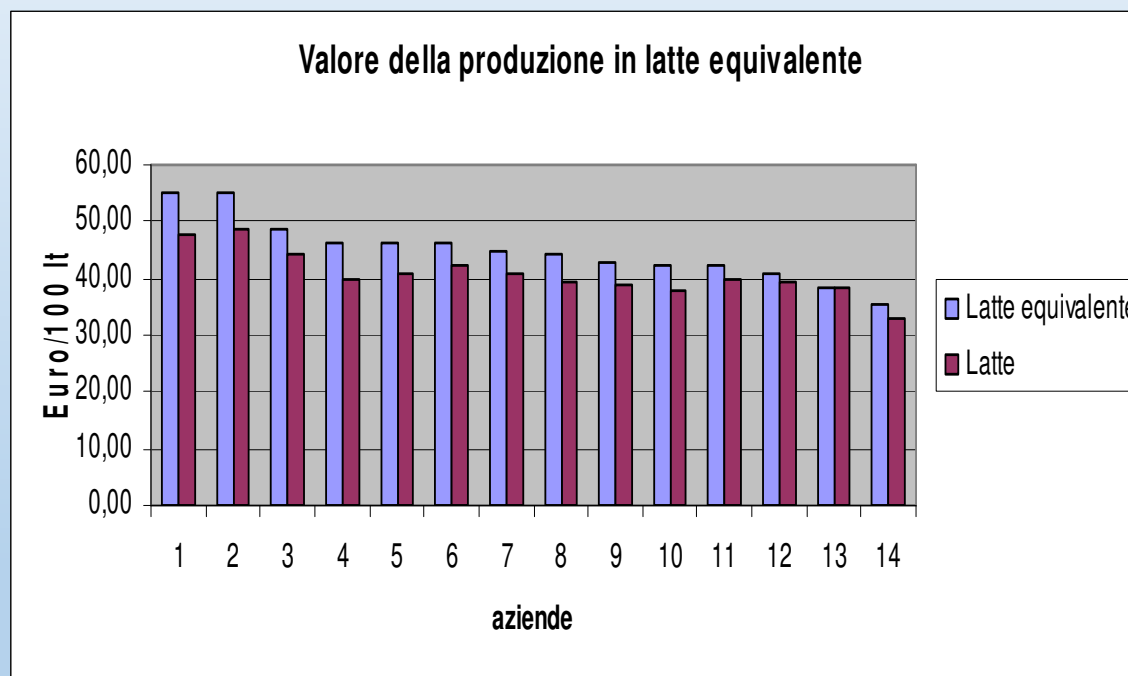
www.aral.lom.it info@aral.lom.it

Tel. 0373-897011



SATA

Valore della produzione in latte equivalente:
valorizza le altre entrate
(come le vendite animali)
ottenute nell'Unità
Produttiva Latte



Analisi di un campione di allevamenti lombardi



Associazione Regionale Allevatori della Lombardia
Via Kennedy, 30 – Crema CR
www.aral.lom.it info@aral.lom.it
Tel. 0373-897011



Alcune considerazioni:

- L'azienda media non esiste: tra l'Utile netto della migliore e quello della peggiore azienda c'è una differenza di ben 28,21 € per hl di latte!
- Non sempre un'alta remunerazione del latte garantisce un miglior risultato economico
- Non sempre l'ottimizzazione degli indici tecnici (ad esempio massimizzando la produzione per vacca) garantisce un buon risultato economico
- Un IOFC elevato non sempre garantisce un utile netto positivo

Analisi di un campione di allevamenti lombardi



Associazione Regionale Allevatori della Lombardia
Via Kennedy, 30 – Crema CR
www.aral.lom.it info@aral.lom.it
Tel. 0373-897011



Il punto di pareggio

Il calcolo del **punto di pareggio** (che equivale al prezzo del latte che garantisce un bilancio in pareggio) dà la possibilità di **valutare meglio la capacità gestionale** delle aziende, in quanto, come abbiamo visto prima, la remunerazione del latte varia notevolmente tra le aziende

Analisi di un campione di allevamenti lombardi



Associazione Regionale Allevatori della Lombardia
Via Kennedy, 30 – Crema CR
www.aral.lom.it info@aral.lom.it
Tel. 0373-897011

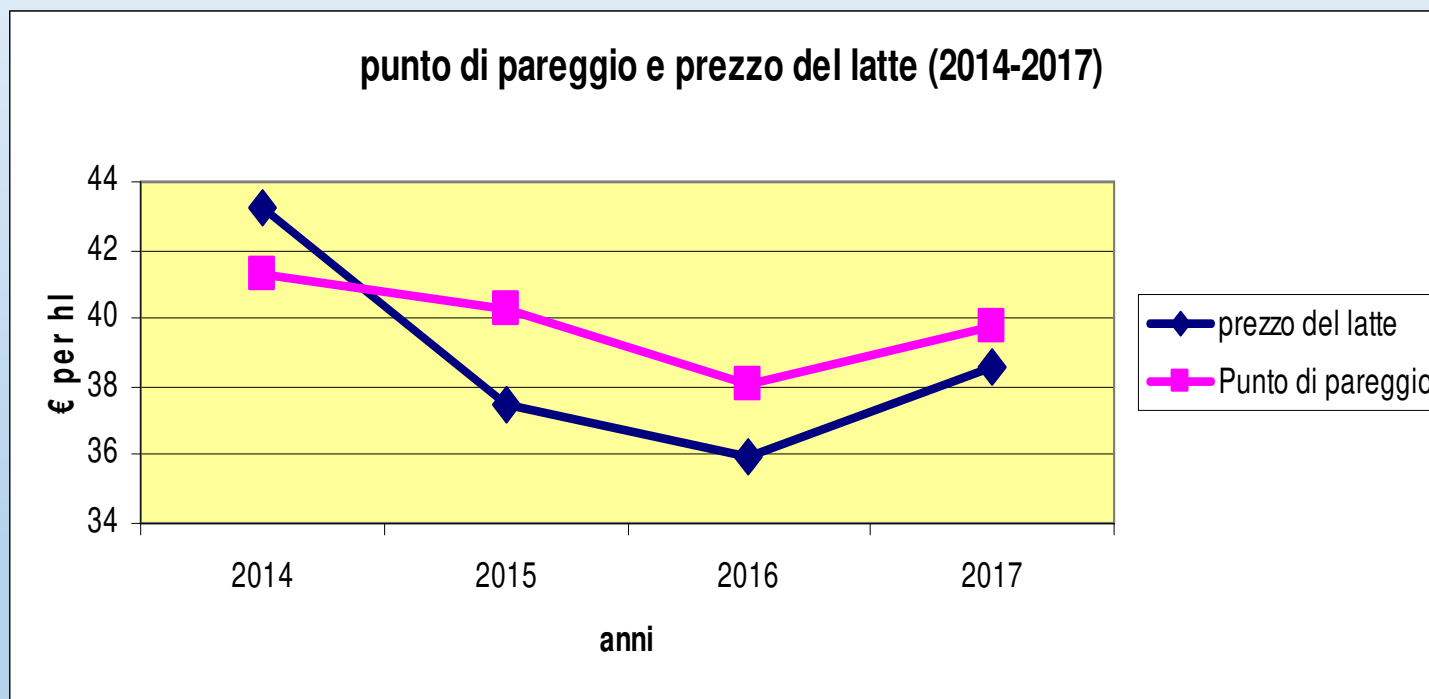


Capacità gestionale azienda media	€ per 100 lt di latte
Costi per 100 l. di latte	44,66
Remunerazione dell'imprenditore	7,96
Totale	52,62
Altre entrate	-12,84
Punto di pareggio	39,78

Analisi di un campione di allevamenti lombardi



Associazione Regionale Allevatori della Lombardia
Via Kennedy, 30 – Crema CR
www.aral.lom.it info@aral.lom.it
Tel. 0373-897011



Analisi di un campione di allevamenti lombardi



Associazione Regionale Allevatori della Lombardia

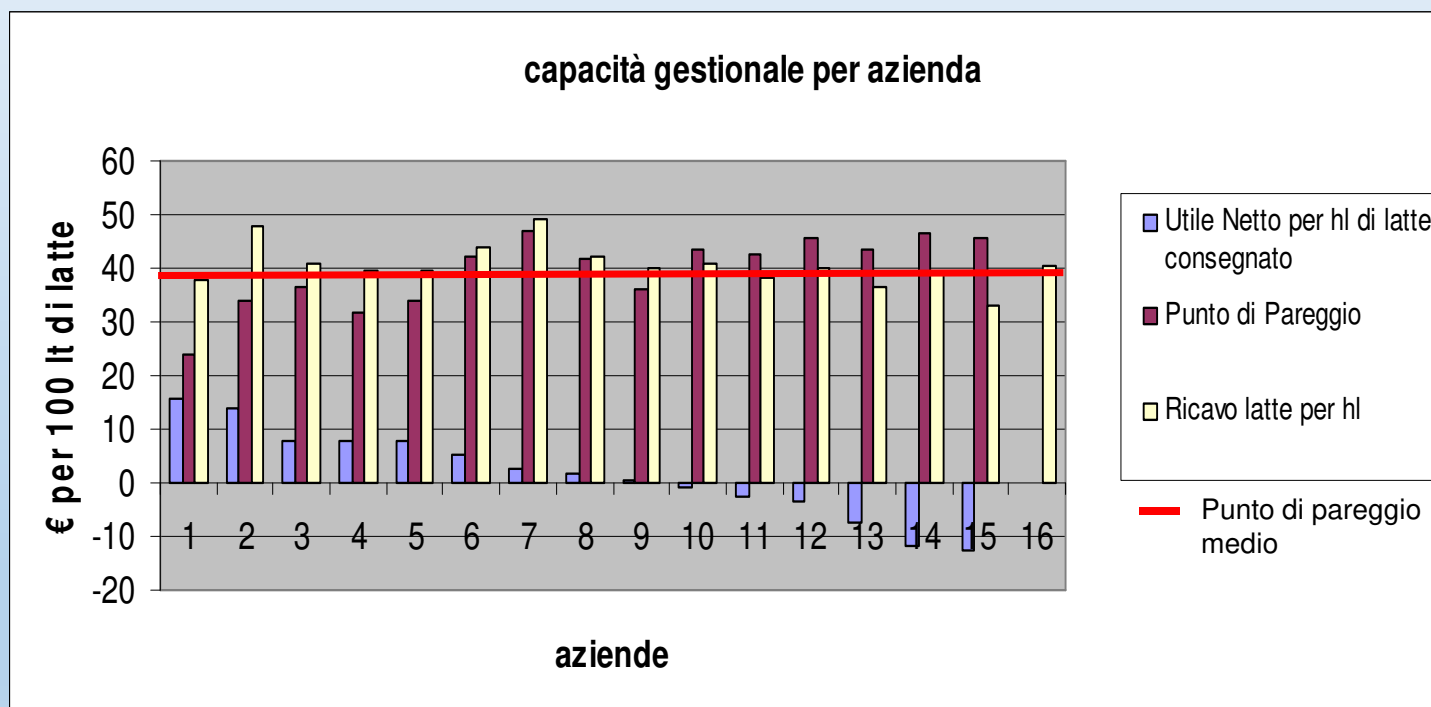
Via Kennedy, 30 – Crema CR

www.aral.lom.it info@aral.lom.it

Tel. 0373-897011



SATA



Analisi di un campione di allevamenti lombardi



Associazione Regionale Allevatori della Lombardia
Via Kennedy, 30 – Crema CR
www.aral.lom.it info@aral.lom.it
Tel. 0373-897011



Punto di pareggio: alcune considerazioni:

- Nel 2017 si è assistito ad un restringimento della forbice tra prezzo del latte (€/hl 38,58) e punto di pareggio (€/hl 39,78), in quanto l'aumento del prezzo medio del latte (+ 7,4%) ha più che compensato l'aumento dei costi per produrlo (+ 2,6%)
- C'è comunque un'ampia variabilità del punto di pareggio tra le aziende (da €/hl 24,06 a €/hl 47,45)
- 3 delle 9 aziende del campione che hanno chiuso il bilancio 2017 con un utile, sono riuscite a compensare il loro elevato punto di pareggio in quanto hanno ottenuto un ricavo dal latte superiore alla media

Analisi di un campione di allevamenti lombardi



Associazione Regionale Allevatori della Lombardia
Via Kennedy, 30 – Crema CR
www.aral.lom.it info@aral.lom.it
Tel. 0373-897011



- La notevole variabilità riscontrata nelle aziende agro zootecniche dimostra una volta di più quanto sia cruciale la necessità di “fare bilancio”
- È altresì indispensabile avere la possibilità di un confronto dei propri indici economico finanziari con appositi “cruscotti” che saranno tanto più attendibili quanto più numerose saranno le aziende partecipanti all’elaborazione di essi

Analisi di un campione di allevamenti lombardi



Associazione Regionale Allevatori della Lombardia
Via Kennedy, 30 – Crema CR
www.aral.lom.it info@aral.lom.it
Tel. 0373-897011



Grazie per l' attenzione!



Analisi di un campione di allevamenti lombardi